

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ І ТУРИЗМУ

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему «Управління системою економічної безпеки підприємства
(на матеріалах ТОВ «АРТревел.кс»)»

«Management of the system of enterprise economic security (on the materials of
LLC «ARTravel.ks»)»

Виконав: здобувач другого (магістерського)
рівня вищої освіти _____ групи 6МНба
спеціальності 073 «Менеджмент»

(шифр і назва спеціальності)

освітньо-професійної програми

«Бізнес-адміністрування»

Вознюк А.С.

(прізвище та ініціали здобувача)

Керівник Корчевська Л.О.

(прізвище та ініціали)

Хмельницький 2024 рік

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. завідувача кафедри,

_____ к.е.н., доц. Руслан НАБОКА

« 05 » 10 2023 р.

ЗАВДАННЯ

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Вознюк Аміні Сергіївні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Управління системою економічної безпеки підприємства (на матеріалах ТОВ «АРТревел.кс»)

керівник роботи Корчевська Лілія Олександрівна, д.е.н., професор

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом закладу вищої освіти від 04 жовтня 2023 р., №529-с

2. Строк подання студентом роботи 24 січня 2024 р.

3. Вихідні дані до роботи Статистичні дані та матеріали звітності ТОВ «АРТревел.кс» за 2022-2023 рр., інформація періодичних видань, ресурси інформаційної мережі

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Вступ

1. Теоретичні основи управління системою економічної безпеки підприємства

2. Аналіз системи економічної безпеки підприємства

3. Удосконалення управління системою економічної безпеки підприємства

Висновки та пропозиції

Список використаних джерел

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

Наочний матеріал на 5 аркушах

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ім'я та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Консультант з написання I-III розділів	Лілія КОРЧЕВСЬКА – д.е.н., професор		
Консультант з нормоконтролю	Олена БИЛИМ– док.філос.,ст. викладач		

7. Дата видачі завдання 04 жовтня 2023 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи магістра	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1	Огляд літературних джерел з теми	05.10.2023 -09.10.2023	виконано
2	Складання і затвердження плану роботи	10.10.2023 - 11.10.2023	виконано
3	Робота над теоретико-методичним розділом	12.10.2023 - 20.10.2023	виконано
4	Робота над дослідницько-аналітичним розділом	21.10.2023 - 05.11.2023	виконано
5	Робота над проектно-рекомендаційним розділом	06.11.2023 - 20.11.2023	виконано
6	Формулювання висновків за темою дослідження	21.11.2023 - 11.12.2023	виконано
7	Оформлення роботи	12.12.2023 - 10.01.2024	виконано
8	Надання роботи керівнику для перевірки та написання подання	11.01.2024 - 14.01.2024	виконано
9	Подання роботи для перевірки у КСПНП	15.01.2024	виконано
10	Захист роботи в ЕК	24.01.2024	

Здобувач

Аміна ВОЗНЮК
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи

Лілія КОРЧЕВСЬКА
(підпис) (прізвище та ініціали)

АНОТАЦІЯ

Вознюк А.С. Управління системою економічної безпеки підприємства (на матеріалах ТОВ «АРТревел.кс»).

У роботі розглянуто сутність економічної безпеки підприємства та сформовано систему економічної безпеки транспортної складової комплексного туристичного продукту. Продіагностовано господарську діяльність ТОВ «АРТревел.кс»; проаналізовано маркетингову складову економічної безпеки підприємства; оцінено економічну безпеку підприємства. У третьому розділі удосконалено методичний підхід до оцінки системи економічної безпеки підприємства; оцінено рівень конкурентоспроможності транспортних послуг у туристичному продукті; розроблено управлінські рішення щодо удосконалення системи економічної безпеки підприємства.

Ключові слова: управління, система, економічна безпека, підприємство.

ANNOTATION

Voznuk A.S. «Management of the system of enterprise economic security (on the materials of LLC «ARTravel.ks»)»

The work considers the essence of economic security of the enterprise and formed a system of economic security of the transport component of the complex tourist product. The economic activity of ARTrevel.ks LLC was diagnosed; the marketing component of the enterprise's economic security is analyzed; the economic security of the enterprise was assessed. In the third section, the methodical approach to the evaluation of the economic security system of the enterprise is improved; the level of competitiveness of transport services in the tourist product was assessed; management solutions were developed to improve the economic security system of the enterprise.

