

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН, УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ, ПІДПРИЄМНИЦТВА ТА ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

КОНСПЕКТ ЛЕКЦІЙ

з дисципліни ТЕХНІКО-ТЕХНОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА БІЗНЕСУ

для студентів	3 курс 2 курсу зі скороченим терміном навчання
підготовки	першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
галузі знань	05 – Соціальні та поведінкові науки
спеціальності	051 – Економіка
освітньо-професійної програми	Економіка підприємства і бізнес-аналітика,
факультету	Міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Хмельницький – 2025 р.

Конспект лекцій з дисципліни «Техніко-технологічна безпека бізнесу» підготовки фахівців на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти спеціальності 051 – Економіка.

РОЗРОБНИКИ: Мешкова-Кравченко Н.В., старший викладач кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки.

Рецензент: Олійник Н.М., доцент кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки, к.т.н., доцент.

Затверджено на засіданні кафедри економіки, підприємництва та економічної безпеки

Протокол № 1 від «28» 08 2025 року

В.о. завідувача кафедри

Наталія ШАНДОВА

УЗГОДЖЕНО:

З НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНИМ ВІДДІЛОМ

Реєстраційний номер № 68/031-04.09.2025

ВСТУП

Якісні зміни в економіці в сучасних умовах пред'являють особливі вимоги до рівня компетентності фахівців. У зв'язку з цим особливого значення набуває підготовка майбутніх економістів, що глибоко розуміють теорію сучасної економіки та вміють ефективно використовувати отримані знання на практиці. В умовах нестабільного зовнішнього середовища забезпечити результативну діяльність, а тим більше розвиток бізнесу можливо за умови чітко налагоджена система економічної безпеки, що дозволить протистояти загрозам різного характеру. Техніко-технологічна безпека підприємства є важливою функціональною складовою економічної безпеки підприємства.

Метою навчальної дисципліни «Техніко-технологічна безпека бізнесу» є формування здатності приймати управлінські рішення щодо забезпечення техніко-технологічної безпеки як складової економічної безпеки бізнесу.

Вивчення навчальної дисципліни передбачає формування та розвиток у студентів компетентностей:

1. Здатність розв'язувати завдання у сфері техніко-технологічної безпеки бізнесу.
2. Здатність використовувати сучасні джерела економічної, облікової інформації для складання аналітичних звітів.
3. Здатність обґрунтовувати економічні рішення на основі розуміння закономірностей економічних систем і процесів та із застосуванням сучасного методичного інструментарію.

Очікувані результати навчання

Внаслідок вивчення навчальної дисципліни студент повинен бути здатним продемонструвати такі результати навчання:

1. Розуміти особливості техніко-технологічної безпеки як складової економічної безпеки бізнесу.
2. Використовувати інформаційні та комунікаційні технології для вирішення соціально-економічних завдань, підготовки та представлення аналітичних звітів.
3. Приймати управлінські рішення в техніко-технологічній сфері для забезпечення розвитку бізнесу.

Навчальним планом підготовки фахівців на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти спеціальності 051 «Економіка» передбачено вивчення дисципліни «Техніко-технологічна безпека бізнесу» у обсязі 5 кредитів ЄКТС та відведено для цього 20 годин лекційних занять.

ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Змістовий модуль 1. *Забезпечення техніко-технологічної безпеки як складової економічної безпеки бізнесу*

Тема 1. Техніко-технологічна безпека як складова економічної безпеки бізнесу

Сутність та цілі економічної безпеки бізнесу. Основні складові економічної безпеки підприємства. Сутність техніко-технологічної безпеки бізнесу. Концепція управління економічною безпекою бізнесу.

Тема 2. Процес забезпечення техніко-технологічної безпеки бізнесу

Етапи забезпечення техніко-технологічної безпеки бізнесу. Зовнішні та внутрішні загрози техніко-технологічної безпеки бізнесу.

Змістовий модуль 2. *Реалізація окремих етапів забезпечення техніко-технологічної безпеки бізнесу*

Тема 3. Діагностика рівня техніко-технологічної безпеки

Складові діагностики рівня техніко-технологічної безпеки підприємства. Індикатори та показники рівня техніко-технологічної безпеки підприємства. Методи оцінювання рівня техніко-технологічної безпеки підприємства: функціональний та ресурсний підхід оцінювання рівня техніко-технологічної безпеки підприємства, програмно-цільовий підхід оцінювання рівня техніко-технологічної безпеки підприємства, індикаторний підхід оцінювання рівня техніко-технологічної безпеки підприємства.

Тема 4. Організаційно-економічне управління технічним розвитком підприємства

Сутність та цілі техніко-технологічного розвитку бізнесу. Форми технічного розвитку. Заходи щодо забезпечення техніко-технологічної складової економічної безпеки. Схема розробки та впровадження заходів щодо забезпечення техніко-технологічної безпеки. Технічні засоби у забезпеченні безпеки на підприємстві.

Тема 5. Реінжиніринг техніко-технологічної сфери

Сутність реінжинірингу техніко-технологічної сфери. Управління реінжинірингом техніко-технологічної сфери.

Тема 1. ТЕХНІКО-ТЕХНОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА ЯК СКЛADOVA ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕСУ

1. Сутність та цілі економічної безпеки бізнесу.
2. Основні складові економічної безпеки підприємства.
3. Сутність техніко-технологічної безпеки бізнесу.
4. Концепція управління економічною безпекою бізнесу.

