

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу
Кафедра економіки, підприємництва та економічної безпеки

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

на тему: **УДОСКОНАЛЕННЯ ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

(на матеріалах Zott SE & Co. KG)

Виконав: здобувач першого
(бакалаврського) рівня вищої освіти,
групи 4Е

Спеціальності 051 «Економіка»

Освітньо-професійної програми

«Економіка підприємства і бізнес-аналітика»

Данюк Д.Г.

Керівник Олійник Н.М.

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

(повне найменування закладу вищої освіти)

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра економіки, підприємництва та економічної безпеки

Рівень вищої освіти перший (бакалаврський)

Спеціальність 051 Економіка

Освітньо-професійна програма Економіка підприємства і бізнес-аналітика

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри д.е.н., професор

Наталія ШАНДОВА

« ____ » _____ 20 ____ року

З А В Д А Н Н Я

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ БАКАЛАВРА

Данюку Дмитру Геннадійовичу

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Удосконалення планування на підприємстві (на матеріалах Zott SE & Co. KG)

керівник роботи Олійник Наталія Миколаївна, доцент, к.т.н.

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом закладу вищої освіти від 17.01.2024 р. № 62-с

2. Строк подання роботи здобувачем 19.06.2024 р.

3. Вихідні дані до роботи Планові та звітні показники діяльності Zott SE & Co. KG за 2021-2023 роки, літературні джерела і періодичні видання з даної теми та Інтернет ресурси

4. Зміст роботи (перелік питань, які потрібно розробити) _____

Загальна характеристика планування

Аналіз діяльності Zott SE & Co. KG та процесу планування на підприємстві

Ефективність впровадження сучасних методів планування та імплементації сучасного програмного забезпечення для планування на підприємстві

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

Робота містить 3 таблиці та 8 рисунків

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
<i>Консультант з написання 1-3 розділів</i>	<i>Олійник Н. М.</i>	<i>17.01.24 р.</i>	
<i>Консультант з нормоконтролю</i>	<i>Олійник Н. М.</i>	<i>17.01.24 р.</i>	

7. Дата видачі завдання 17.01.24 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/П	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	<i>Огляд літературних джерел з теми</i>	18.01.24-31.01.24	<i>виконано</i>
2.	<i>Складання і затвердження плану роботи</i>	01.02.24-12.02.24	<i>виконано</i>
3.	<i>Написання розділу 1</i>	13.02.24-10.03.24	<i>виконано</i>
4.	<i>Написання розділу 2</i>	11.03.24-08.04.24	<i>виконано</i>
5.	<i>Написання розділу 3</i>	09.04.24-06.05.24	<i>виконано</i>
6.	<i>Формулювання висновків за темою дослідження</i>	07.05.24-15.05.24	<i>виконано</i>
7.	<i>Оформлення роботи</i>	16.05.24-30.05.24	<i>виконано</i>
8.	<i>Надання роботи керівнику для перевірки та написання подання</i>	01.06.24-11.06.24	<i>виконано</i>
9.	<i>Подання роботи для перевірки у КСПНП</i>	12.06.2024	<i>виконано</i>
10.	<i>Захист роботи в ЕК</i>	19.06.2024	

Здобувач Дмитро ДАНЮК
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи Наталія ОЛІЙНИК
(підпис) (прізвище та ініціали)

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота бакалавра Данюка Дмитра Геннадійовича на тему: «Удосконалення планування на підприємстві» (на матеріалах Zott SE & Co. KG) містить 69 сторінок, 3 таблиці, 8 рисунків, 30 літературних джерел.

Об'єкт дослідження – підприємство харчової промисловості Zott SE & Co. KG.

Метою кваліфікаційної роботи бакалавра є аналіз сучасного стану та розгляд шляхів удосконалення планування на підприємстві Zott SE & Co. KG.

В роботі розглянуто теоретичні основи процесу планування, методики планування; проаналізовано діяльність Zott SE & Co. KG з точки зору процесу планування; показана ефективність впровадження сучасних методів планування а також використання програмного забезпечення для планування, наведено приклад можливого удосконалення планування за допомогою сучасних методів та провідного ПЗ.

Запропоновані заходи дозволяють підприємству покращити процес планування шляхом використання сучасних методів та ПЗ.

Кваліфікаційна робота виконана на основі матеріалів Zott SE & Co. KG за 2021 – 2023 роки.

