

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу  
Кафедра зовнішньоекономічної діяльності

## КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

на тему: **МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ В УМОВАХ  
ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ РИЗИКІВ ТА КРИЗОВИХ ЯВИЩ**  
(на прикладі компанії ТОВ «Віола Трейдинг Груп»)»)»

Виконала: здобувач першого (бакалаврського)  
рівня вищої освіти групи 4Мзд  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
освітньо-професійної програми «Менеджмент  
зовнішньоекономічної діяльності»

Овдієнко С.П.

(прізвище та ініціали)

Керівник : Фомішина В.М.

(прізвище та ініціали)

# ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра зовнішньоекономічної діяльності

Рівень вищої освіти: перший (бакалаврський)

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

## ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри д.е.н., професор

Віра ФОМІШИНА

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

## ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ БАКАЛАВРА

Овдієнко Софії Павлівні

(Прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Менеджмент організацій в умовах глобалізаційних ризиків та кризових явищ»

Керівник роботи е.н., професор Фомішина В.М.

(Наук. ступінь, звання, прізвище, ім'я та по-батькові)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «17» 01 2024 р. № 56-с

2. Строк подання здобувачем роботи «18» 06 2024р.

3. Вихідні дані до роботи: наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, стратегічні дослідження, статистичні дані міжнародних організацій,

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: Теоретичні засади менеджменту організацій у глобальному економічному середовищі, Аналіз впливу глобальних ризиків сучасності на функціонування вітчизняних організацій

5. Перелік графічного матеріалу: робота містить 5 таблиць, 6 рисунків, наочні матеріали на 9 сторінках.

## 6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
<i>Консультант з написання I-II розділів</i>	Віра ФОМШИНА д.е.н., професор	01.02.2024	31.05.2024
<i>Консультант з нормоконтролю</i>	Альона ПЛЯСКІНА, к.е.н., доцент	01.02.2024	25.05.2024

7. Дата видачі завдання 12 лютого 2024 року

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Огляд літературних джерел з теми	<u>01.02.24</u> <u>21.02.24</u>	<i>Виконано</i>
2.	Складання і затвердження плану роботи	<u>22.02.24</u> <u>28.02.24</u>	<i>Виконано</i>
3.	Написання 1 розділу	<u>29.03.24</u> <u>22.04.24</u>	<i>Виконано</i>
4.	Написання 2 розділу	<u>23.04.24</u> <u>20.05.24</u>	<i>Виконано</i>
5.	Формулювання висновків за темою дослідження	<u>21.05.234</u> <u>24.05.24</u>	<i>Виконано</i>
6.	Оформлення роботи	<u>25.05.24</u> <u>30.05.24</u>	<i>Виконано</i>
7.	Надання роботи керівнику для перевірки та написання подання	<u>31.05.24</u> <u>05.06.24</u>	<i>Виконано</i>
8.	Подання роботи для перевірки у КСПНП	<u>06.06.24</u> <u>11.06.2024</u>	<i>Виконано</i>
9.	Захист роботи в ЕК	18.06.2024	<i>Виконано</i>

**Здобувач** \_\_\_\_\_ Софія ОВДІЄНКО  
(підпис)

**Керівник роботи** \_\_\_\_\_ Віра ФОМШИНА  
(підпис)

## РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота бакалавра на тему «Менеджмент організацій в умовах глобалізаційних ризиків та кризових явищ» містить 95 сторінок, 4 таблиць, 9 рисунків, 5 формул, 1 додаток. Перелік посилань нараховує 58 найменувань.

**Метою дослідження** є: аналіз та обґрунтування стратегій управління ризиками в умовах глобалізації для підприємства ТОВ "Віола Трейдинг Груп".

*Об'єктом дослідження* є: управління зовнішньоекономічної діяльністю ТОВ "Віола Трейдинг Груп" в умовах глобальних ризиків.

*Предметом дослідження* є: вплив глобальних ризиків та кризових явищ на ефективність управління організацією.

У роботі використані різноманітні **методи дослідження**, включаючи аналіз даних, методи оцінки та управління ризиками, а також огляд літератури та аналітичні звіти.