Key words: management, system, economic security, entrepreneurship.

ЗМІСТ	с
ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	8
1.1. Сутність економічної безпеки підприємства	8
1.2. Формування системи економічної безпеки підприємства	15
1.3. Основні підходи до оцінювання системи економічної безпеки підприємства	22
Висновки до розділу 1	28
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	30
2.1. Діагностика господарської діяльності ТОВ «АРТревел.кс»	30
2.2. Аналіз маркетингової складової економічної безпеки підприємства	42
2.3. Оцінка економічної безпеки підприємства	50
Висновки до розділу 2	61
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА	63
3.1. Удосконалення методичного підходу до оцінки системи економічної безпеки підприємства	63
3.2. Оцінка рівня конкурентоспроможності транспортних послуг у туристичному продукті	71
3.3. Розробка управлінських рішень щодо удосконалення системи економічної безпеки підприємства	80
Висновки до розділу 3	90
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	91
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	94

ВСТУП

Сучасні технології роблять туризм однією з найпривабливіших галузей світової економіки. Він є провідним сектором у розвинених країнах. На нього припадає близько 10 % валового внутрішнього продукту і майже 30 % світової торгівлі послугами. В Україні, яка має необхідні для цього сектора природно-кліматичні та географічні умови, з одного боку, та значну культурно-історичну спадщину, з іншого, туристичний сектор залишається однією з найслабших ланок економіки країни через війну, а якість послуг, що складають туристичний продукт, є основною проблемою для його розвитку.

Створення ефективної системи економічної безпеки транспортної складової комплексного туристичного продукту, встановлення основних критеріїв її показників з урахуванням їх ризиків та впливів дозволить підвищити конкурентоспроможність транспортної складової та забезпечити комфорт і безпеку транспортних послуг при перевезенні туристів, саме тому питання є таким важливим.

Над проблемами формування системи економічної безпеки працювала велика кількість вітчизняних та зарубіжних вчених. Значний внесок у методичному і практичному аспектах вирішення розглянутої проблеми внесли вчені: Г. Ейтутіс, Я. Жаліло, І. Іртищева, Г. Козаченко, М. Коваленко, Г. Пастернак-Таранушенко, І. Плетнікова, Г. Савіна, О. Саєнко, В. Ткач тощо.

Об'єктом дослідження виступає процес управління системою економічної безпеки підприємства.

Предметом дослідження є теоретичні та практичні проблеми управління системою економічної безпеки ТОВ «АРТревел.кс».

Метою даної роботи є удосконалення теоретичних засад і розроблення практичних положень щодо управління системою економічної безпеки підприємства.

Відповідно до зазначеної мети поставлено та вирішено такі завдання:

- розглянути сутність економічної безпеки підприємства;
- сформувати систему економічної безпеки підприємства;
- вивчити основні підходи до оцінювання системи економічної безпеки підприємства;
- діагностувати господарську діяльність ТОВ «АРТревел.кс»;
- проаналізувати маркетингову складову економічної безпеки підприємства;
- оцінити економічну безпеку підприємства;
- удосконалити методичний підхід до оцінки системи економічної безпеки підприємства;
- оцінити рівень конкурентоспроможності транспортних послуг у туристичному продукті;
- розробити управлінські рішення щодо удосконалення системи економічної безпеки підприємства.

У роботі використано такі методи дослідження: теоретичного узагальнення, системного аналізу, синтезу; групування і класифікації; індукції і дедукції (при дослідженні глибинних причинно-наслідкових зв'язків туристичного продукту та економічних показників транспортної складової); графічний (для ілюстрації результатів дослідження формування системи економічної безпеки транспортної складової), економіко-математичного моделювання.

Інформаційну базу забезпечують законодавчі та нормативно-правові акти, що регулюють діяльність підприємств, дані фінансової звітності ТОВ «АРТревел.кс», результати власного дослідження розвитку підприємства.

Отримані результати і розробки запропоновано для удосконалення управління системою економічної безпеки підприємства.