

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ І ТУРИЗМУ

Пояснювальна записка до кваліфікаційної роботи магістра

на тему «Підвищення ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства (на матеріалах ТОВ «ПМК-159»)»

«Increasing the management efficiency of production and economic activities of the enterprise (on the materials of LLC «PMK-159»)»

Виконав: студент 2 курсу,
Групи бЗМНба
спеціальності 073 «Менеджмент»
(шифр і назва спеціальності)

Освітньо-професійна програма:
«Бізнес-адміністрування»

Билим О.С.
(прізвище та ініціали студента)

Керівник Набока Р.М.
(прізвище та ініціали)

Рецензент Пацай К.С.
(прізвище та ініціали)

Херсон – 2021 р.

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму

Освітньо-кваліфікаційний рівень магістр

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о.завідувача кафедри

_____ к.е.н., доц. Набока Р.М.

«_____» _____ 2021 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Билим Олександр Сергійовичу

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи «Підвищення ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства (на матеріалах ТОВ «ПМК-159»)»
керівник роботи к.е.н., доцент Набока Р.М.

(прізвище, ім'я, по батькові)

затверджені наказом закладу вищої освіти від 11.10.2021 р. № 506-с

2. Строк подання студентом роботи 20.12.2021 р.

3. Вихідні дані до роботи планові та звітні дані щодо діяльності ТОВ «ПМК-159» за період 2016-2020 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити) _____

Вступ

1. Теоретичні аспекти управління виробничо-господарською діяльністю підприємства

2. Аналіз ефективності управління виробничо-господарською діяльністю ТОВ «ПМК-159»

3. Розробка рекомендацій щодо підвищення ефективності управління виробничо-господарською діяльністю ТОВ «ПМК-159»

Висновки та пропозиції

Список використаних джерел

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

Ілюстративні матеріали на 6 сторінках _____

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Консультант з використання ПЕОМ	Набока Р.М., к.е.н., доцент		
Консультант з нормоконтролю	Пацай Т.В., ст. викл.		

7. Дата видачі завдання 11.10.2021 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи магістра	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Робота над теоретико-методичним розділом	до 20 жовтня 2021 року	Викон.
2.	Збір матеріалів для написання кваліфікаційної роботи магістра	до 30 жовтня 2021 року	Викон.
3.	Робота над дослідницько-аналітичним розділом	до 15 листопада 2021 року	Викон.
4.	Робота над проектно-рекомендаційним розділом	до 25 листопада 2021 року	Викон.
5.	Робота над висновками і пропозиціями	до 30 листопада 2021 року	Викон.
6.	Представлення завершеної роботи керівнику	до 01 грудня 2021 року	Викон.
7.	Отримання відзиву та рецензії	до 03 грудня 2021 року	Викон.
8.	Подання завершеної роботи для перевірки на плагіат	до 05 грудня 2021 року	Викон.
9.	Підготовка до захисту кваліфікаційної роботи магістра	до 17 грудня 2021 року	Викон.

Студент _____ Билим О.С.
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи _____ Набока Р.М.
(підпис) (прізвище та ініціали)

АНОТАЦІЯ

Билим О.С. Підвищення ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства (на матеріалах ТОВ «ПМК-159»).

Магістерська кваліфікаційна робота присвячена дослідженню теоретико-методичних та практичних аспектів підвищення ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства. Розглянуто підходи до управління виробничо-господарською діяльністю, досліджено сучасні концепції забезпечення ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства. Здійснено оцінку ефективності виробничо-господарської діяльності ТОВ «ПМК-159». Надано практичні рекомендації щодо підвищення ефективності управління діяльністю досліджуваного підприємства.

Ключові слова: ефективність, виробничо-господарська діяльність, управління, удосконалення, підприємство.

ANNOTATION

Bilim O.S. Increasing the management efficiency of production and economic activities of the enterprise (on the materials of LLC «PMK-159»).

The master's qualification work is devoted to the study of theoretical and methodological and practical aspects of improving the efficiency of management of production and economic activities of the enterprise. Approaches to management of production and economic activity are considered, modern concepts of maintenance of efficiency of management of production and economic activity of the enterprise are investigated. The evaluation of the efficiency of production and economic activity of LLC «PMK-159» was carried out. The practical recommendations on increase of efficiency of management of activity of the investigated enterprise are given.

