

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу  
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ І ТУРИЗМУ

## **КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА**

на тему: «Оцінювання інноваційного потенціалу промислового підприємства  
(на матеріалах ТОВ «УНІПЛИТ»)»

«Assessment of innovation potential of an industrial enterprise  
(on the materials of LLC «UNIPLYT»)»

Виконала: здобувачка першого (бакалаврського)  
рівня вищої освіти, групи 4МНба  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
освітньо-професійної програми  
«Бізнес-адміністрування»

Аверіна В. О.

Керівник Джерелюк Ю. О.

# ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму

Рівень вищої освіти перший (бакалаврський)

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

В.о. завідувача кафедри, к.е.н., доц.

\_\_\_\_\_ Руслан НАБОКА

«19» 01 2024 р.

## **З А В Д А Н Н Я**

### **НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ БАКАЛАВРА**

Аверіній Владиславі Олександрівні

1. Тема роботи: Оцінювання інноваційного потенціалу промислового підприємства (на матеріалах ТОВ «УНІПЛИТ»)

керівник роботи Джерелюк Юлія Олександрівна, д.е.н., професор

затверджена наказом закладу вищої освіти від 17 січня 2024 р., № 58-с

2. Строк подання здобувачем роботи 19 червня 2024 р.

3. Вихідні дані до роботи державні статистичні матеріали, планові і звітні дані діяльності ТОВ «УНІПЛИТ» за 2021–2023 рр.

4. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань, що їх належить розробити):

1. Теоретико-методичні аспекти дослідження інноваційного потенціалу підприємства.

2. Комплексна оцінка інноваційного потенціалу промислового підприємства ТОВ «УНІПЛИТ».

3. Управлінські заходи щодо формування інноваційного потенціалу промислового підприємства ТОВ «УНІПЛИТ».

5. Перелік графічного матеріалу (з зазначенням обов'язкових креслень) \_\_\_\_\_

Робота містить 14 рисунків і 18 таблиць.

## 6. Консультанти розділів роботи

| Розділ                                        | Прізвище, ім'я та посада консультанта | Підпис, дата   |                          |
|-----------------------------------------------|---------------------------------------|----------------|--------------------------|
|                                               |                                       | завдання видав | завдання прийняв         |
| <i>Консультант з написання I-III розділів</i> | <i>Юлія ДЖЕРЕЛЮК<br/>професор</i>     | 19.01.2024     | 29.04.2024<br>16.05.2024 |
| <i>Консультант з нормоконтролю</i>            | <i>Олена БИЛИМ<br/>ст. викладач</i>   | 19.01.2024     | 24.05.2024<br>03.06.2024 |

7. Дата видачі завдання 19.01.2024 року

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

| № з/п | Назва етапів кваліфікаційної роботи бакалавра               | Строк виконання етапів роботи | Примітка |
|-------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------|
| 1     | Огляд літературних джерел з теми                            | 22.01.24-14.02.24             | виконано |
| 2     | Складання і затвердження плану роботи                       | 15.02.24-21.02.24             | виконано |
| 3     | Написання 1 розділу                                         | 22.02.24-25.03.24             | виконано |
| 4     | Написання 2 розділу                                         | 26.03.24-29.04.24             | виконано |
| 5     | Написання 3 розділу                                         | 30.04.24-16.05.24             | виконано |
| 6     | Формулювання висновків за темою дослідження                 | 17.05.24-23.05.24             | виконано |
| 7     | Оформлення роботи                                           | 24.05.24-03.06.24             | виконано |
| 8     | Надання роботи керівнику для перевірки та написання подання | 04.06.24                      | виконано |
| 9     | Подання роботи для перевірки у КСПНП                        | 10.06.24                      | виконано |
| 10    | Захист роботи в ЕК                                          | 19.06.24                      |          |

Здобувач \_\_\_\_\_ *Владислава АВЕРІНА*

Керівник роботи \_\_\_\_\_ *Юлія ДЖЕРЕЛЮК*

## ЗМІСТ

|                                                                                                                                                                  |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>ВСТУП.....</b>                                                                                                                                                | <b>5</b>  |
| <b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ДОСЛІДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....</b>                                                              | <b>8</b>  |
| 1.1. Економічна сутність поняття «інноваційний потенціал підприємства»..                                                                                         | 8         |
| 1.2. Класифікація чинників, що впливають на інноваційний потенціал підприємства.....                                                                             | 15        |
| 1.3. Методичні підходи до оцінювання інноваційного потенціалу промислового підприємства .....                                                                    | 18        |
| Висновки до розділу 1.....                                                                                                                                       | 26        |
| <b>РОЗДІЛ 2. КОМПЛЕКСНА ОЦІНКА ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «УНІПЛИТ».....</b>                                                         | <b>28</b> |
| 2.1. Економічна оцінка показників фінансово-господарської діяльності підприємства в контексті дослідження інноваційного потенціалу з використанням ПЕОМ.....     | 28        |
| 2.2. Кількісна оцінка рівня інноваційного потенціалу промислового підприємства.....                                                                              | 43        |
| 2.3. Оцінка впливу інноваційних ризиків на інноваційний потенціал промислового підприємства в умовах невизначеності зовнішнього та внутрішнього середовища ..... | 50        |
| Висновки до розділу 2.....                                                                                                                                       | 56        |
| <b>РОЗДІЛ 3. УПРАВЛІНСЬКІ ЗАХОДИ ЩОДО ФОРМУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА ТОВ «УНІПЛИТ».....</b>                                       | <b>58</b> |
| 3.1. Розробка рекомендації щодо організаційно-управлінських заходів, спрямованих на активізацію інноваційної діяльності підприємств .....                        | 58        |
| 3.2. Економічне обґрунтування доцільності модернізації обладнання для формування інноваційного потенціалу підприємства .....                                     | 65        |
| Висновки до розділу 3.....                                                                                                                                       | 78        |
| <b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....</b>                                                                                                                               | <b>79</b> |
| <b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....</b>                                                                                                                           | <b>81</b> |
| <b>ДОДАТКИ.....</b>                                                                                                                                              | <b>85</b> |