1. Сутність та цілі економічної безпеки бізнесу

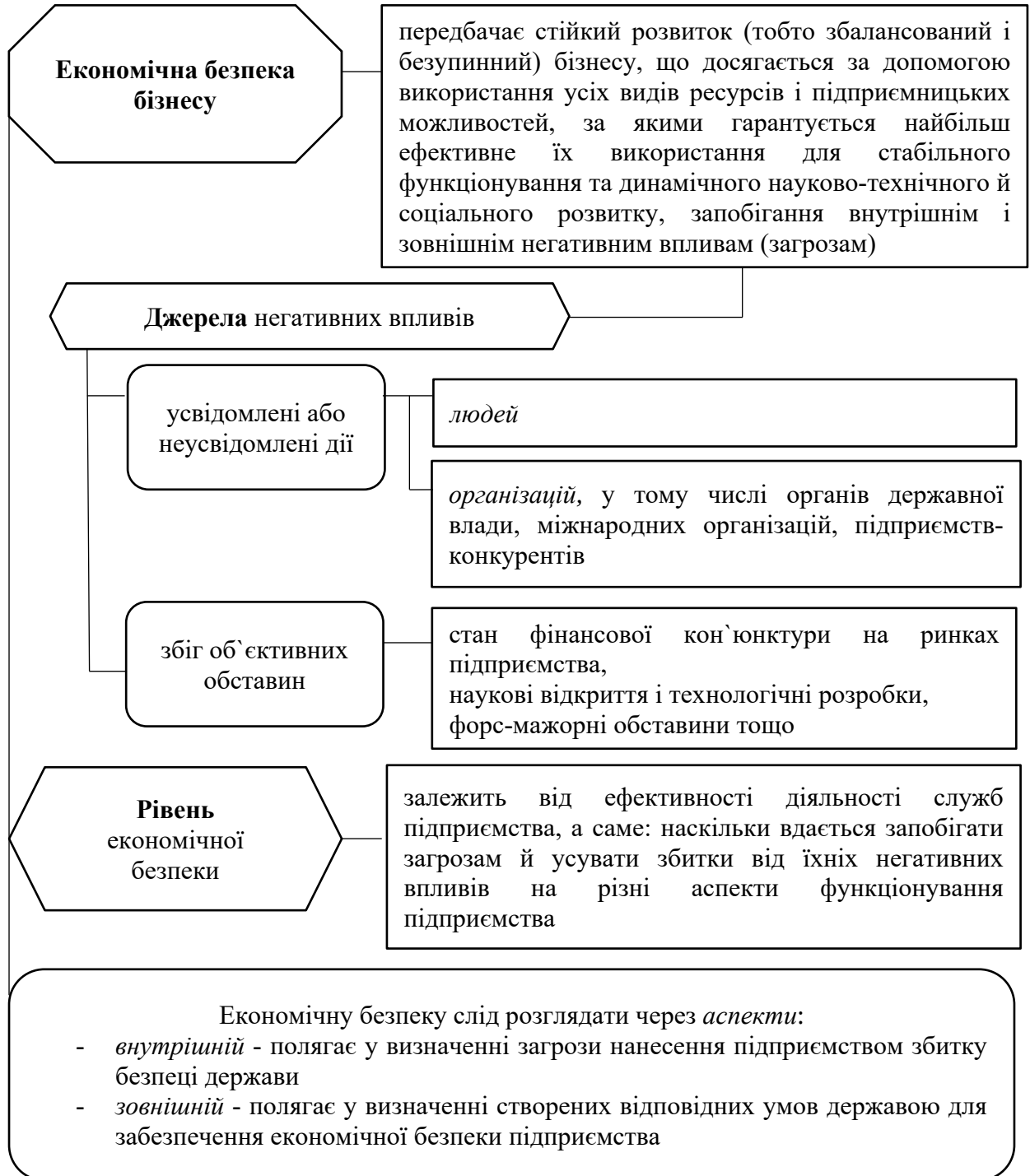


Рис. 1.1. Сутність економічної безпеки бізнесу



Рис.1.2. Фактори, що впливають на рівень економічної безпеки підприємств

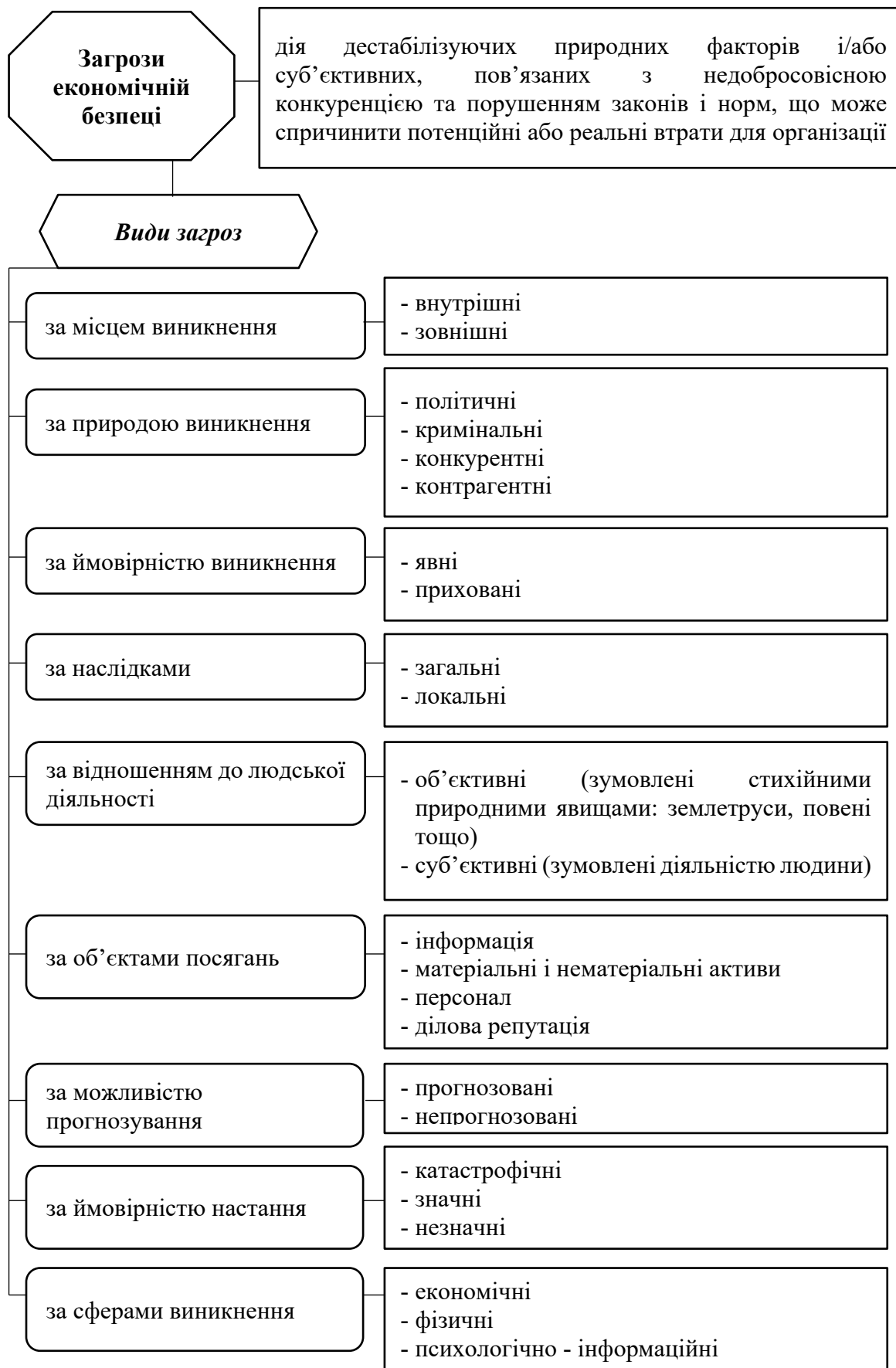


Рис. 1.3. Загрози економічній безпеці

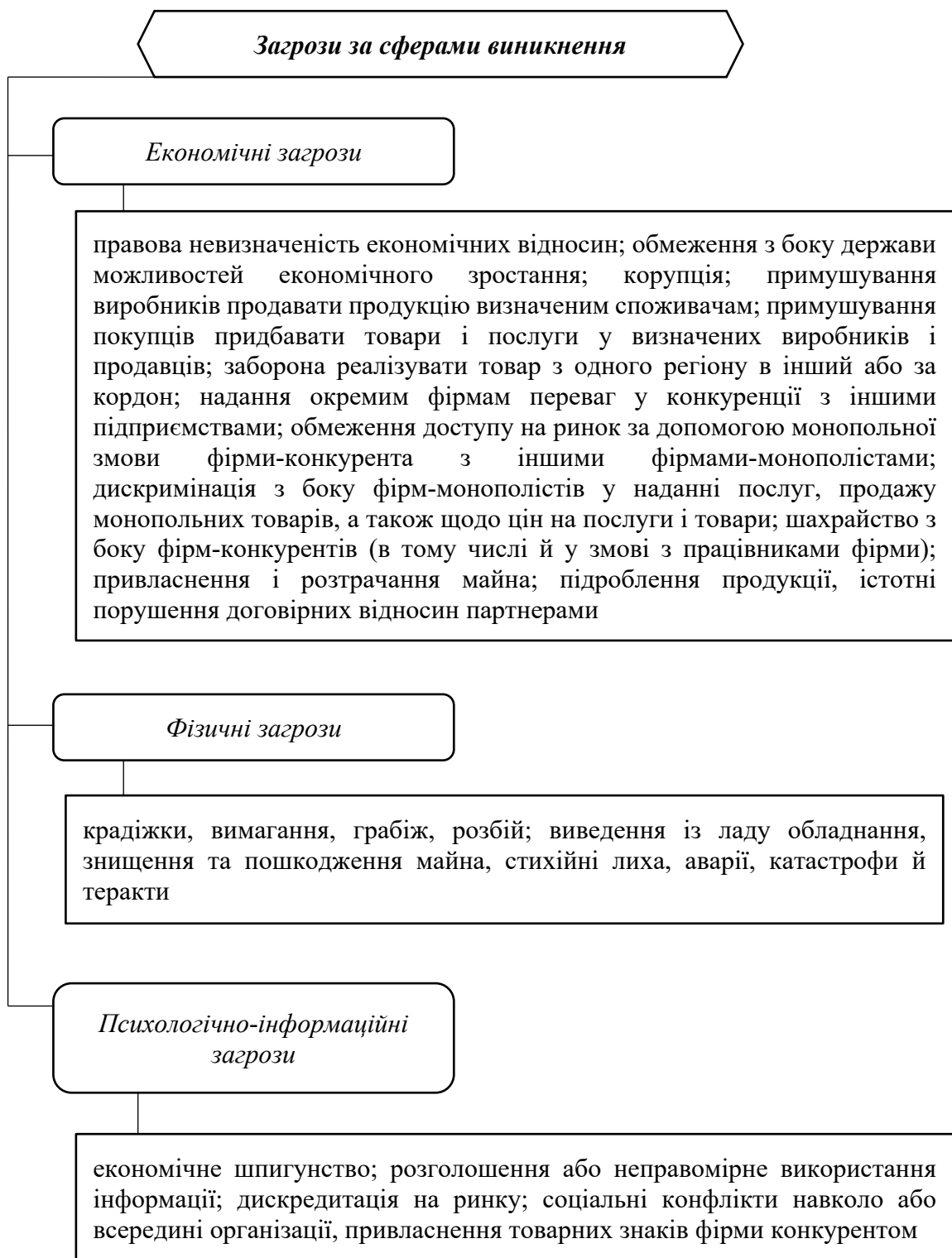


Рис. 1.4. Загрози економічній безпеці за сферами виникнення

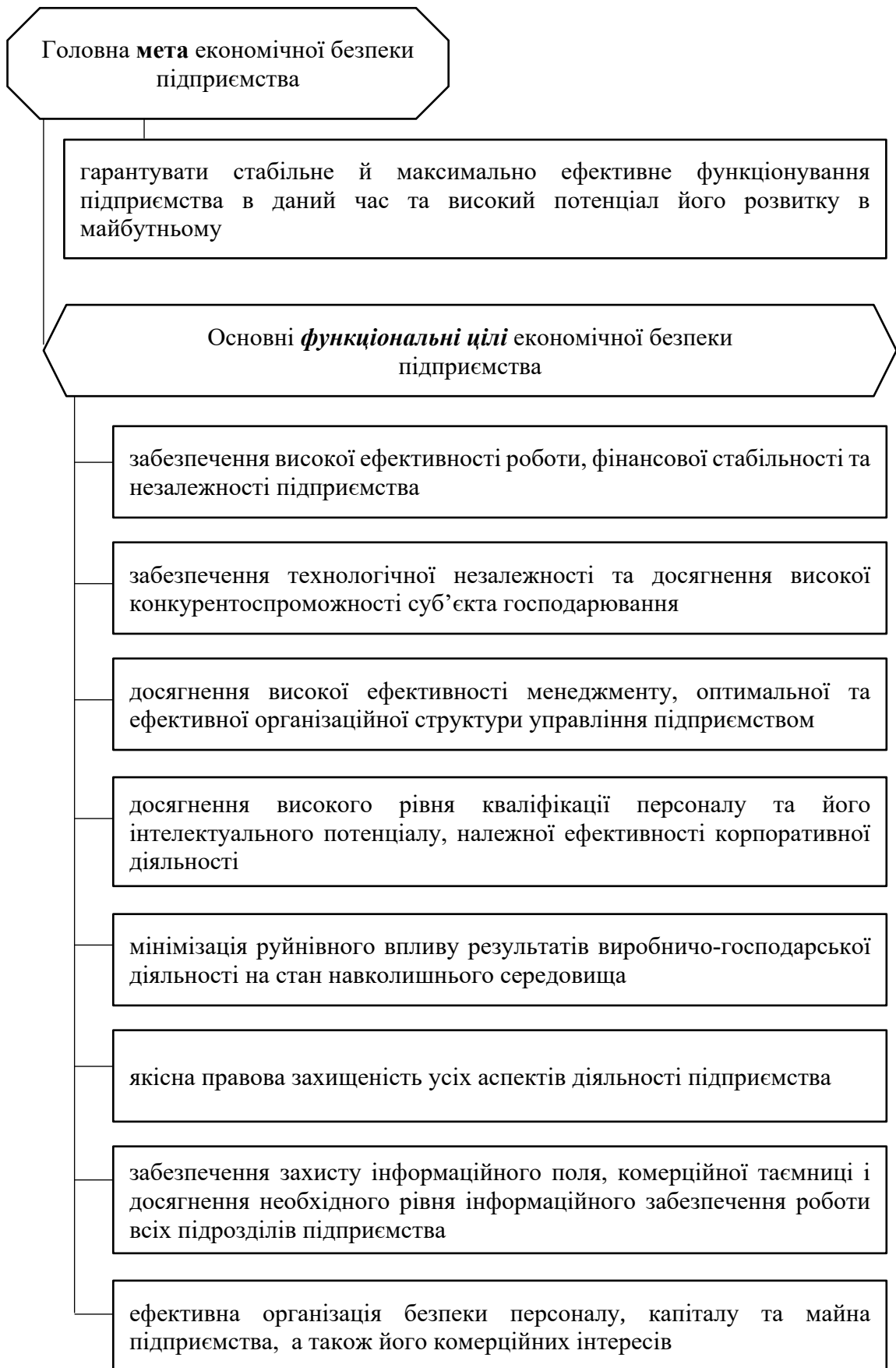


Рис. 1.5. Мета економічної безпеки підприємства

2. Основні складові економічної безпеки підприємства



Рис. 2.1. Складові економічної безпеки підприємства (перший підхід)

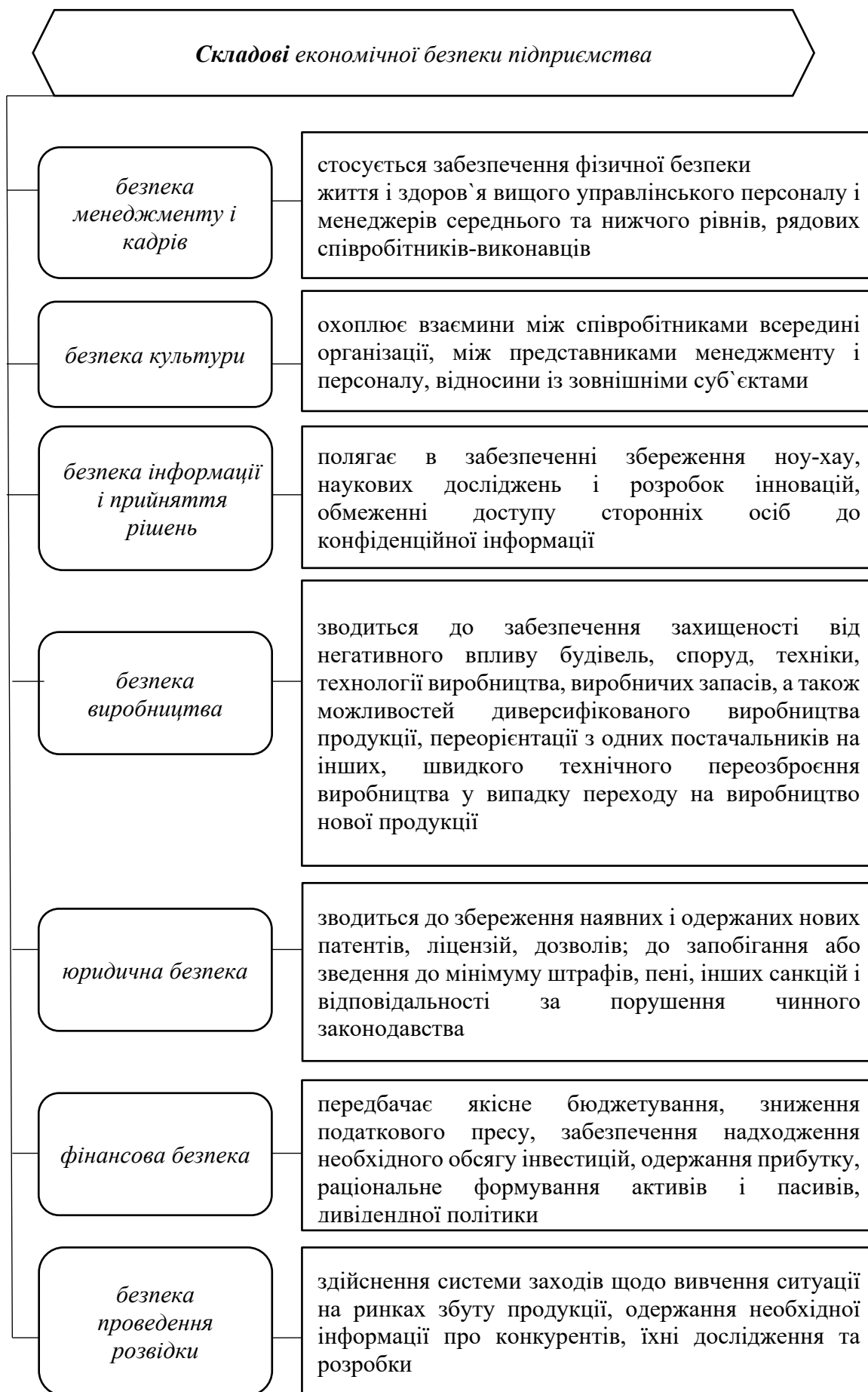


Рис. 2.2. Складові економічної безпеки підприємства (другий підхід)

3. Сутність техніко-технологічної безпеки бізнесу.

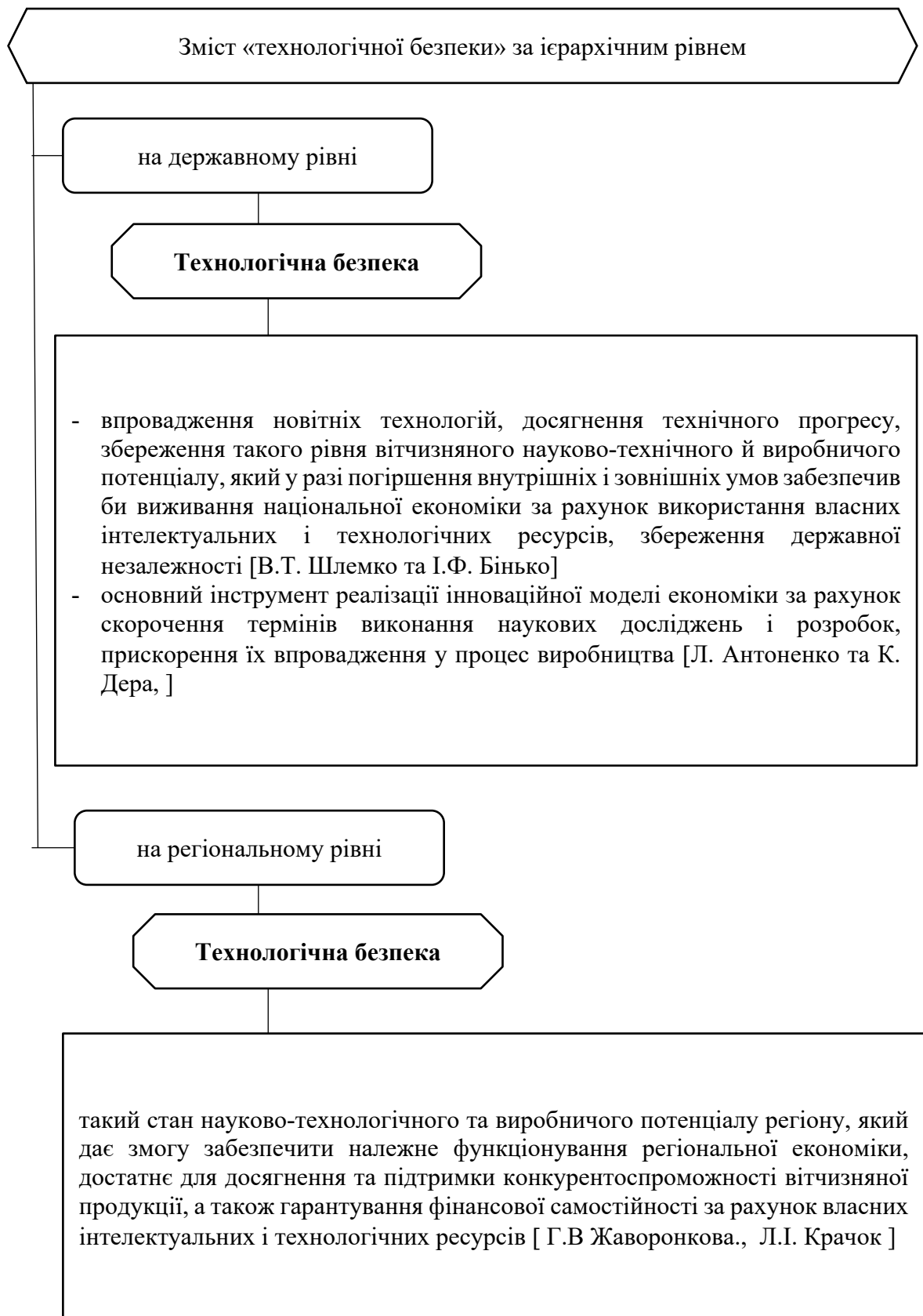


Рис. 3.1. Сутність технологічної безпеки на державному та регіональному рівні

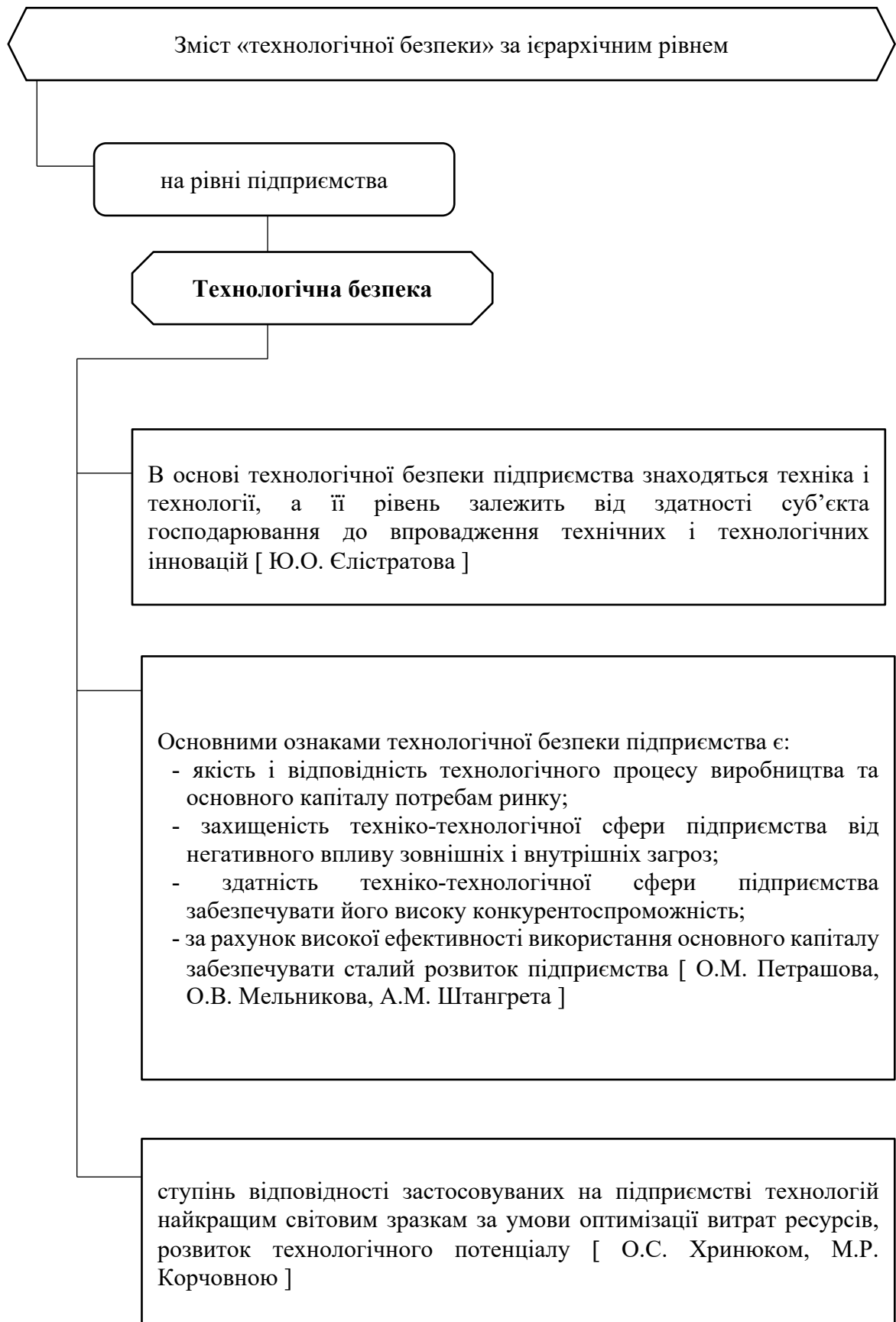


Рис. 3.2. Сутність технологічної безпеки на рівні підприємства

Таблица 3.1.

Аналіз назв функціональної складової, пов'язаної з технікою і технологією [9]

[illegible]

Таблиця 3.2.