ЗМІСТ

	с.
ВСТУП.....	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	8
1.1. Загальна характеристика планування на підприємстві	8
1.2. Сучасні підходи та методики корпоративного планування	16
1.3. Національна та міжнародна практика використання сучасного програмного забезпечення у процесі планування на підприємстві	22
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ZOTT SE & CO. KG ТА ПРОЦЕСУ ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ	28
2.1. Коротка техніко-економічна характеристика підприємства.....	28
2.2. Аналіз процесу планування на підприємстві	36
2.3. Аналіз використання програмного забезпечення для планування на підприємстві	46
РОЗДІЛ 3. ЕФЕКТИВНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ МЕТОДІВ ПЛАНУВАННЯ ТА ЇХ ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ ЗА ДОПОМОГОЮ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	54
3.1. Обґрунтування доцільності використання драйвер-базованого планування на підприємстві	54
3.2. Можливість імплементації драйвер-базованого планування за допомогою SAP Analytics Cloud	58
ВИСНОВКИ.....	65
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	67

ВСТУП

В ринковій економіці суб'єкти господарювання самостійно приймають рішення, розробляють стратегію свого розвитку, знаходять потрібні для їх реалізації засоби, наймають працівників, придбають обладнання та матеріали. Підприємства давно набули рис самостійності, які характерні для умов ринкової економіки. Це вимагає значного покращення процесу внутрішнього планування для підвищення ефективності їх діяльності.

Актуальність теми роботи обумовлена тим, що дослідження процесу планування на підприємстві, його сучасних методик, а також методів його оптимізації дають змогу виявити можливі напрями покращення процесу планування на підприємстві, що є запорукою його успішного функціонування та підвищення його конкурентоспроможності на національному та міжнародному ринках.

Метою роботи є дослідження особливостей планування на підприємстві Zott SE & Co. KG, а також можливості його покращення шляхом використання сучасної методики драйвер-базованого планування і її імплементації за допомогою сучасного програмного забезпечення, а саме ПЗ SAP Analytics Cloud.

Теоретичні та практичні аспекти створення оптимальної системи планування на підприємстві, направленої на підвищення ефективності його діяльності, розробка ринково-орієнтованих стратегій його розвитку в умовах жорсткої конкуренції знаходяться в центрі уваги провідних науковців і практиків усього світу.

Значний внесок у вирішення проблеми підвищення ефективності планування на підприємстві зробили як зарубіжні, так і вітчизняні вчені-економісти: Л.А. Швайка, Т.Л. Мостенська, Т. Шарма, Д.Ган, Г. Хунгенберг, Г.М. Тарасюк, Г.Б. Веретенникова, С.В. Юдіна, П.А. Пюр, П. Квезадо, Л. Нгуен, М. Ліндгрєн, М. Нікоджевич та інші.

Метою кваліфікаційної роботи бакалавра є визначення та обґрунтування

шляхів покращення процесу планування промислового підприємства.

Реалізація цієї мети зумовлює вирішення основних завдань:

- дослідити теоретичні засади планування на підприємстві;
- охарактеризувати діяльність підприємства харчової промисловості Zott SE & Co. KG;
- дослідити процес планування підприємства Zott SE & Co. KG;
- проаналізувати ефективність використання програмного забезпечення для планування на підприємстві Zott SE & Co. KG;
- визначити шляхи покращення процесу планування для підприємства Zott SE & Co. KG.

Предметом дослідження є теоретичні та методичні засади, якісні методи оцінювання та забезпечення економічної ефективності діяльності підприємства за рахунок удосконалення планування.

Об'єктом дослідження виступає економічна ефективність діяльності та процесу планування промислового підприємства Zott SE & Co. KG, яке спеціалізується на виробництві харчової продукції, її переробці, реалізації та здійсненні інших видів діяльності.

У роботі використано наступні методи наукового дослідження: системний підхід, порівняльний, економічний аналіз, графічні методи, схематичне зображення критичного шляху планування на підприємстві, схематична побудова дерева драйверів вартості на підприємстві, аналіз використання SAP Analytics Cloud.

Практичне значення обраної теми кваліфікаційної роботи обумовлене тим, що в умовах ринкової економіки для успішного функціонування та розвитку кожної організаційно-господарчої ланки забезпечення якісного та ефективного планування є метою будь-якого підприємства, у тому числі і підприємств харчової промисловості.