**Висновки та рекомендації.** Результати дослідження дозволили виявити ключові глобальні ризики, які впливають на діяльність компанії, та розробити стратегії їх управління. Зокрема, робота висвітлює важливість адаптації до змін у міжнародному економічному середовищі та розвитку гнучких стратегій управління ризиками. Отримані результати можуть бути використані для практичного застосування управлінських рішень компанією ТОВ "Віола Трейдинг Груп", а також для подальшого дослідження в галузі менеджменту ризиків у глобальному економічному середовищі.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути більш детальний аналіз конкретних видів ризиків, а також розробка інноваційних стратегій управління ними.

**Ключові слова:** менеджмент організацій, глобалізаційні ризики, кризові явища, управління ризиками, міжнародний ринок.

## ABSTRACT

The Bachelor's qualification work on the topic "Management of Organizations in Conditions of Globalization Risks and Crisis Phenomena" consists of 95 pages, 4 tables, 9 figures, 5 formulas, and 1 appendix. The list of references includes 58 sources.

The aim of the study is to analyze and justify risk management strategies in the context of globalization for the company Viola Trading Group LLC.

*The object of the research is the management of foreign economic activity of Viola Trading Group LLC under global risks.*

*The subject of the research is the impact of global risks and crisis phenomena on the efficiency of organizational management.*

Various **research methods** were used in the work, including data analysis, risk assessment and management methods, as well as a review of literature and analytical reports.

**Conclusions and Recommendations:** The results of the study identified key global risks affecting the company's activities and developed strategies for their management. In particular, the work highlights the importance of adapting to changes in the international economic environment and developing flexible risk management strategies. The obtained results can be used for the practical application of management decisions by Viola Trading Group LLC, as well as for further research in the field of risk management in the global economic environment.

Possible directions for further research include a more detailed analysis of specific types of risks and the development of innovative strategies for managing them.

**Keywords:** *management of organizations, globalization risks, crisis phenomena, risk management, international market*

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	7
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ МЕНЕДЖМЕНТУ ОРГАНІЗАЦІЙ У ГЛОБАЛЬНОМУ ЕКОНОМІЧНОМУ СЕРЕДОВИЩІ</b> .....	11
1.1. Загальна характеристика глобалізації та її вплив на сучасні організації.....	11
1.2. Сутність глобальних ризиків, їх класифікація та особливості ризиків торговельних організацій.....	17
1.3. Методи оцінки і управління ризиками організацій, що здійснюють ЗЕД.....	26
Висновки до розділу 1.....	40
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ВПЛИВУ ГЛОБАЛЬНИХ РИЗИКІВ СУЧАСНОСТІ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ ВІТЧИЗНЯНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ</b> .....	43
2.1. Характеристика галузі і місця компанії ТОВ «ВІОЛА ТРЕЙДИНГ ГРУПП» на ринку.....	43
2.2. Аналіз показників зовнішньоекономічної діяльності компанії.....	53
2.3. Дослідження впливу глобальних ризиків на ефективність управління ЗЕД та розроблення шляхів їх запобігання .....	66
Висновки до розділу 2.....	77
<b>ВИСНОВКИ</b> .....	80
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b> .....	84
<b>ДОДАТКИ</b> .....	90

## ВСТУП

**Актуальність теми.** Зростання глобалізації економіки призводить до того, що підприємства стикаються з різноманітними складними викликами та загрозами. Підходи до менеджменту організацій у контексті глобалізації вимагають постійного оновлення та адаптації. Керівники та фахівці з управління повинні мати глибоке розуміння глобальних тенденцій, що впливають на їхню діяльність, а також здатність ефективно реагувати на кризові ситуації.

Одним з основних аспектів, що робить цю тему актуальною, є зростання взаємозв'язків між економіками країн, швидкість розповсюдження кризових явищ через міжнародні мережі, а також поява нових видів ризиків, таких як кіберзагрози та пандемії. Організації повинні бути готові до ефективного управління такими ризиками та кризовими ситуаціями, щоб забезпечити стійкість свого бізнесу та відновлення після негативних впливів.

Крім того, глобальна конкуренція змушує організації постійно адаптуватися до змін в міжнародному середовищі, шукати нові ринки збуту та оптимізувати свої бізнес-процеси. В умовах глобалізації важливо мати ефективну стратегію управління, яка враховує не лише внутрішні фактори, але й зовнішні впливи та ризики.

Дослідження цієї теми дозволить розкрити сутність глобальних ризиків і кризових явищ для організацій, виявити їх вплив на стратегії управління, ідентифікувати кращі практики управління ризиками та кризами, а також розробити рекомендації щодо покращення підходів до управління організаціями в умовах глобалізаційних викликів.