Фактори, які впливають на рівень техніко-технологічної безпеки на різних ієрархічних рівнях [9]

Ієрархічний рівень	Індикатори факторів впливу	Напрямок зміни фактору, що характеризує позитивний вплив (↑ - зростання, ↓ - зменшення)
Держава	частка видатків державного бюджету на науку у ВВП	↑
	частка спеціалістів, які виконують науково-технічні роботи у загальній чисельності зайнятих в економіці країни, їх кваліфікація	↑
	частка підприємств, що впроваджують інновації, в загальній кількості промислових підприємств	↑
	коефіцієнт винахідницької активності (кількість отриманих охоронних документів (патентів) на 1 млн. осіб)	↑
	кількість зареєстрованих та впроваджених об'єктів промислової власності (винаходів, корисних моделей, промислових зразків)	↑
	частка реалізованої інноваційної продукції в загальному обсязі промислової продукції держави	↑
	індекс зміни активності створення зразків нової техніки	↑
Регіон	обсяг інвестицій в економіку регіону	↑
	кількість промислових підприємств на території регіону	↑
	кількість спеціалістів, які виконують науково-технічні роботи	↑
	кількість закладів вищої освіти та наукових закладів на території регіону	↑
	ступінь зносу основних засобів промисловості регіону	↓
	частка обробної промисловості у промисловому виробництві регіону	↑

Ієрархічний рівень	Індикатори факторів впливу	Напрямок зміни фактору, що характеризує позитивний вплив (↑ - зростання, ↓- зменшення)
Регіон	частка машинобудування та металообробки у промисловості регіону	↑
	рентабельність операційної діяльності промислових підприємств	↑
	кількість підприємств, що впроваджують технологічні інновації	↑
Підприємство	ступінь зносу основних засобів підприємства	↓
	оновлення основних засобів підприємства за рахунок впровадження нових машин і механізмів	↑
	частка активних основних засобів	↑
	кількість механізованих та автоматизованих технологічних операцій	↑
	обсяг інвестицій в основний капітал	↑
	кількість розроблених та впроваджених технологічних інновацій на підприємстві	↑
	частка реалізованої інноваційної продукції у загальному обсязі реалізованої продукції підприємства	↑

Однією з головних умов досягнення високого рівня економічної безпеки підприємства є створення високоефективної виробничої системи, в якій ключова роль належить техніко-технологічній базі

Техніко-технологічна база підприємства

сукупність найактивніших елементів виробництва, яка визначає технологічний спосіб одержання продукції (надання послуг, виконання робіт), здійснюваний за допомогою технічних пристроїв (машин, приладів, устаткування), споруд, передавальних, діагностичних та інформаційних засобів, з яких сформовані технологічні та виробничі системи підприємства

Складові техніко-технологічної бази підприємства

технологічна

сукупність застосовуваних технологій у процесах видобутку, обробки, переміщення, складування, контролю

сукупність способів і прийомів переробки ресурсів та одержання готової продукції

комплекс технологічної документації, об'єкти інтелектуальної власності та інші складові інноваційного оновлення

технічна

енергетична база підприємства

виробничі машини, пристрої та споруди

технічна база інформаційних процесів

Рис. 3.3. Сутність техніко-технологічної бази підприємства

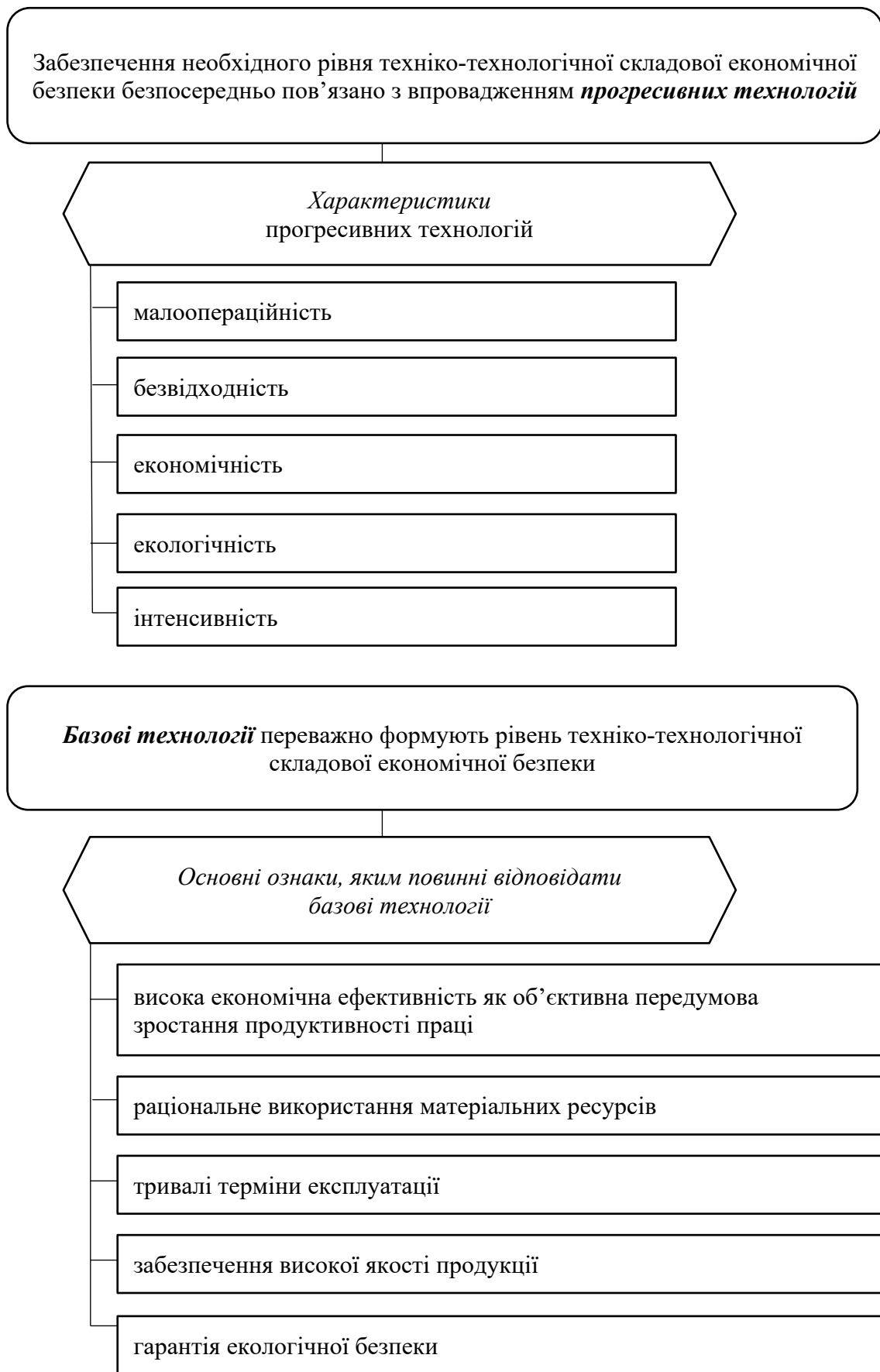


Рис. 3.4. Характеристики технологій

4. Концепція управління економічною безпекою підприємства

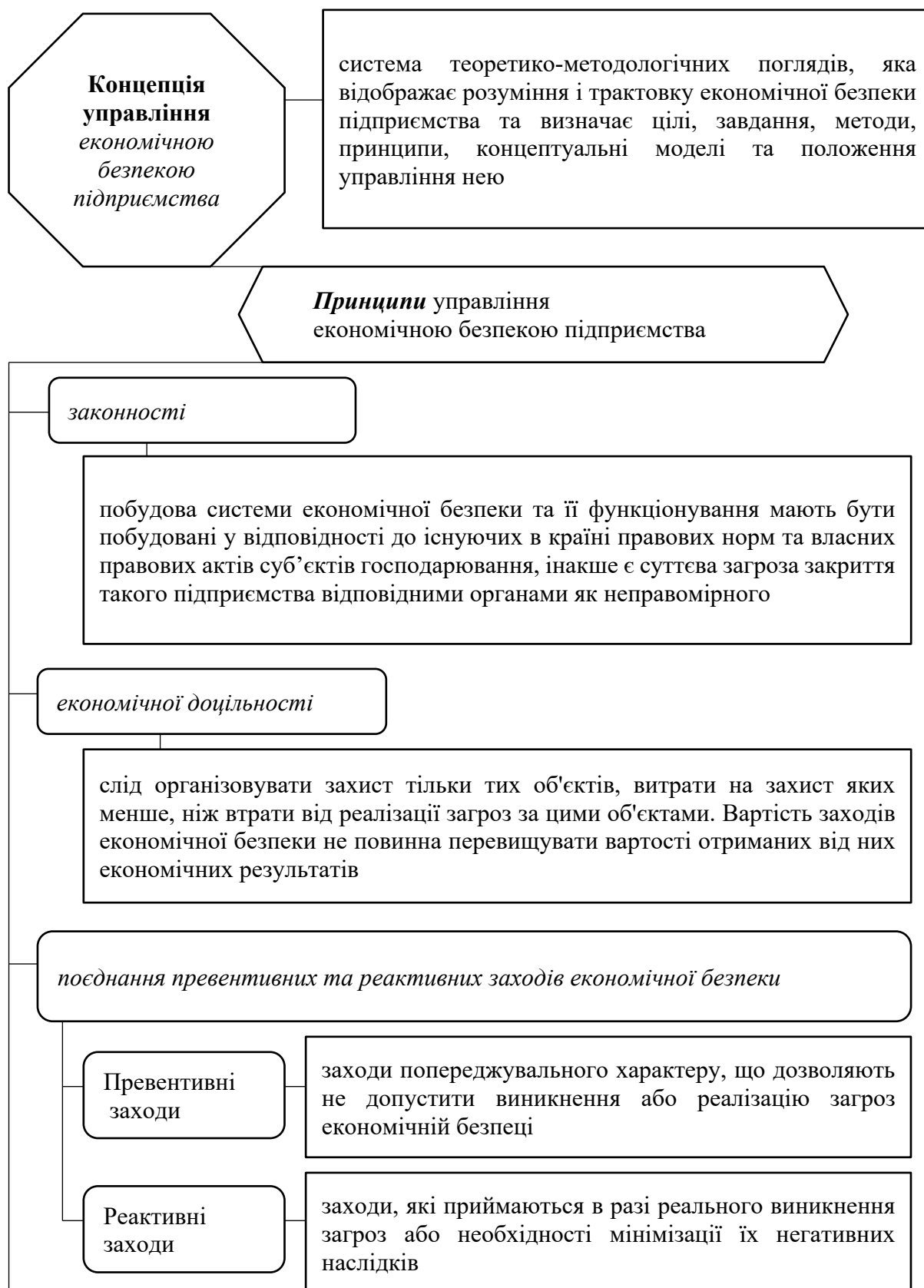


Рис. 4.1. Концепція та принципи управління економічною безпекою підприємства

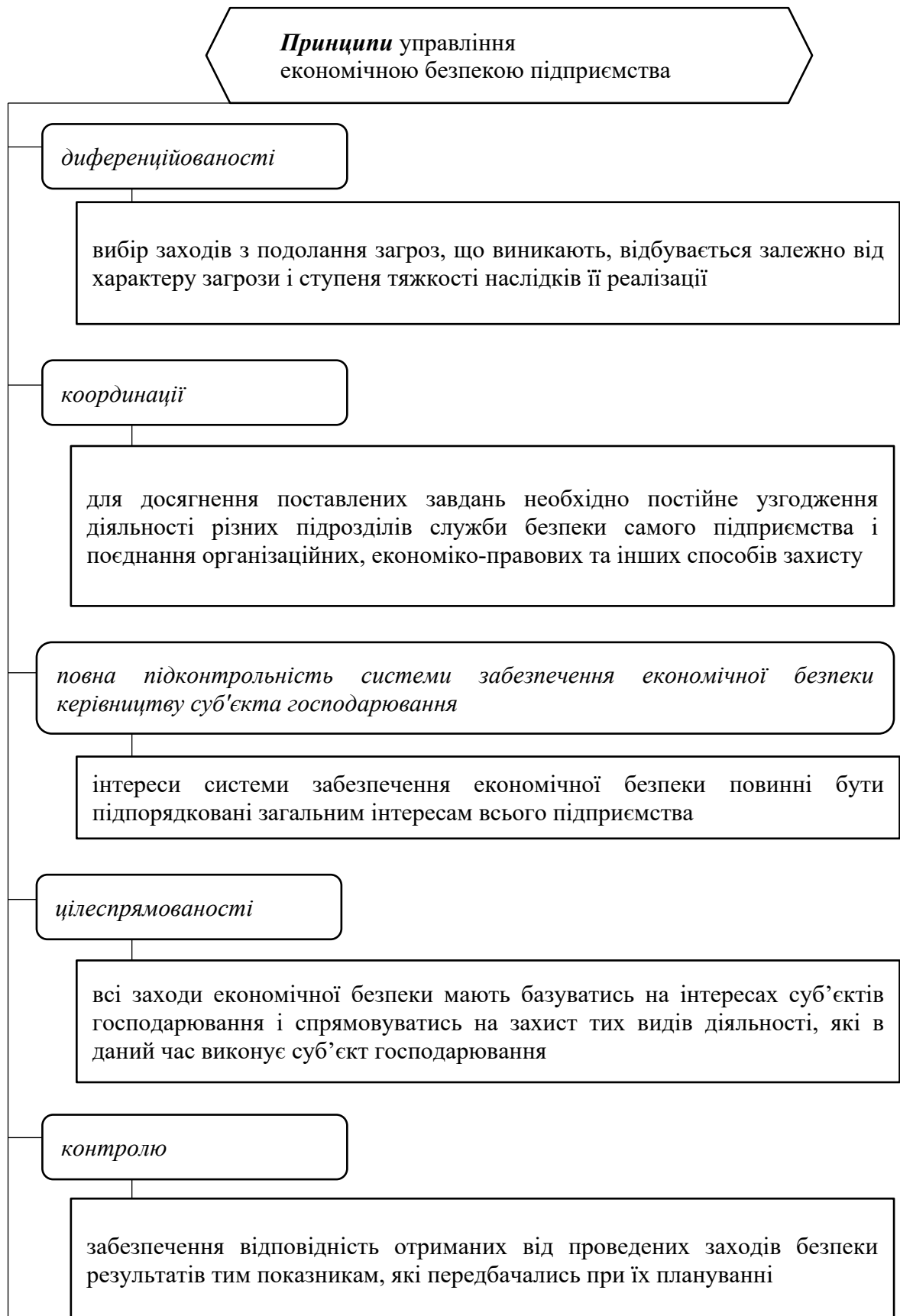


Рис. 4.1. Принципи управління економічною безпекою підприємства (продовження)

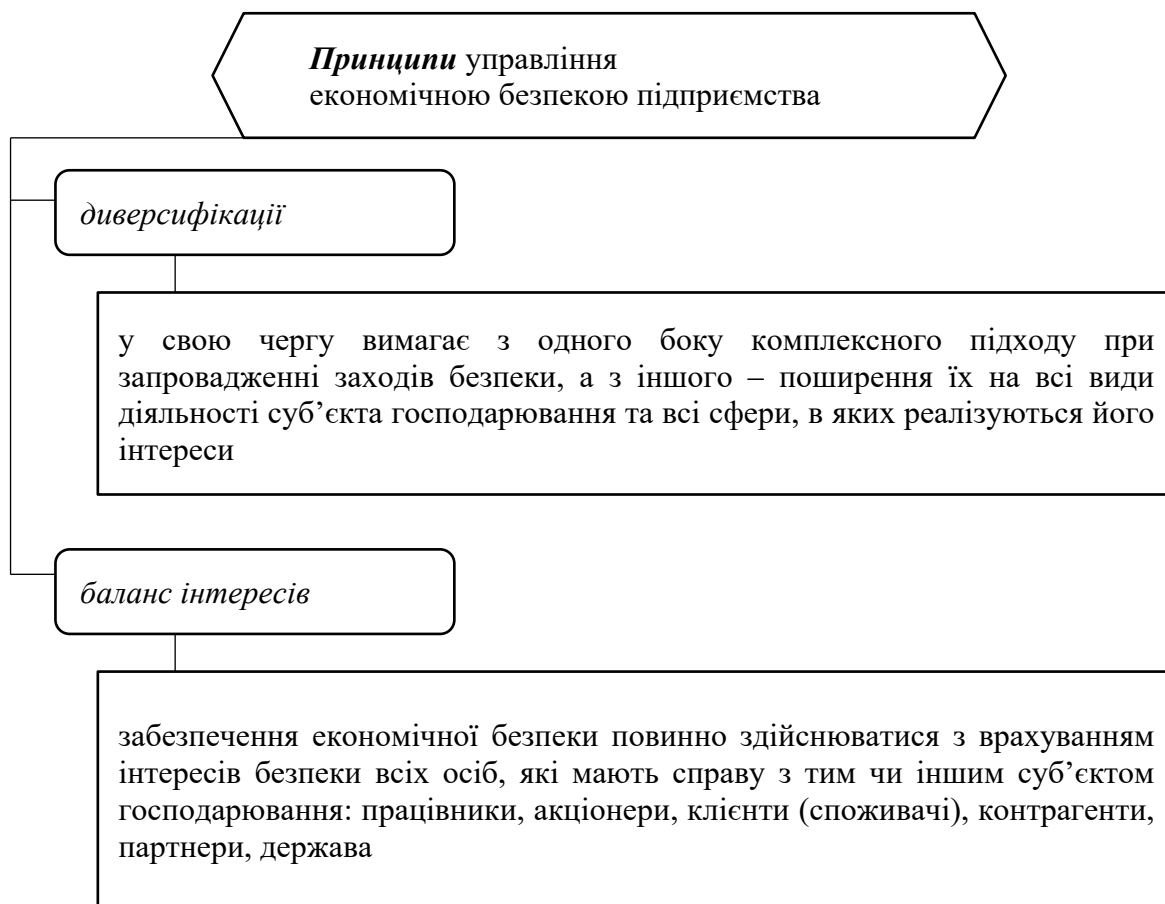


Рис. 4.1. Принципи управління економічною безпекою підприємства (закінчення)