Key words: efficiency, production and economic activity, management, improvement, enterprise.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	9
1.1. Сутність виробничо-господарської діяльності підприємства	9
1.2. Підходи до управління виробничо-господарською діяльністю	20
1.3. Сучасні концепції забезпечення ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства	30
Висновки до розділу 1	38
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «ПМК-159»	41
2.1. Сучасний стан організації управління виробничо-господарською діяльністю будівельних підприємств України	41
2.2. Характеристика підприємства ТОВ «ПМК-159» та аналіз його головних техніко-економічних показників	52
2.3. Оцінка ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства	58
Висновки до розділу 2	67
РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА РЕКОМЕНДАЦІЙ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «ПМК-159»	69
3.1. Шляхи підвищення ефективності виробничо-господарської діяльності підприємства	69
3.2. Напрями удосконалення управління процесом забезпечення ефективності виробничо-господарської діяльності ТОВ «ПМК-159» з використанням ПЕОМ	73
3.3. Обґрунтування дієвості заходів щодо підвищення ефективності виробничо-господарської діяльності підприємства	82
Висновки до розділу 3	85
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	87
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	92

ВСТУП

Ефективність управління виробничо-господарською діяльністю підприємства залежить від його здатності вчасно виявляти та усувати відхилення, недоліки, збої, неузгодженості тощо, які виникають в процесі його функціонування. В умовах динамічності зовнішнього та внутрішнього середовища для якісної реалізації корегувальних заходів застосування вже існуючих способів не є достатнім через їх часткову неузгодженість, складність виконання, що інколи унеможлиблює прогнозування змін, які можуть бути викликані цими діями. Вивчення та врахування теоретичних та прикладних аспектів методів, які дають змогу регулювати діяльність підприємства з урахуванням впливу багатьох факторів, дозволить керівникам приймати обґрунтовані управлінські рішення щодо вибору оптимального корегувального заходу стосовно управління грошовими потоками, раціонального розподілу матеріальних, трудових, енергетичних та ін. ресурсів підприємства тощо

У період формування ринкових відносин управління виробничо-господарською діяльністю підприємств є важливим інструментом для досягнення мети та цілей підприємства. Ефективне управління виробничо-господарською діяльністю дозволить знизити рівень ринкової невизначеності та забезпечить стабільність економічних процесів на підприємстві. Управління розвитком виробничо-господарської діяльності підприємства є об'єктивною необхідністю, важливою умовою стабільного розвитку підприємства в період формування ринкових відносин.

Складні процеси, які відбуваються в економіці України, вимагають поглиблення знань з теоретичних і практичних питань управління виробничо-господарською діяльністю вітчизняних підприємств для досягнення й підтримки високого рівня фінансової стійкості та конкурентоспроможності як на внутрішньому, так і на зовнішньому ринках.

Теоретичні, методологічні й практичні аспекти управління господарською діяльністю знайшли відображення в працях багатьох вітчизняних й зарубіжних учених, таких як, зокрема, Акофф Р., Большаков А.С., Геллбрейт Дж. К., Друкер П., Мескон М., Тейлор Ф., Файоль А., Емерсон Г., О'Шонессі Дж.В.В. Лаптев, О.М. Вінник, Г.Л. Знаменський, В.С. Щербина.

Метою кваліфікаційної роботи магістра є дослідження ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства та розробка рекомендацій щодо її підвищення.

Відповідно до поставленої мети визначені наступні завдання:

- розкрити сутність виробничо-господарської діяльності підприємства;
- охарактеризувати підходи до управління виробничо-господарською діяльністю;
- визначити сучасні концепції забезпечення ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства;
- дослідити сучасний стан організації управління виробничо-господарською діяльністю будівельних підприємств України;
- надати загальну характеристику діяльності ТОВ «ПМК-159»;
- здійснити оцінку ефективності управління виробничо-господарською діяльністю підприємства;
- сформулювати напрями підвищення ефективності виробничо-господарської діяльності підприємства;
- обґрунтувати дієвість заходів щодо підвищення ефективності виробничо-господарської діяльності підприємства;

Об'єктом дослідження є процеси управління виробничо-господарською діяльністю ТОВ «ПМК-159».

Предметом дослідження є сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів управління виробничо-господарською діяльністю підприємства.

Теоретичною і методичною основою дослідження є законодавчі акти України, постанови уряду. У процесі написання кваліфікаційної роботи

досліджені праці провідних українських і зарубіжних спеціалістів в галузі менеджменту.

Інформаційною базою дослідження є законодавчі та нормативні документи, монографії провідних вітчизняних вчених з питань управління виробничо-господарською діяльністю підприємств, а також використані дані електронних ресурсів мережі Інтернет, звітні дані щодо діяльності ТОВ «ПМК-159».

Під час виконання кваліфікаційної роботи використовувались загальнонаукові методи аналізу, узагальнення та систематизації, системний і комплексний аналіз; розрахунково-аналітичні та порівняльні, економіко-математичні методи, SWOT–аналіз.

Теоретичні положення кваліфікаційної роботи магістра доведені до рівня конкретних методичних рекомендацій і можуть бути використані керівництвом ТОВ «ПМК-159» під час формування системи заходів щодо підвищення ефективності управління діяльністю підприємства.

Результати дослідження були апробовані на Всеукраїнській науково-практичній Інтернет-конференції молодих учених та студентів «Інструменти забезпечення економічної ефективності підприємств: соціальний аспект», яка відбулась 19 листопада 2021 року.

Кваліфікаційна робота магістра містить 23 таблиці, 3 рисунки, використано 61 джерело літератури. Обсяг роботи 97 сторінок.