Ця тема є актуальною не лише з погляду наукових досліджень, але й має велике практичне значення для бізнесу, оскільки допомагає підприємствам адаптуватися до змінного глобального середовища та забезпечувати стійкий розвиток у складних умовах. Таким чином, тема є надзвичайно актуальною у

сучасному світі, де підприємства повинні бути готові до непередбачуваних викликів та швидких змін у глобальному середовищі.

Сучасний світ стикається з величезними ризиками, які не існували ще 15 років тому. Зокрема, останні роки відзначаються зростанням військових ризиків, що набули особливої актуальності. Дослідження ризиків є важливою складовою менеджменту організацій, дозволяючи розробляти ефективні стратегії для їх мінімізації та адаптації до змінного середовища. Провідні науковці, такі як О. І. Потапенко, В. П. Коцур, В. В. Куйбіда, Т. С. Медведкін, Ю. Ю. Кінчевська, М. І. Дідківський, Н. Є. Вітка, Н. С. Рум'янцева, Ю. Г. Козак, І. Ю. Приварникова, Т. Ю. Хоменко, П. В. Круш, С. І. Кубів, В. В. Федюк, М. Д. Домашенко, Д. М. Озель, В. Г. Андрійчук, О. С. Власюк, Т. В. Дуда, О. М. Литвин, А. І. Чухно та В. В. Жовнір, зробили значний внесок у вивчення глобальних ризиків, пропонуючи сучасні методи їх аналізу та управління. Їхні дослідження допомагають розробити стратегії, що забезпечують стабільність і розвиток організацій в умовах глобальних викликів.

**Метою даної кваліфікаційної роботи** є дослідження та аналіз аспектів менеджменту організацій в умовах глобалізаційних ризиків та кризових явищ. Для досягнення мети виконано такі **завдання**:

- вивчення основних аспектів глобалізації, її позитивного та негативного впливу на організації в контексті збільшення взаємозалежності економік;
- визначення та класифікація основних глобальних ризиків, аналіз специфіки ризиків, що виникають у діяльності торговельних організацій;
- дослідження методів оцінки та управління ризиками в організаціях, що здійснюють зовнішньоекономічну діяльність, включаючи фінансові інструменти та страхування ризиків;
- опис галузі та визначення конкурентної позиції компанії на ринку;



– аналіз результатів зовнішньоекономічної діяльності компанії, включаючи експортно-імпорتنі операції, доходи, витрати й ефективність використання ресурсів;

– визначення впливу глобальних ризиків на управління зовнішньоекономічною діяльністю компанії, розробка заходів та стратегій для мінімізації ризиків і забезпечення стійкого розвитку.

*Об'єктом дослідження* даної роботи є система управління діяльністю ТОВ «Віола Трейдинг Груп» в умовах поглиблення глобальних ризиків.

*Предмет дослідження* – практичне обґрунтування напрямків уникнення глобальних ризиків, зменшення їх впливу на ефективність ЗЕД ТОВ «Віола Трейдинг Груп» .

У роботі використано зокрема, академічні статті, книги, звіти міжнародних організацій, нормативні документи та онлайн-ресурси, законодавчі і нормативні акти України, інструктивні відомчі матеріали, економічну літературу і періодичні видання, аналітичні дані з різних напрямків діяльності малого підприємництва. Для досягнення цієї мети **використовувались методи** оцінки та управління ризиками, включаючи огляд існуючих літературних джерел і аналітичних звітів, методи оцінки та управління ризиками, включаючи огляд існуючих літературних джерел і аналітичних звітів, було визначено основні аспекти глобалізації, застосовано **статистичний аналіз**, аналіз специфіки ризиків.

**Практична значущість** роботи полягає у можливості застосування висновків та рекомендацій в діяльності ТОВ «Віола Трейдинг Груп» щодо реалізації системи управління діяльністю підприємства у контексті уникнення негативного впливу глобальних ризиків.

**Апробація результатів роботи.** Основні практичні результати дослідження доповідались на XIX Міжнародній науково-практичній конференції «Професійне становлення молоді в умовах інтеграційного розвитку України», 2024 рік, та «Тенденції і прогнози розвитку світової

економіки в умовах загострення глобальних ризиків» 2022 рік, за результатами кваліфікаційної роботи бакалавра опубліковано 2 наукові праці: «Загальна характеристика глобалізації та її вплив на сучасні організації», «Організаційні аспекти застосування сучасних автоматизованих систем управління підприємством».