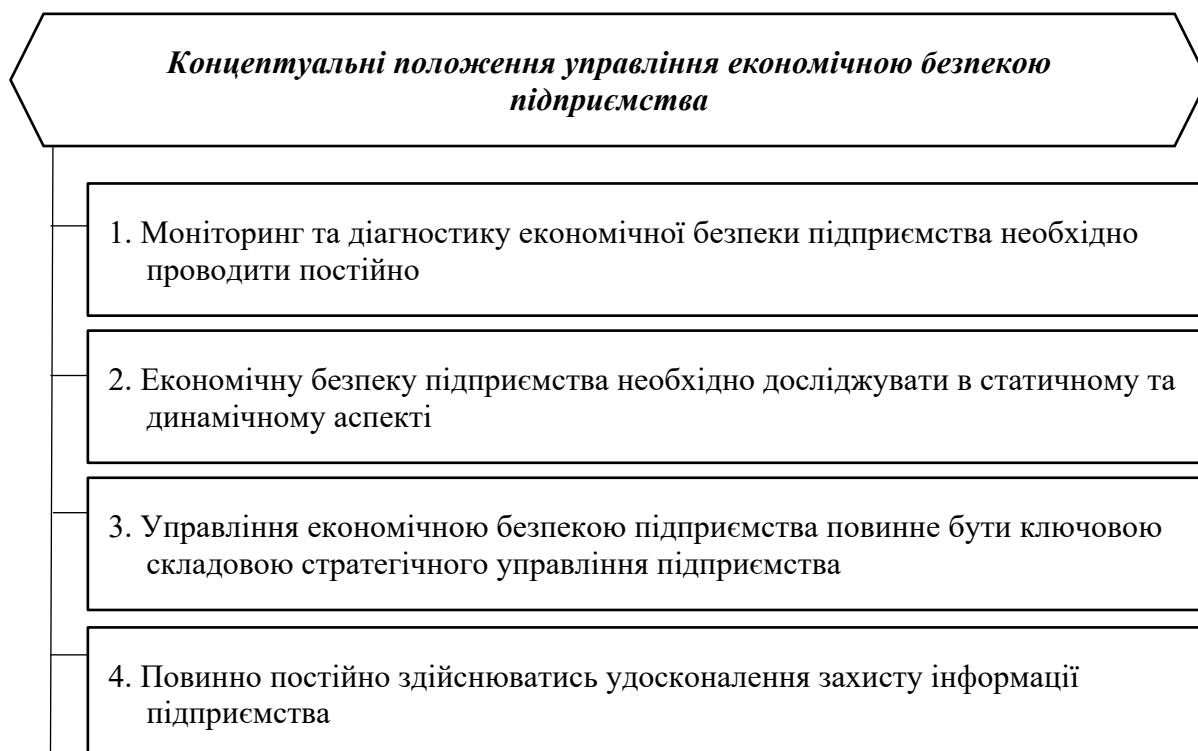


Рис. 4.2. Концептуальні положення управління економічною безпекою підприємства

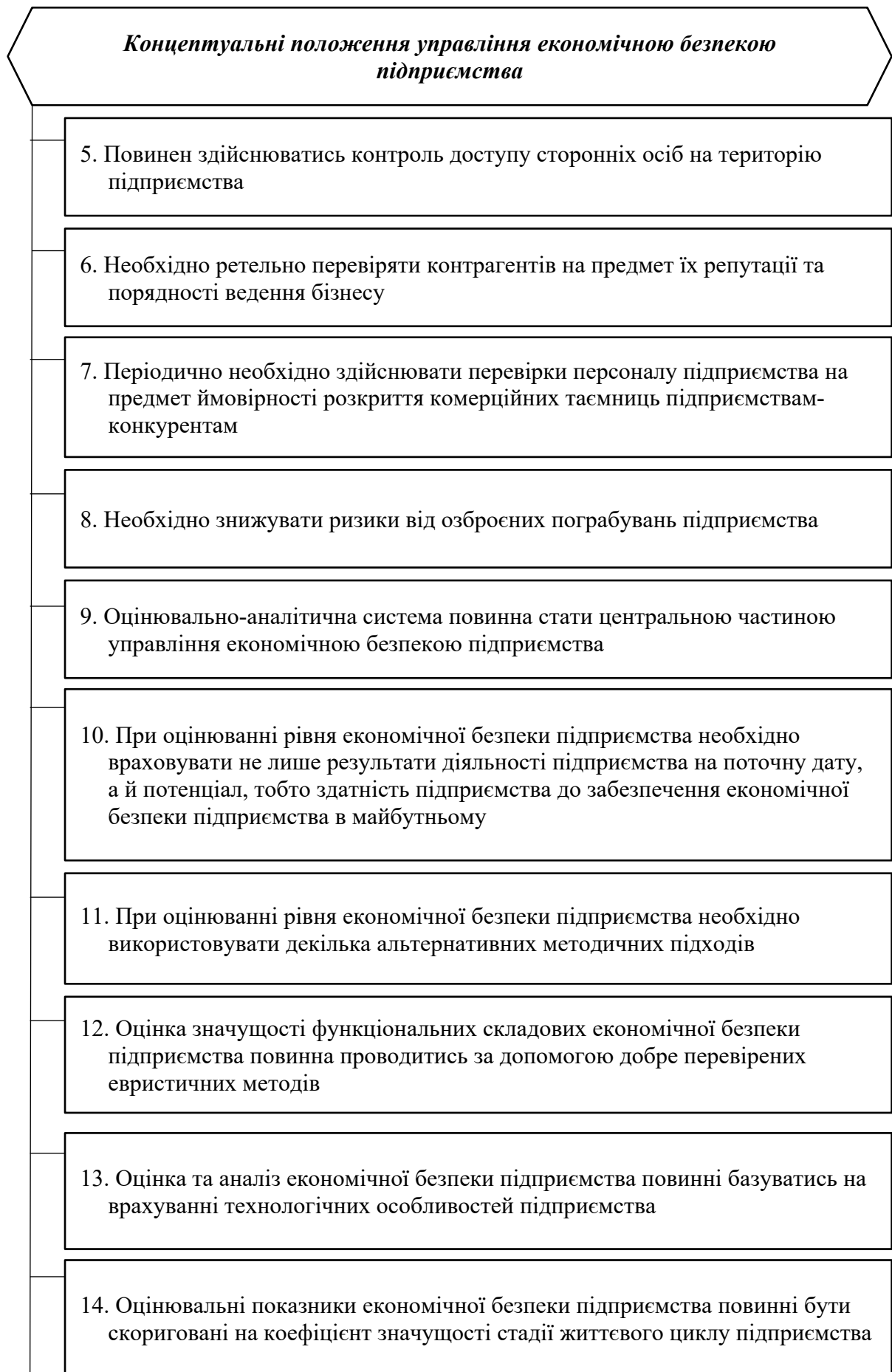


Рис. 4.2. Концептуальні положення управління економічною безпекою підприємства (продовження)

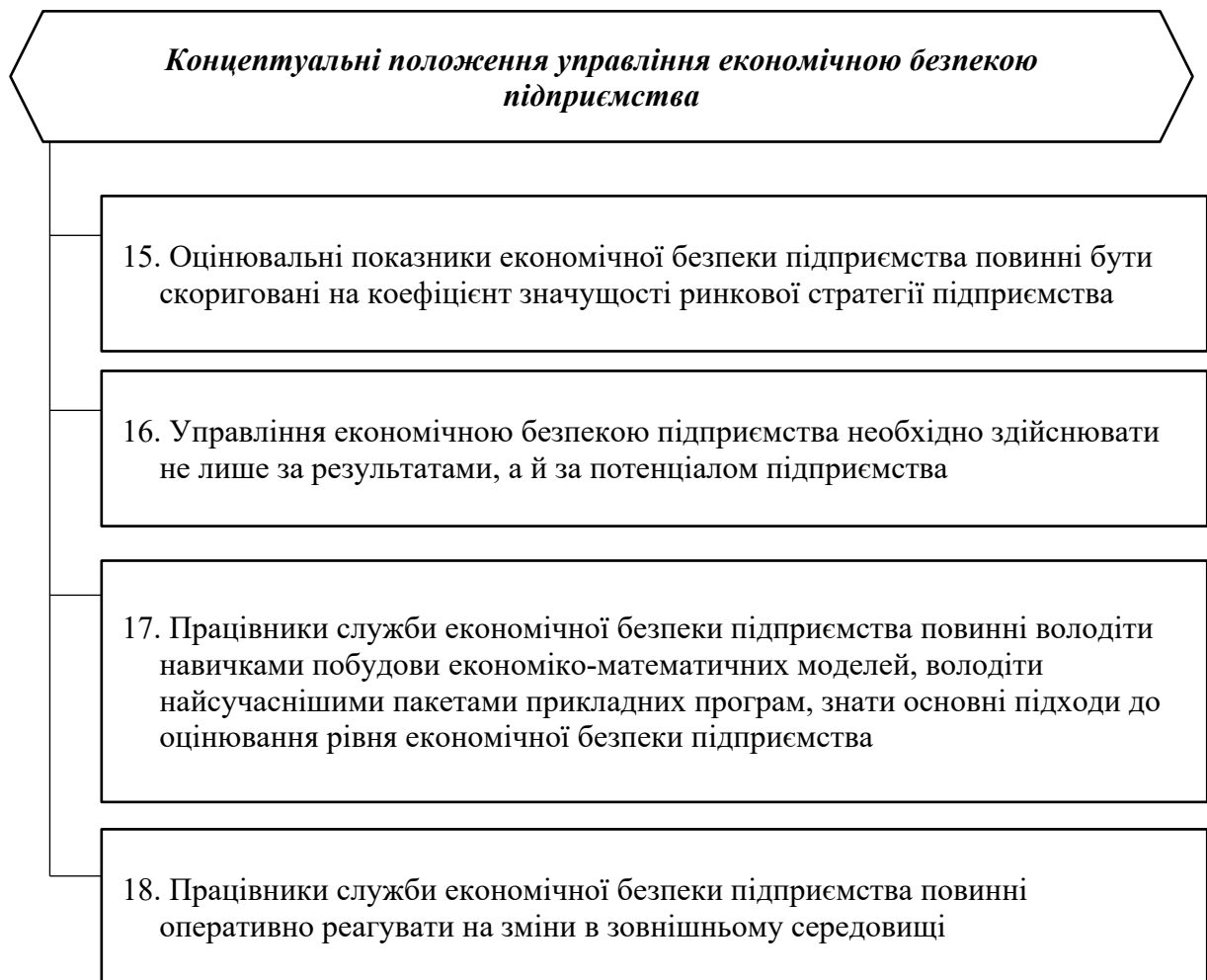


Рис. 4.2. Концептуальні положення управління економічною безпекою підприємства (закінчення)

Література: [1, с. 5-32, 46-46], [2, с. 55-69, 107-108], [4, с. 313-317]

ТЕМА 2. ПРОЦЕС ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕХНІКО-ТЕХНОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ БІЗНЕСУ

5. Етапи забезпечення техніко-технологічної безпеки бізнесу.
6. Зовнішні та внутрішні загрози техніко-технологічної безпеки бізнесу.

1. Етапи забезпечення техніко-технологічної безпеки бізнесу.

Етап	Сутність	Характеристика
Перший	Аналіз ринку технологій та засобів виробництва	– аналіз технологій виробництва продукції – аналіз науково-технічної інформації щодо нових видів продукції (послуг) – аналіз нових галузевих технологій
Другий	Аналіз функціонуючих технологічних процесів	– аналіз конкретних (для даного суб'єкта господарювання) технологічних процесів – діагностика внутрішніх резервів підвищення технологічного рівня підприємства – аналітична оцінка спроможності підвищення ефективності використання технологій та виробничої потужності
Третій	Аналіз потенціалу ринку продукції (послуг) та напрямів його розвитку	– аналіз потенціалу товарного ринку за профілем продукції – аналіз ринку товарів-замінників – оцінювання перспектив розвитку ринків продукції підприємства – прогнозування можливості техніко-технологічного забезпечення випуску конкурентоспроможних товарів
Четвертий	Обґрунтування технологічної стратегії розвитку підприємства	– діагностика появи перспективної продукції (послуг) – визначення альтернативних варіантів залучення технологій для виробництва нових видів продукції – планування комплексу технологій та устаткування для виробництва перспективних конкурентоспроможних видів продукції (послуг) – оцінювання ефективності власних (внутрішніх) розробок у забезпеченні технологічної стратегії – розробка бюджету (кошторису) технологічного розвитку підприємства
П'ятий	Розробка тактичного та оперативного планів реалізації технологічної стратегії	– розробка тактичного плану технологічного розвитку – розробка оперативних планів технологічного розвитку
Шостий	Оцінювання результативності використання наявної та сформованої техніко-технологічної бази для забезпечення економічної безпеки підприємства	– оцінювання ефективності альтернативних варіантів формування техніко-технологічної бази – визначення результативності підвищення рівня використання техніко-технологічної бази

2.Зовнішні та внутрішні загрози техніко-технологічній безпеці бізнесу.

