

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА БАКАЛАВРА

на тему: «Дослідження системи антикризового управління підприємством
(на матеріалах ТОВ «Перша приватна поліклініка А27»)»

Research of the enterprise crisis management system (on the materials of LLC
«First Private Clinic A27»)»

Виконала: здобувачка першого

(бакалаврського)

рівня вищої освіти групи _____ 2МНба (с) _____

спеціальності 073 «Менеджмент» _____

(шифр і назва спеціальності)

освітньо-професійної програми

«Бізнес-адміністрування» _____

_____ Ляпко О.В. _____

(прізвище та ініціали)

Керівник _____ Кокорєва О.В. _____

(прізвище та ініціали)

Хмельницький – 2025 р.

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму

Рівень вищої освіти перший (бакалаврський)

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри, к.е.н., доцент

Руслан НАБОКА

« 14 » 01 2025 р.

З А В Д А Н Н Я НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ БАКАЛАВРА

Ляко Ользі Вікторівні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи: «Дослідження системи антикризового управління підприємством (на матеріалах ТОВ «Перша приватна поліклініка А27»)»

керівник роботи Кокорєва О. В., к.е.н., доцент

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом закладу вищої освіти від «14» 01.2025 р. № 28-с

2. Строк подання здобувачем роботи 18 червня 2025 р.

3. Вихідні дані до роботи: планові та звітні дані діяльності ТОВ «Перша приватна поліклініка А27» за 2022-24 рр., матеріали офіційного сайту ТОВ «Перша приватна поліклініка А27», навчальна література

4. Зміст кваліфікаційної роботи (перелік питань, які потрібно розробити)

1. Теоретичні засади системи антикризового управління підприємством

2. Оцінка ефективності антикризового управління ТОВ «Перша приватна поліклініка А27»

3. Напрями удосконалення системи антикризового управління

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

Робота містить 7 рисунків та 12 таблиць

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Ім'я, прізвище та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Консультант з написання I-III розділів	<i>Ольга КОКОРЄВА</i> <i>доцент</i>	14.01.2025	21.05.2025
Консультант з нормоконтролю	<i>Олена БИЛИМ,</i> <i>ст. викладач</i>	14.01.2025	22.05.2025 03.06.2025

7. Дата видачі завдання 14.01.2025 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Огляд літературних джерел з теми	15.01.25-04.02.25	виконано
2.	Складання і затвердження плану роботи	05.02.25-14.02.25	виконано
3.	Написання 1 розділу	15.02.25-17.03.25	виконано
4.	Написання 2 розділу	18.03.25-21.04.25	виконано
5.	Написання 3 розділу	22.04.24-16.05.25	виконано
6.	Формулювання висновків за темою дослідження	17.05.25-21.05.25	виконано
7.	Оформлення роботи	22.05.25-03.06.25	виконано
8.	Надання роботи керівнику для перевірки та написання подання	04.06.25	виконано
9.	Подання роботи для перевірки у КСПНП	10.06.25	виконано
10.	Захист кваліфікаційної роботи в ЕК	18.06.2025	

Здобувачка _____
(підпис)

Ольга ЛЯПКО
(ім'я та прізвище)

Керівник роботи _____
(підпис)

Ольга КОКОРЄВА
(ім'я та прізвище)

ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	8
1.1. Сутність системи антикризового управління підприємством.....	8
1.2. Види стратегій антикризового управління підприємством.....	18
1.3. Методичні підходи до оцінювання ефективності управління антикризовою стратегією підприємства.....	23
Висновки до розділу 1.....	31
РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ТОВ «ПЕРША ПРИВАТНА ПОЛІКЛІНІКА А27»....	33
2.1. Аналіз фінансово-економічного стану підприємства ТОВ «Перша приватна поліклініка А27».....	33
2.2. Діагностика фінансового стану підприємства та аналіз впливу чинників на формування антикризової стратегії	41
2.3. Оцінка дієвості поточної стратегії антикризового управління	51
Висновки до розділу 2.....	59
РОЗДІЛ 3. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ	61
3.1. Підходи щодо удосконалення управління антикризовою системою підприємства.....	61
3.2. Економічне обґрунтування заходів удосконалення антикризового управління підприємством	63
Висновки до розділу 3.....	67
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	70
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	72