## ВСТУП

**Актуальність теми.** Оцінка інноваційного потенціалу промислового підприємства є надзвичайно актуальним завданням у сучасних умовах, де конкуренція на ринку постійно зростає, а технологічні зміни набувають все більшого значення. Незалежно від галузі діяльності, ефективність впровадження новацій стає ключовим фактором успіху. Оцінка інноваційного потенціалу дозволяє підприємствам розуміти їхню готовність до впровадження нововведень, виявляти слабкі місця та потенційні можливості для поліпшення.

Перш за все, таке дослідження допомагає визначити наявні ресурси, які можна використовувати для розвитку та інновацій. Це може включати технічні знання та експертизу, фінансові ресурси, доступ до ринків та клієнтів, а також здатність до швидкого адаптування до змінних умов.

Друга важлива складова полягає у визначенні потреб і очікувань ринку. Дослідження інноваційного потенціалу дозволяє зрозуміти, які саме продукти чи послуги можуть бути успішно впроваджені на ринку, що дозволяє зменшити ризики неуспіху нових проектів.

Крім того, таке дослідження може виявити необхідність у покращенні внутрішніх процесів та структур управління на підприємстві. Воно дозволяє виявити можливі проблемні аспекти, які можуть стримувати інноваційний розвиток, такі як недостатня кваліфікація персоналу, неефективна комунікація або нестабільна фінансова ситуація.

Зважаючи на все вищезазначене, можна визначити, що оцінка інноваційного потенціалу промислового підприємства є важливим і актуальним дослідженням, яке допомагає підприємствам зберегти конкурентоспроможність та забезпечити стійкий розвиток у сучасному динамічному бізнес-середовищі.

Розкриттю суті поняття «інноваційний потенціал», основних напрямів розвитку інноваційного потенціалу, змісту, форм і методів його досягнення

присвячено праці К.Фрімена, Й.Шумпетера, І.Ансоффа, Дж.Томпсона, О. Адаменко, І. Борисова, М. Касс, С. Легомінова, а також українських вчених, таких як О. Амоша, В. Геєць, Л. Федулова, Л. Антонюк, В. Сенченко, А. Семенов.

**Мета і завдання дослідження.** Метою дослідження кваліфікаційної роботи є дослідження рівня інноваційного потенціалу промислового підприємства ТОВ «УНІПЛИТ», розробка та аналіз запропонованих шляхів забезпечення його сталого розвитку.

Відповідно до зазначеної мети необхідно виконати такі завдання:

- дослідити сутність та методи оцінки інноваційного потенціалу підприємства;
- провести класифікацію чинників, що впливають на економічний потенціал;
- зробити економічну оцінку поточного стану діяльності досліджуваного підприємства;
- проаналізувати основні складові інноваційного потенціалу досліджуваного підприємства;
- визначити актуальні напрямки забезпечення розвитку інноваційного потенціалу;
- запропонувати програму проектів з удосконалення інноваційного потенціалу та розрахувати вартість їх впровадження;
- надати рекомендації та економічну оцінку з реалізації запропонованих проектів.

*Об'єктом дослідження* є процес оцінювання інноваційного потенціалу промислового підприємства ТОВ «УНІПЛИТ»

*Предметом дослідження* є сукупність теоретичних, методичних і практичних положень щодо оцінювання інноваційного потенціалу промислового підприємства.

**Методи дослідження.** У процесі виконання кваліфікаційної роботи першого (бакалаврського) рівня вищої освіти були використані різноманітні

наукові методи дослідження. Для розгляду поглядів на сучасний стан проблеми стійкого інноваційного розвитку на підприємствах були використані методи порівняння, аналізу та синтезу, екстраполяції, групування. В ході оцінки рівня інноваційного потенціалу, конкурентоспроможності, стійкого інноваційного розвитку на підприємстві використовувались методи системного підходу, економічного і статистичного аналізу, моделювання, експертної оцінки, інтегральної оцінки, метод синтезу. Для складання заходів інноваційного проекту використовувались методи статистичного аналізу, порівняння та синтезу, економічного аналізу.

Теоретичною основою дослідження є наукові праці вітчизняних та закордонних вчених, звіти та аналітичні довідки міжнародних та вітчизняних агентств. Під час дослідження було використано інформацію із Державної служби статистики України, Міністерства економіки України, торгівлі та сільського господарства, наукових публікацій, Інтернет-ресурсів та дані бухгалтерської звітності підприємства.

**Практичне значення одержаних результатів** полягає в можливості їх застосування на інших промислових підприємствах деревообробної галузі. Розроблені науково-методичні рекомендації щодо підвищення розвитку інноваційного потенціалу доведені до конкретних рекомендацій, реалізація яких дозволить забезпечити конкурентні переваги підприємства, фінансову стійкість підприємства в конкурентному середовищі та забезпечити ефективність діяльності підприємства в цілому.

**Структура й обсяг роботи.** Основний текст роботи викладений на 80 сторінках, складається зі вступу, трьох розділів, висновків та списку використаних джерел із 43 найменування на 4 сторінках. Робота містить 14 рисунків і 18 таблиць, 2 додатка.