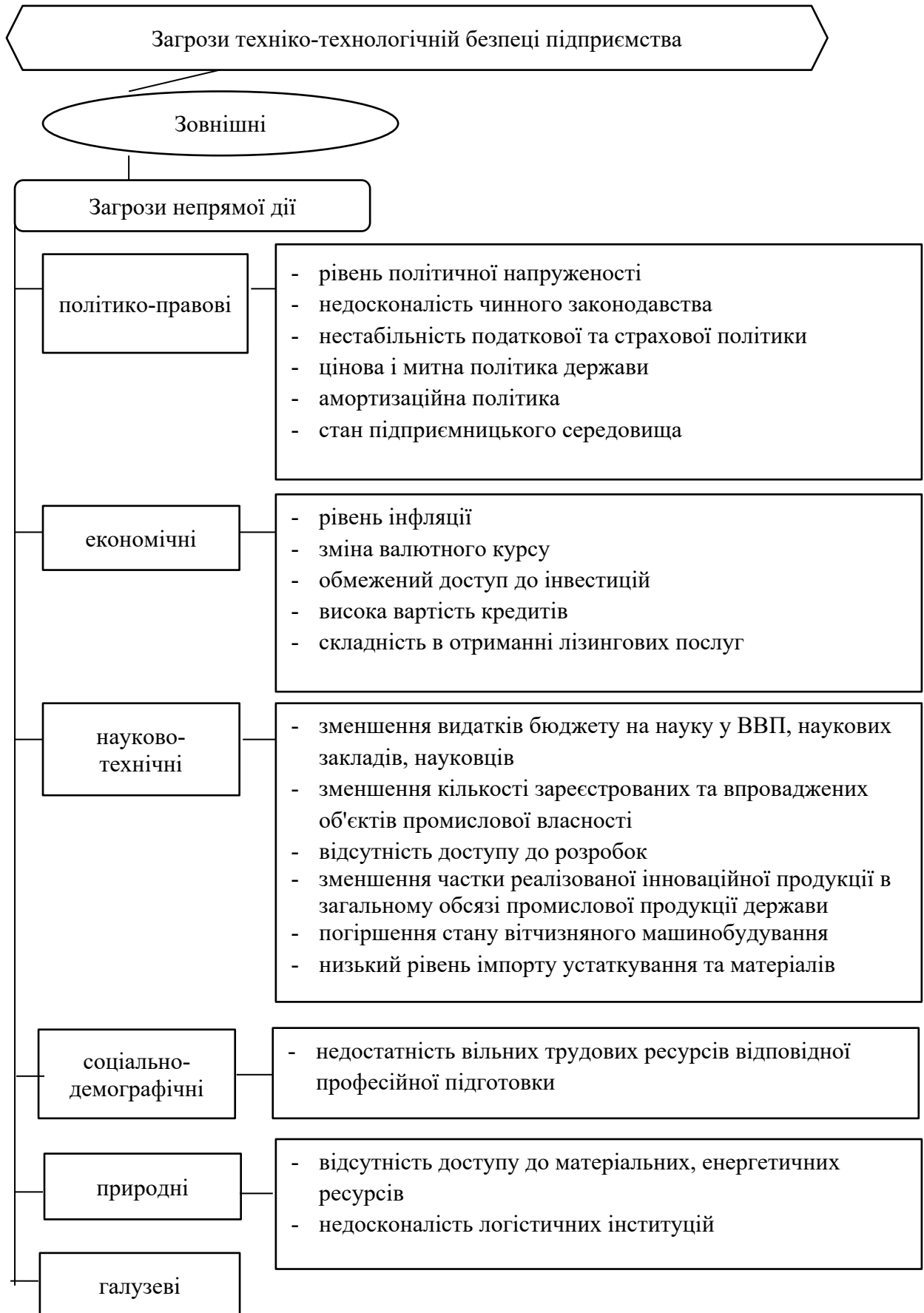


Рис. 2.2.1. Зовнішні загрози (загрози непрямої дії) техніко-технологічній безпеці бізнесу

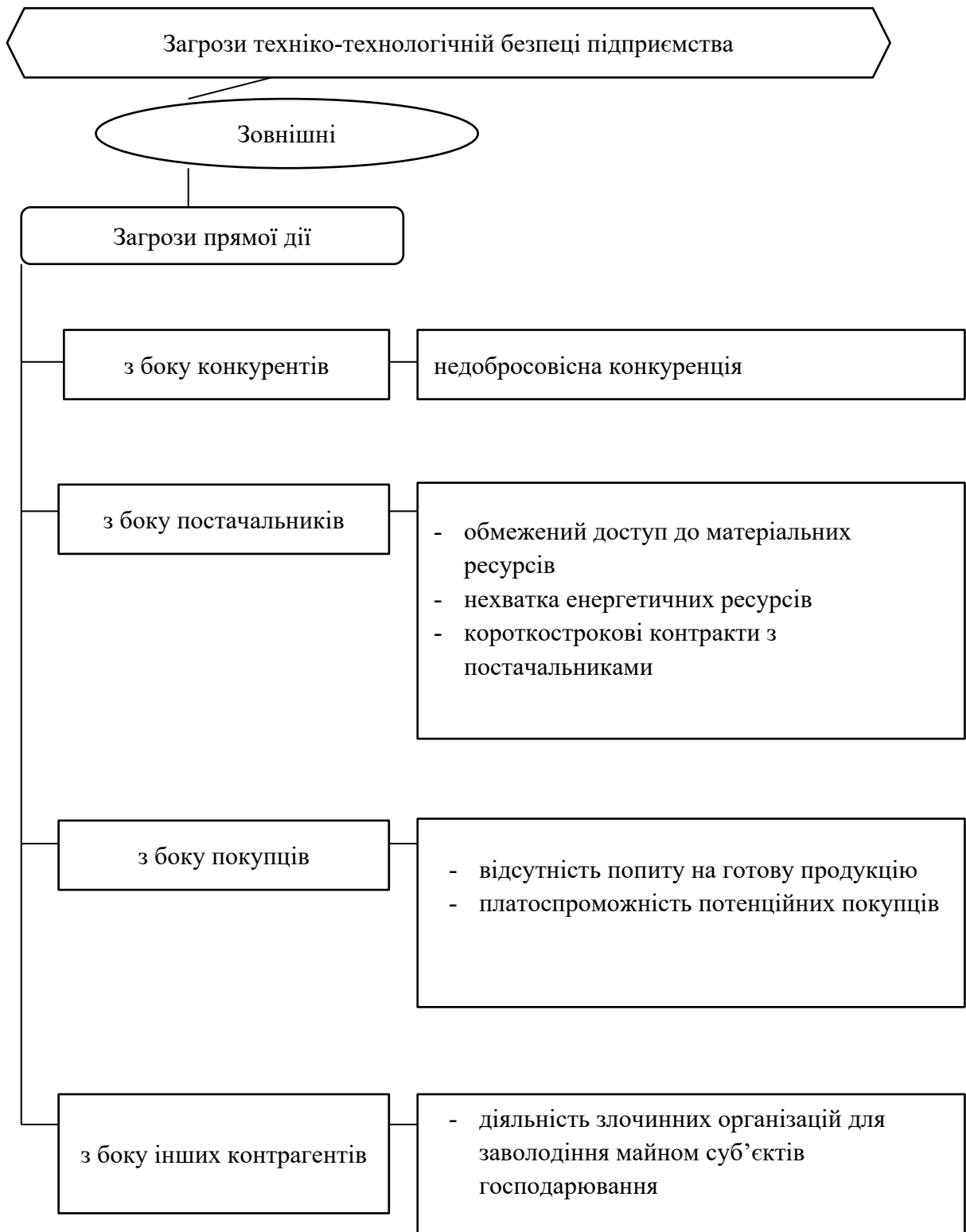


Рис. 2.2.2. Зовнішні загрози (загрози прямої дії) техніко-технологічній безпеці бізнесу



Рис. 2.2.3. Внутрішні загрози техніко-технологічній безпеці бізнесу

Література: [1, с. 47-48], [2, с. 108-109]

ТЕМА 3. ДІАГНОСТИКА РІВНЯ ТЕХНІКО-ТЕХНОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ

7. Складові діагностики рівня техніко-технологічної безпеки підприємства.
8. Індикатори та показники рівня техніко-технологічної безпеки.
9. Методи оцінювання рівня техніко-технологічної безпеки підприємства.

1. Складові діагностики рівня техніко-технологічної безпеки підприємства



Рис.3.1.1. Схема діагностики техніко-технологічної безпеки підприємства

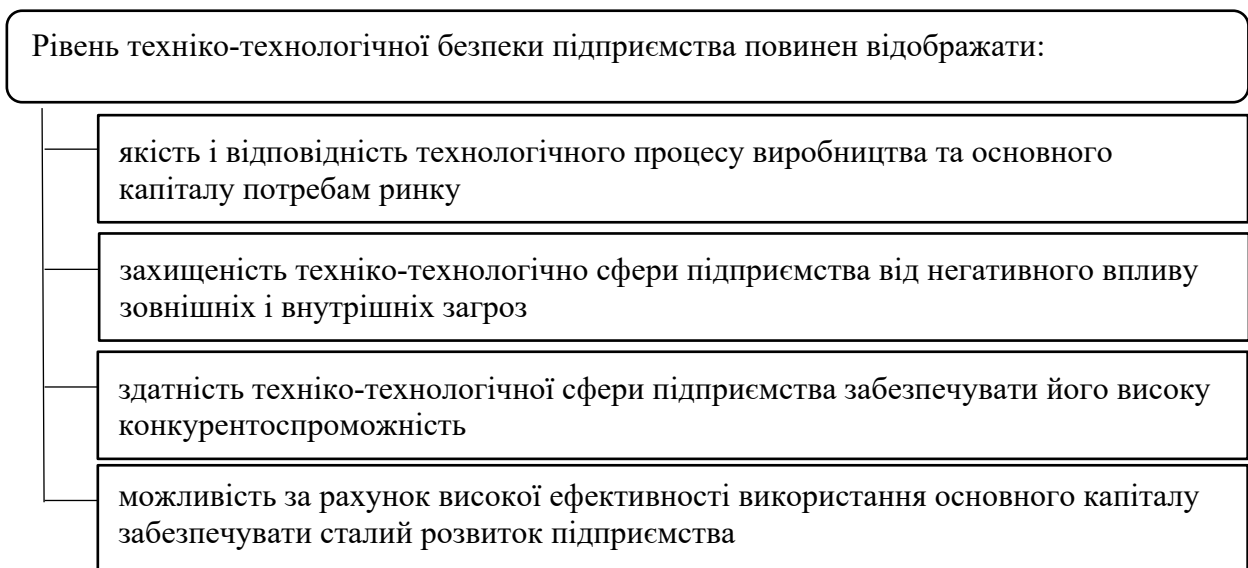


Рис.3.1.2. Рівень техніко-технологічної безпеки підприємства

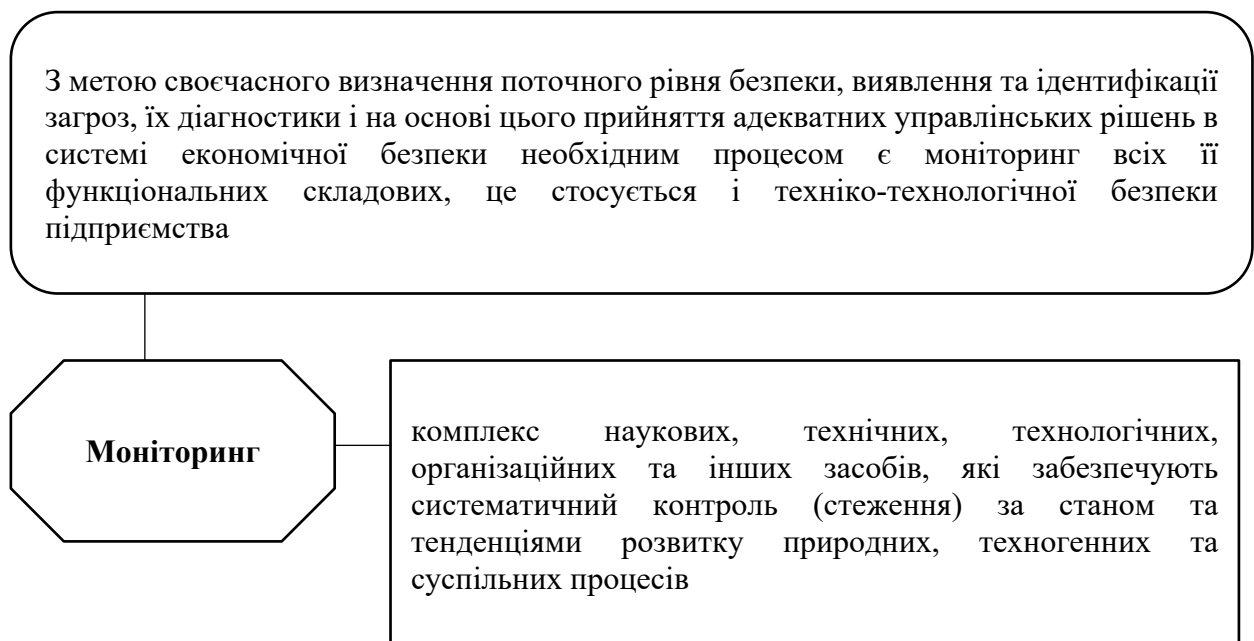


Рис.3.1.3. Сутність та значимість техніко-технологічної безпеки підприємства



Рис. 3.1.4. Алгоритм процесу здійснення моніторингу ТТББ

2. Індикатори та показники рівня техніко-технологічної безпеки.