ВСТУП

В умовах сучасного економічного середовища, що характеризується високим рівнем невизначеності, нестабільністю фінансових ринків, зростаючою конкуренцією та глобальними викликами, питання антикризового управління набуває особливої важливості. Кризи можуть виникати як через зовнішні фактори (економічні спади, пандемії, геополітичні конфлікти), так і через внутрішні проблеми підприємств (неефективне управління, фінансові труднощі, недостатня адаптивність до змін).

Розробка та впровадження ефективної системи антикризового управління дозволяє підприємствам не лише мінімізувати негативні наслідки кризових ситуацій, але й запобігати їх виникненню, забезпечуючи стабільність і конкурентоспроможність організації. Дослідження даної теми є особливо важливим для бізнесу, оскільки своєчасне реагування на загрози, оптимізація управлінських процесів і стратегічне планування можуть значно підвищити стійкість підприємства та його адаптивність до змін.

Таким чином, актуальність даного дослідження обумовлена необхідністю розробки дієвих механізмів антикризового управління, які дозволять підприємствам ефективно функціонувати в умовах сучасних викликів та забезпечувати довгостроковий розвиток.

Теоретичні аспекти формування антикризових стратегій на підприємствах розглядались у наукових працях таких провідних економістів, як І.М. Боярко [13], Т.В. Гринько [19], Г.А. Доращук [27], О.В. Коваленко, О.І. Ковтун [33], О.В. Кравченко [18], О.В. Рябенко, І.В. Скребець [32], О.О. Терещенко та інших.

Мета і завдання дослідження. Метою дослідження є аналіз та оцінка сучасних підходів до антикризового управління підприємством, визначення ключових проблем та розробка ефективних стратегій і механізмів мінімізації ризиків і подолання кризових ситуацій для забезпечення стабільного розвитку підприємства.

Згідно поставленої мети поставлено наступні завдання, які вирішуються у роботі:

- розглянути сутність системи антикризового управління підприємством;
- розглянути існуючі види стратегій антикризового управління підприємством;
- узагальнити методичні підходи до оцінювання ефективності управління антикризовою стратегією підприємства;
- проаналізувати фінансово-економічний стан підприємства ТОВ «Перша приватна поліклініка А27»;
- здійснити діагностику фінансового стану підприємства та провести аналіз впливу чинників на формування антикризової стратегії;
- оцінити ефективність управління антикризової стратегії підприємства;
- розглянути підходи щодо удосконалення управління антикризовою системою підприємства;
- здійснити економічне обґрунтування заходів удосконалення антикризового управління підприємством.

Об'єктом дослідження є процеси дослідження системи антикризового управління підприємством ТОВ «Перша приватна поліклініка А27».

Предметом дослідження виступають теоретичні основи, методичні підходи та практичні рекомендації щодо удосконалення системи антикризового управління на підприємстві ТОВ «Перша приватна поліклініка А27».

Методи дослідження. У процесі дослідження використовувалися наступні методи: аналізу (аналіз основних показників діяльності підприємства), графічні (ілюстрація отриманих даних протягом виконання роботи), табличні (зведення отриманих даних протягом виконання роботи у таблиці), статистичні (дослідження ризиків, що спричинили кризову ситуацію на підприємстві) тощо.

Практичне значення отриманих результатів полягає в можливості їх використання при обґрунтуванні шляхів підвищення ефективності управління антикризових стратегій вітчизняних підприємств.

Структура й обсяг роботи. Робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку джерел інформації із 36 найменувань. Загальний обсяг роботи складає 75 сторінок. Робота містить 12 таблиць та 7 рисунків.