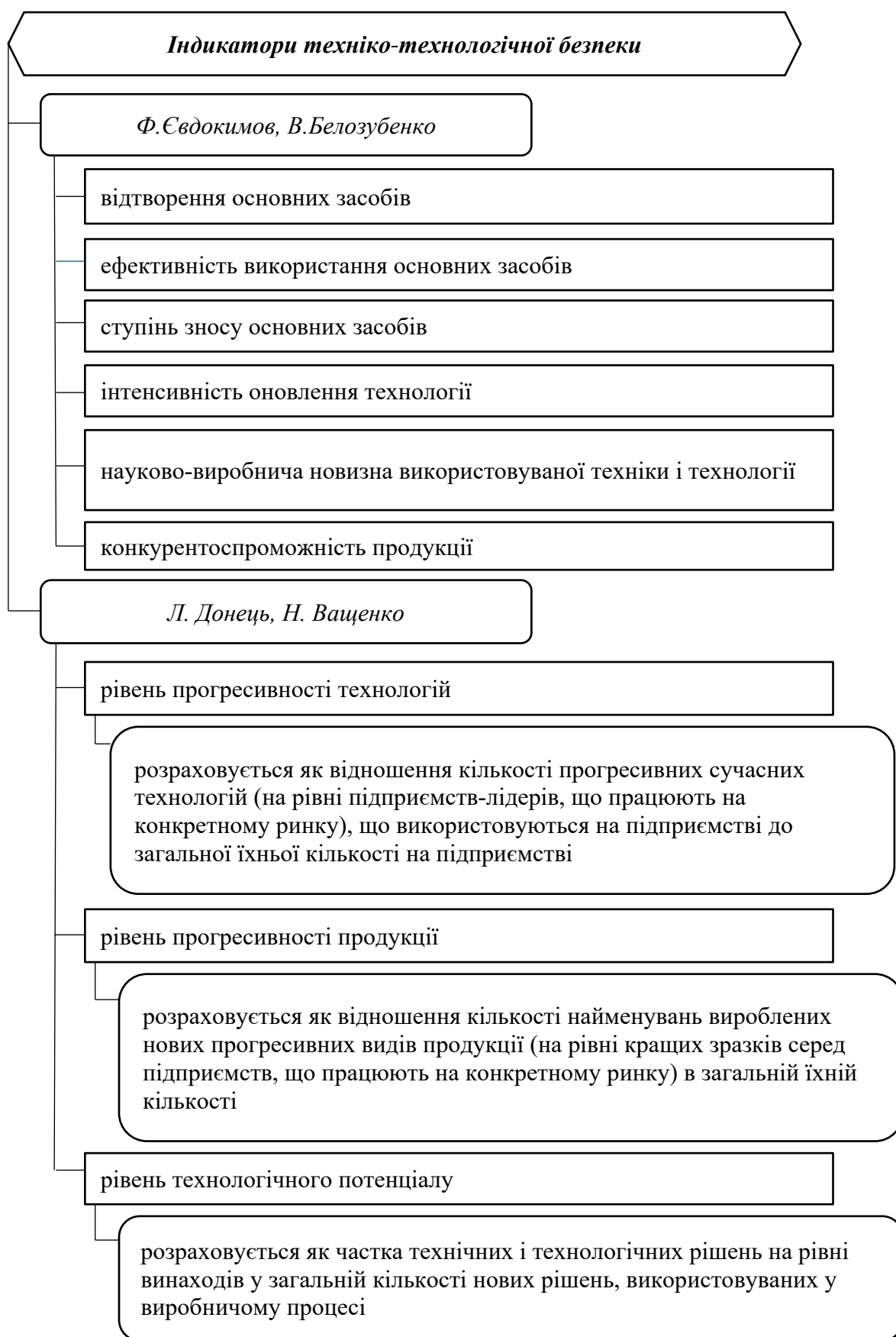


Рис. 3.2.1. Індикатори техніко-технологічної безпеки підприємства

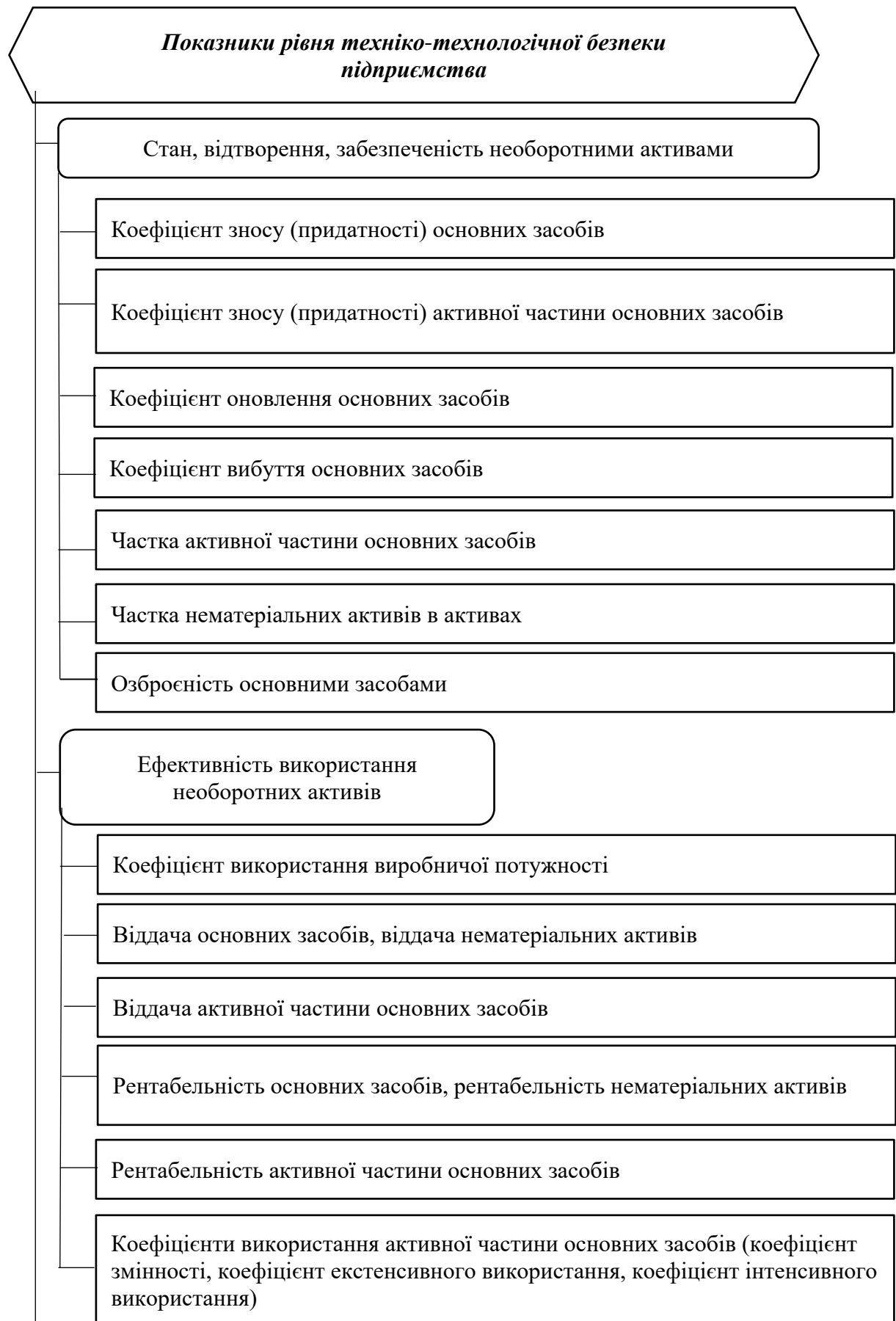


Рис. 3.2.2. Показники рівня ТТББ

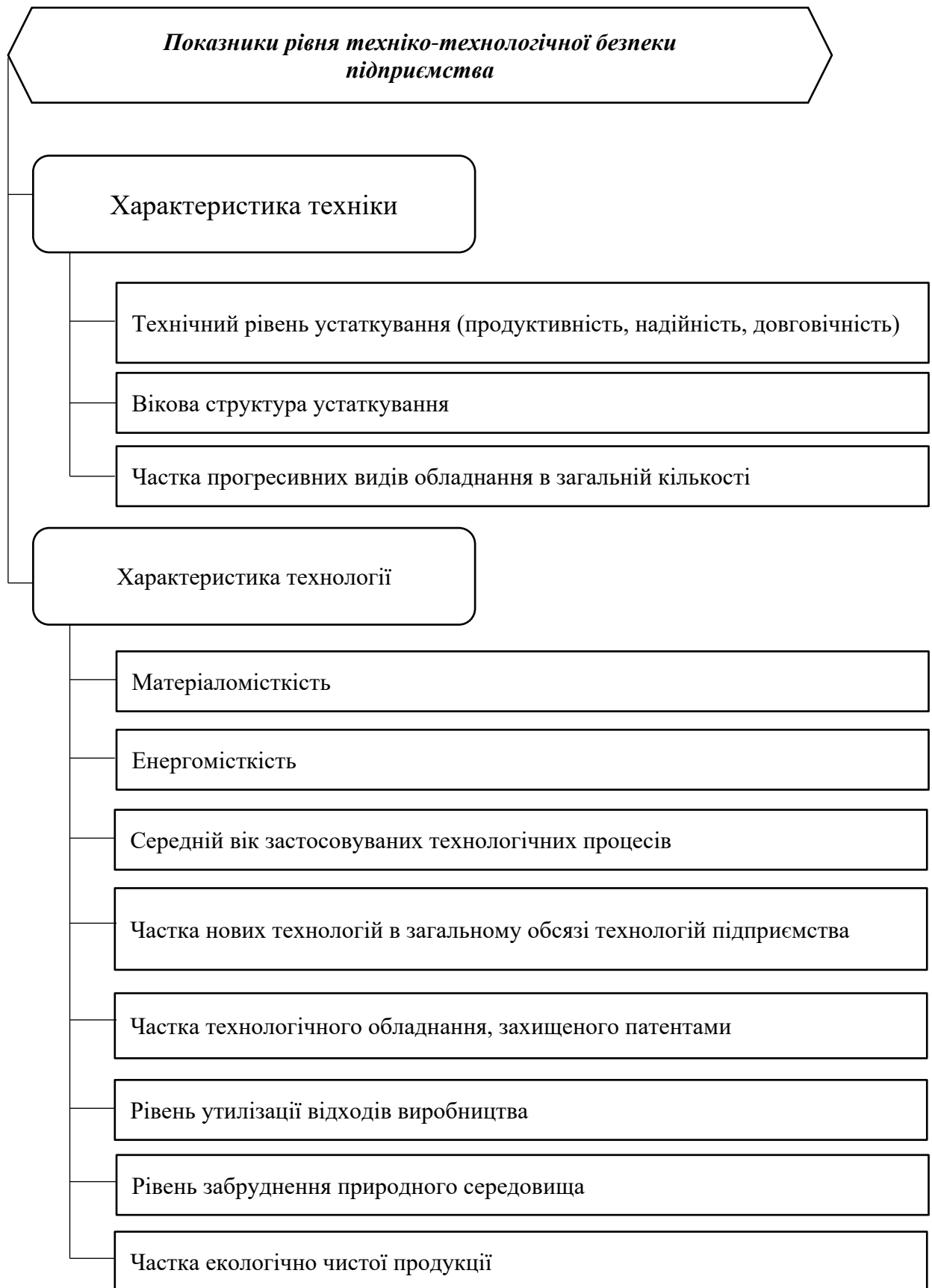


Рис. 3.2.2. Показники рівня ТТББ (продовження)

3. Методи оцінювання рівня техніко-технологічної безпеки підприємства.

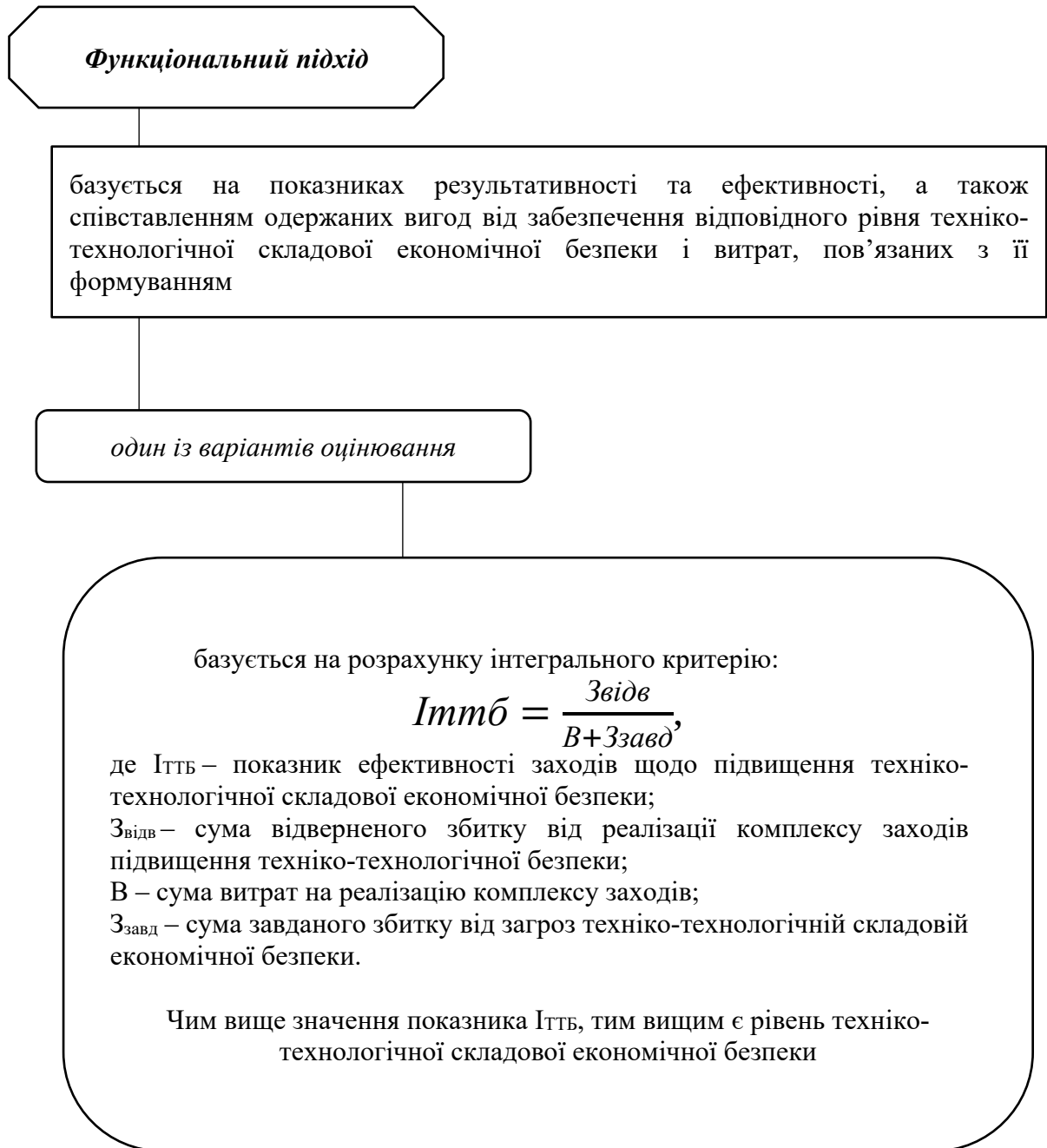


Рис. 3.3.1. Функціональний підхід до оцінювання ТТББ

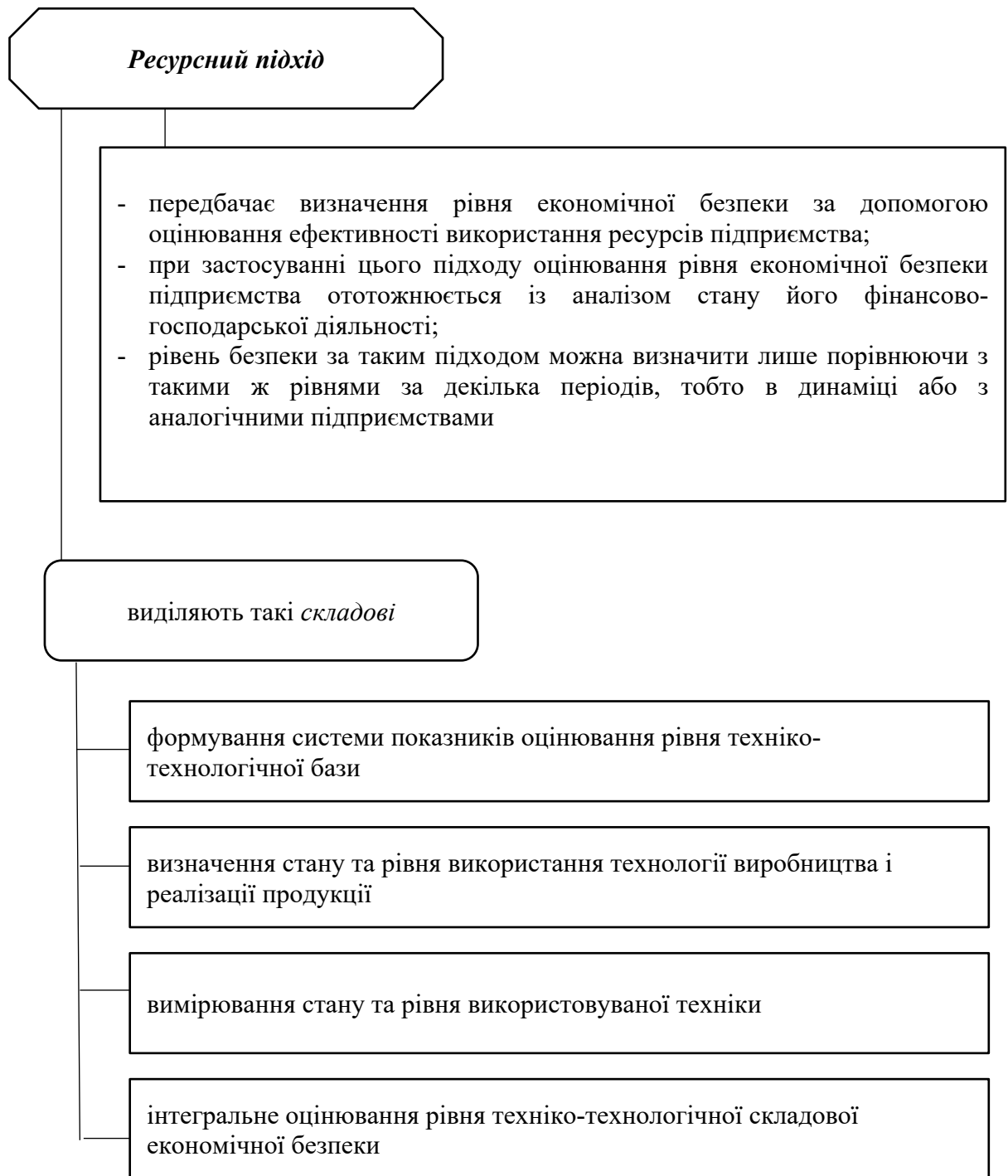


Рис. 3.3.2. Ресурсний підхід до оцінювання ТТББ

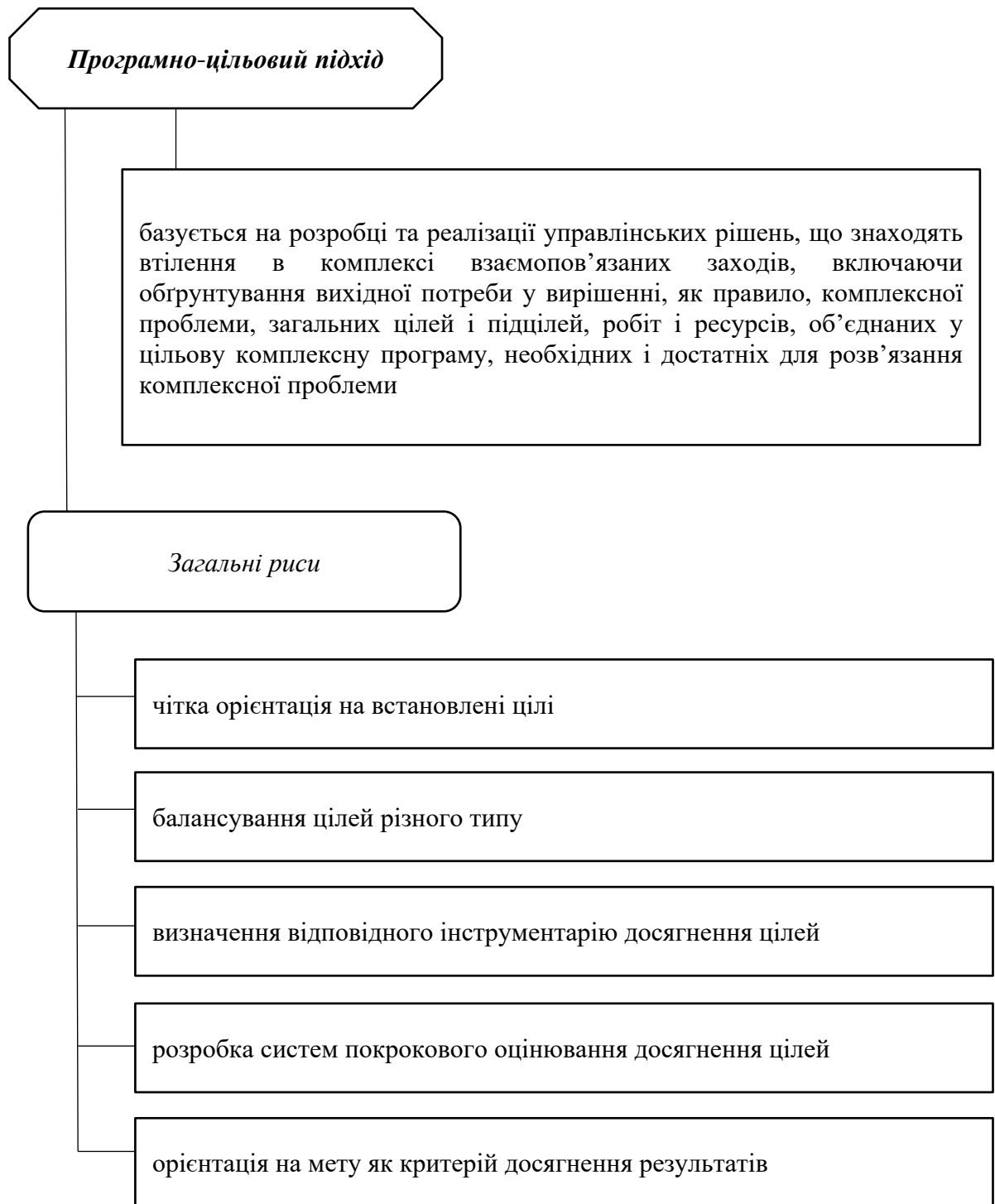


Рис. 3.3.3. Програмно-цільовий підхід до оцінювання ТТББ

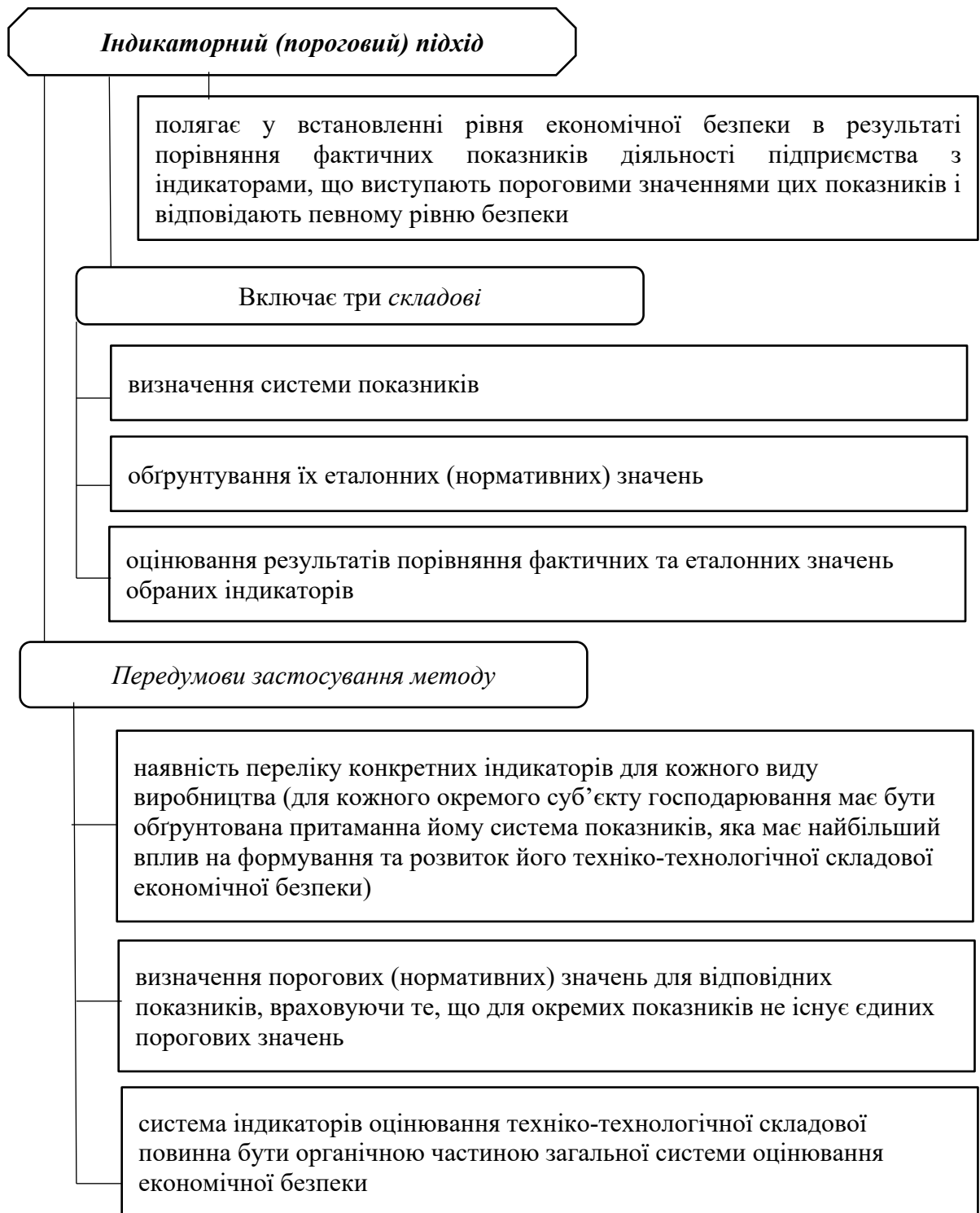


Рис. 3.3.4. Індикаторний підхід до оцінювання ТТББ

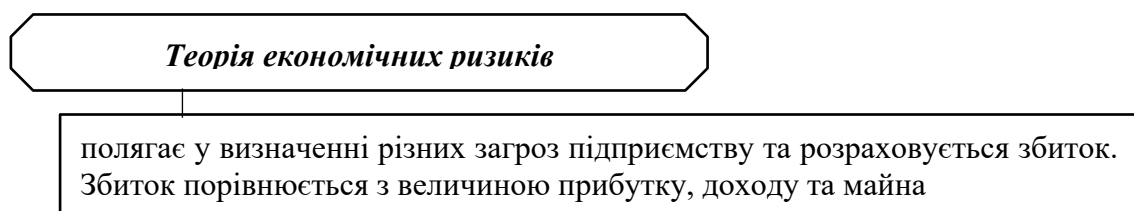


Рис. 3.3.5. Теорія економічних ризиків як підхід до оцінювання ТТББ

Література: [1, с. 48], [3, с. 8-15, 64-95], [4, с. 143-166], [5, с. 171-199]

Тема 4. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТЕХНІЧНИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА

1. Сутність та цілі техніко-технологічного розвитку бізнесу.
2. Форми технічного розвитку.
3. Заходи щодо забезпечення техніко-технологічної складової економічної безпеки.
4. Схема розробки та впровадження заходів щодо забезпечення техніко-технологічної безпеки.
5. Технічні засоби у забезпеченні безпеки на підприємстві.

1. Сутність та цілі техніко-технологічного розвитку бізнесу



Рис.4.1. Сутність та цілі техніко-технологічного розвитку

2. **Форми технічного розвитку**

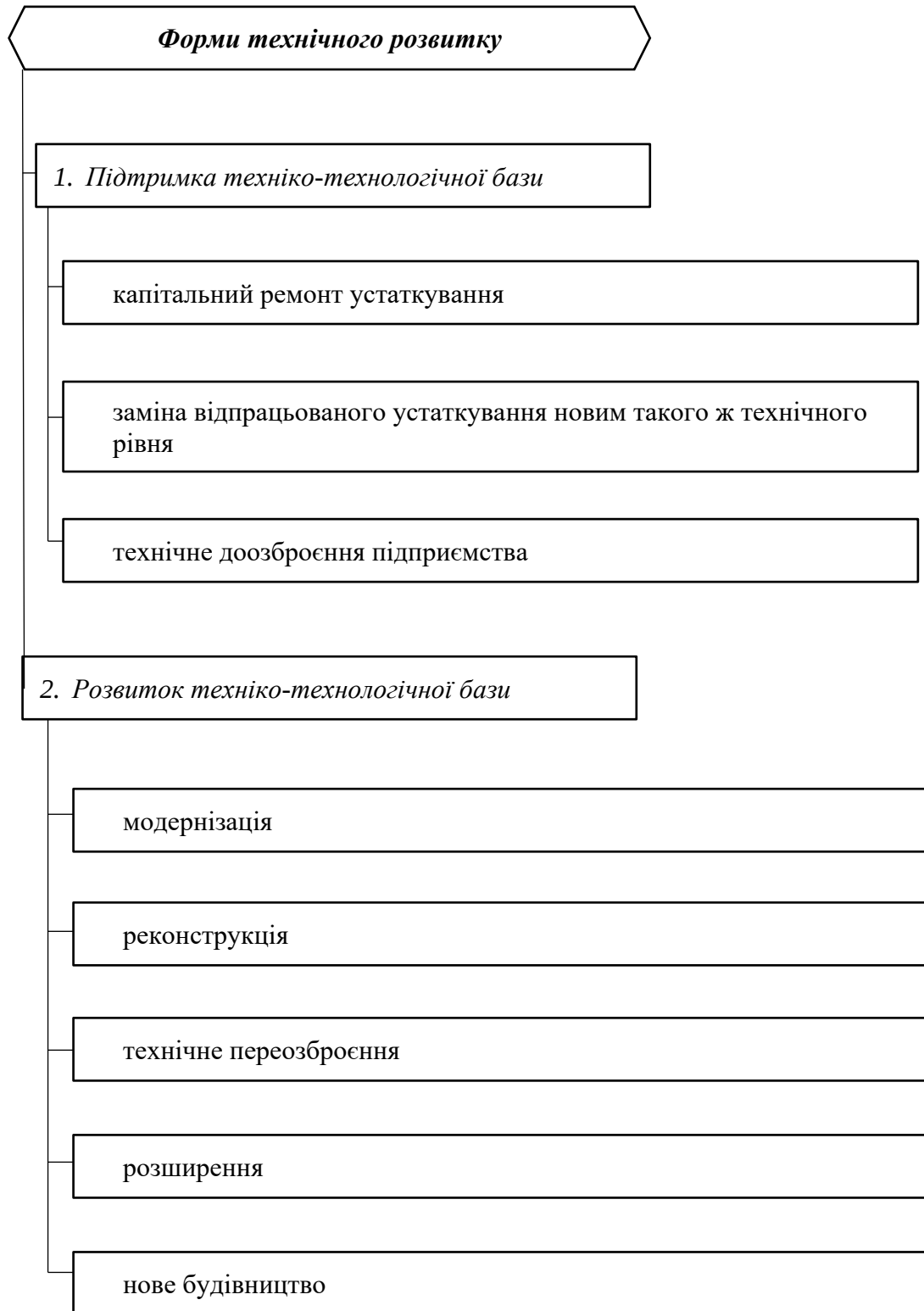


Рис.4.2.1. Форми технічного розвитку

Модернізація

вдосконалення та приведення об'єкта основних засобів у стан, що відповідає сучасному техніко-економічному рівню виробництва, шляхом внесення конструктивних змін, заміни та зміцнення вузлів і деталей, установки пристосувань і приладів для механізації та автоматизації виробничих операцій

Реконструкція

переобладнання існуючих виробничих потужностей, пов'язане з удосконаленням виробництва і підвищенням його техніко-економічного рівня на основі науково-технічних досягнень, що здійснюється за комплексним проектом реконструкції підприємства з метою збільшення виробничих потужностей, поліпшення якості та зміни номенклатури продукції, поліпшення умов праці та охорони навколишнього природного середовища

Технічне переозброєння

комплекс заходів щодо підвищення техніко-економічного рівня окремих виробництв, цехів і дільниць на основі впровадження передової техніки та технології, механізації та автоматизації виробництва, модернізації та заміни застарілого і фізично зношеного устаткування на нове більш продуктивне. Технічне переоснащення здійснюється без розширення виробничих площ

Розширення

при збереженні незмінної технічної бази збільшують випуск за рахунок збільшення застосування всіх видів ресурсів

Нове будівництво

будівництво комплексу об'єктів основного, підсобного та обслуговуючого призначення новостворюваних підприємств, будівель, споруд, а також філій і окремих виробництв, які після введення в експлуатацію будуть знаходитись на самостійному балансі, яке здійснюється на нових площах із метою створення нової виробничої потужності

Рис.4.2.2. Сутність форм розвитку техніко-технологічної бази

3.Заходи щодо забезпечення техніко-технологічної складової економічної безпеки

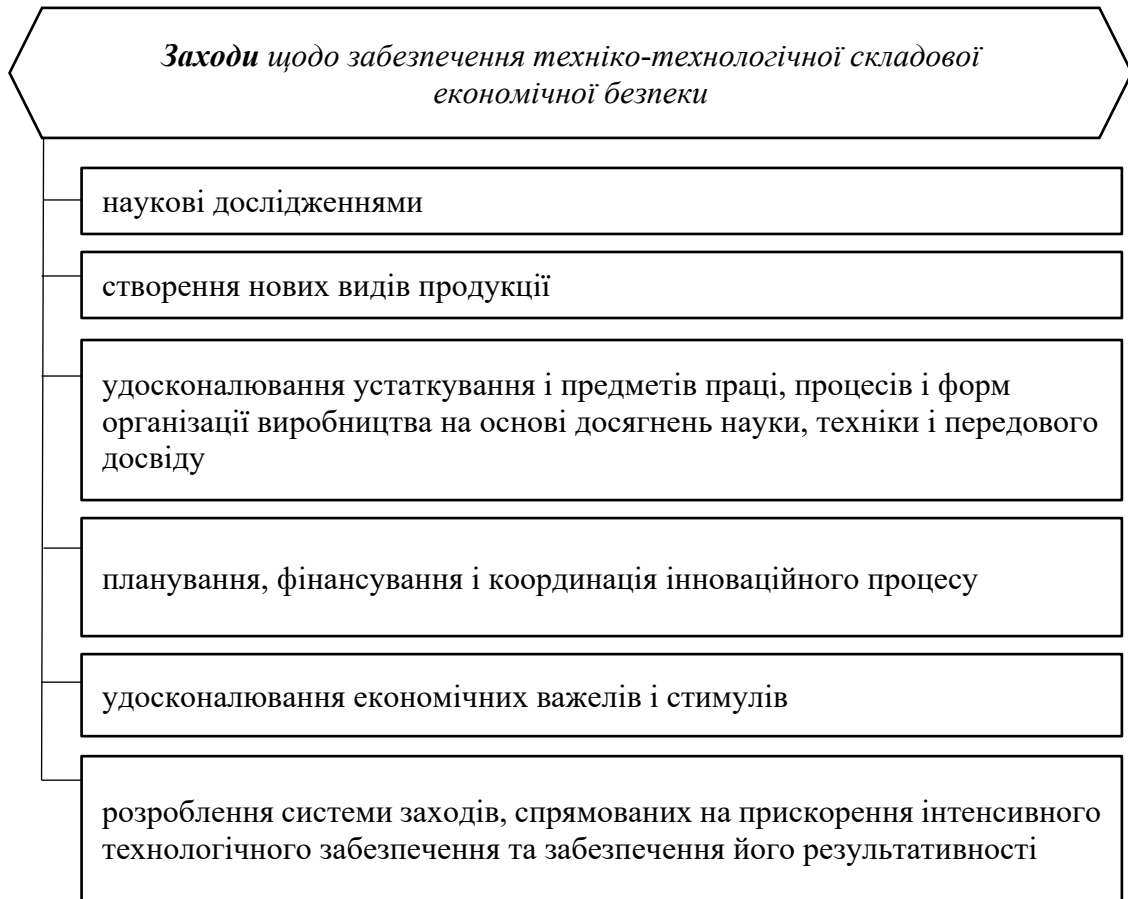


Рис.4.3.1. Заходи щодо забезпечення техніко-технологічної складової економічної безпеки

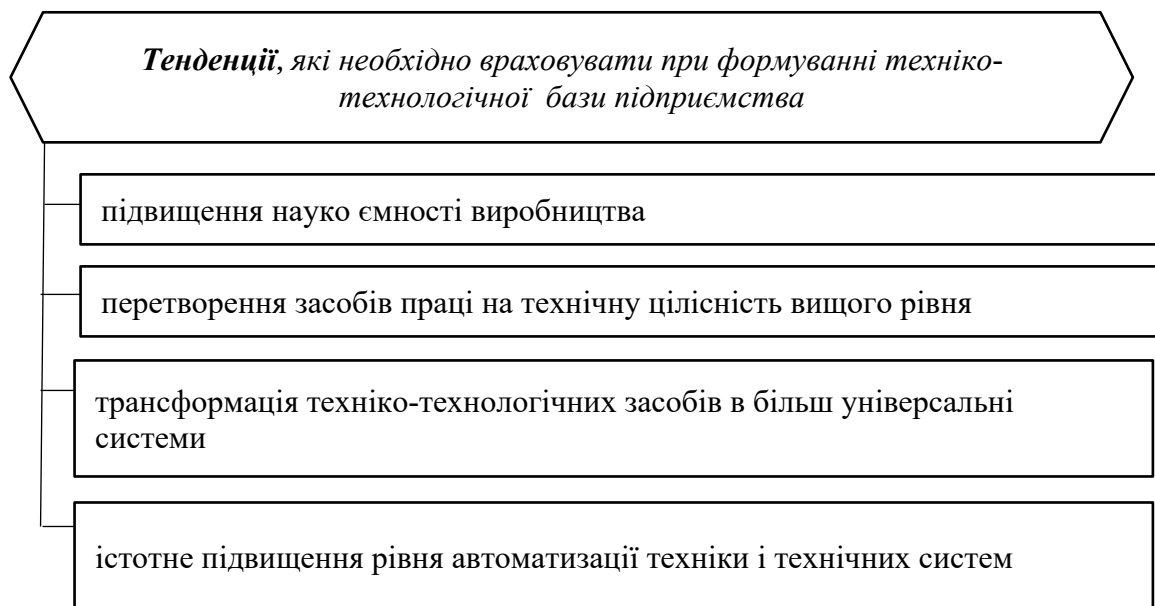


Рис.4.3.2. Тенденції, які необхідно враховувати при формуванні техніко-технологічної бази підприємства

4.Схема розробки та впровадження заходів щодо забезпечення техніко-технологічної безпеки

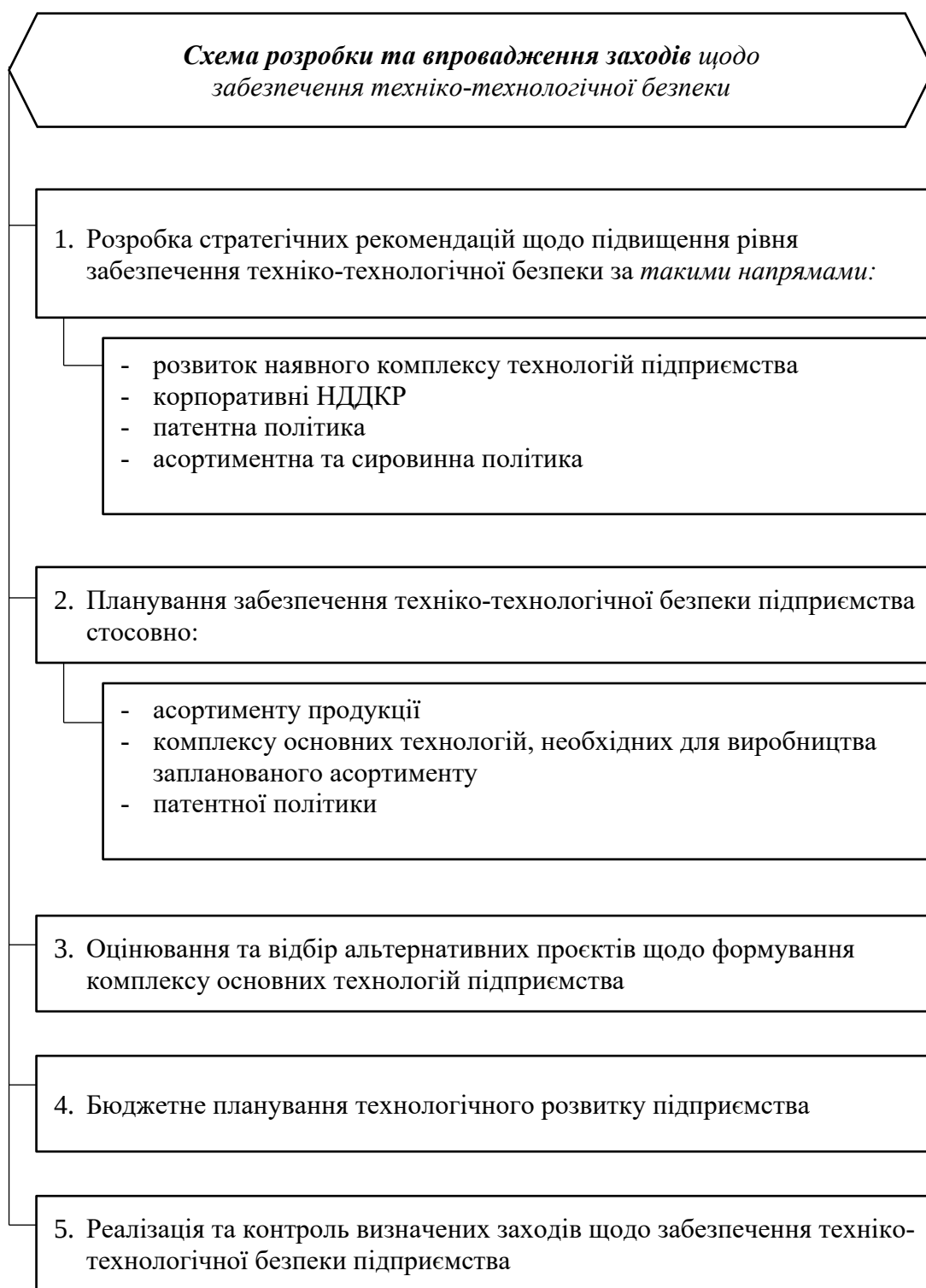


Рис.4.4.1. Схема розробки та впровадження заходів щодо забезпечення техніко-технологічної безпеки

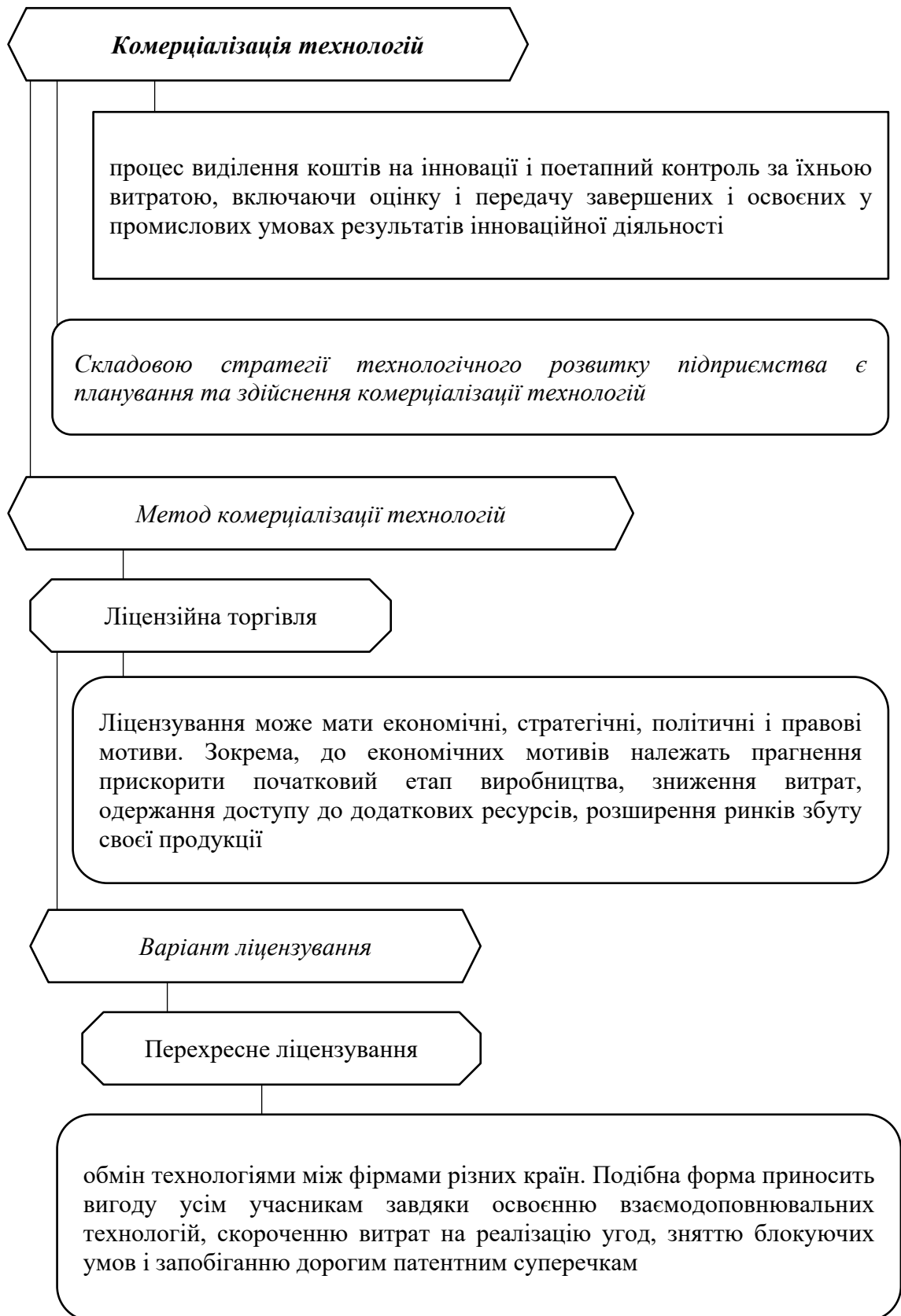


Рис.4.4.2. Характеристика комерціалізації технологій

5. Технічні засоби у забезпеченні безпеки на підприємстві

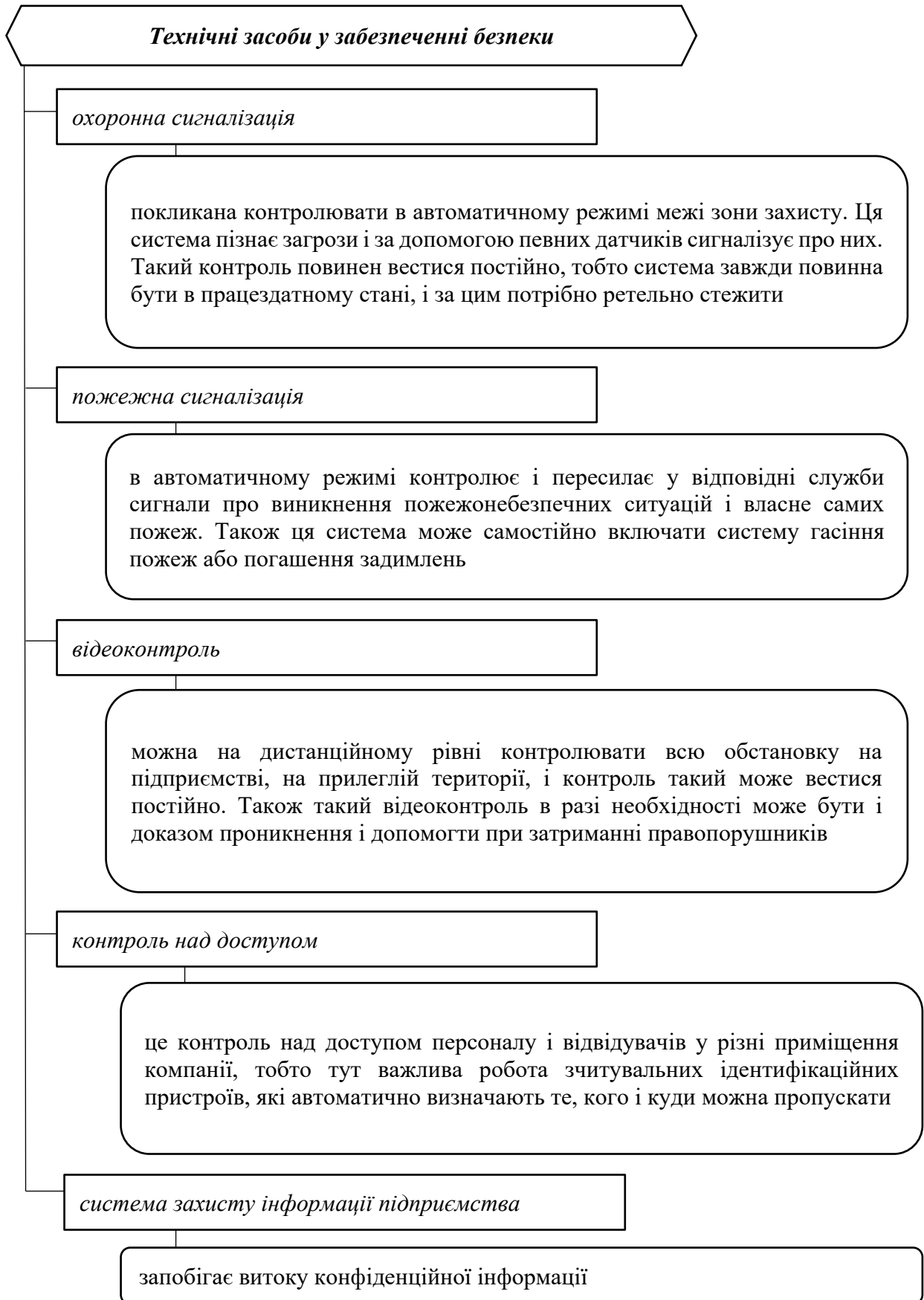


Рис.4.5.1. Технічні засоби у забезпеченні безпеки на підприємстві

Література: [1, с. 7-69], [2, с. 109-118], [4, с. 200-202]

ТЕМА 5. РЕІНЖИНІРИНГ ТЕХНІКО-ТЕХНОЛОГІЧНОЇ СФЕРИ

1. Сутність реінжинірингу техніко-технологічної сфери.
2. Управління реінжинірингом техніко-технологічної сфери.

1. Сутність реінжинірингу техніко-технологічної сфери

Реінжиніринг

фундаментальне переосмислення і радикальне перепроєктування бізнес-процесів для досягнення істотних покращень у таких ключових для сучасного бізнесу показниках результативності, як: витрати, якість, рівень обслуговування і оперативність

Основи теорії реінжинірингу бізнес-процесів були закладені в США в 1984-1990 рр. Засновники теорії реінжинірингу - Майкл Хаммер і Джеймс Чампі,

Це визначення містить наступні ключові поняття:

- **«фундаментальний».** *Повинні бути отримані відповіді на найбільш істотні питання про діяльність підприємства: «Чому ми повинні робити те, що ми робимо?», «Чому ми повинні робити це тим способом, яким ми це робимо?», «Яким хоче стати підприємство?». Відповідаючи на ці питання, фахівці повинні переосмислити поточні правила ведення бізнесу, які часто виявляються застарілими, помилковими або недоречними. Реінжиніринг спочатку визначає, що підприємство має робити, і тільки потім - як робити. Він ігнорує те, що є, і концентрується на тому, що повинно бути;*

- **«радикальний».** *Радикальність означає зміну речей в самому їх корені. Радикальне перепроєктування - це зміна всієї існуючої системи, а не тільки поверхневі перетворення, тобто на вході радикального перепроєктування пропонуються абсолютно нові способи виконання роботи;*

- **«кардинальний, істотний».** *Реінжиніринг доцільний тільки в тих випадках, коли потрібно досягти різкого (стрибокподібного) поліпшення показників діяльності компанії (500-1000% і більше) шляхом заміни старих методів управління новими. Якщо підприємство має падіння прибутку всього на 10%, якщо його витрати всього на кілька відсотків перевищують заплановані, якщо показник якості потрібно поліпшити лише на небагато, якщо обслуговування замовників вимагає лише певного прискорення, то підприємству взагалі реінжиніринг не потрібний. В цьому випадку застосовні звичайні методи, такі як програми поступового поліпшення якості.*

Рис. 5.1.1. Сутність реінжинірингу

Реінжиніринг бізнес-процесів може використовуватися в наступних *випадках*:

підприємство знаходиться в критичній ситуації (втрата частки ринку, зниження прибутку, високі витрати)

підприємство не знаходиться в критичному положенні, але передбачає його настання в майбутньому

підприємство-лідер, який знаходиться на піку своєї ефективності, проводить агресивну маркетингову політику, але бажає домогтися більшого за допомогою підходу реінжинірингу

підприємство включає в контур управління сучасні інформаційні технології

Рис. 5.1.2. Випадки використання реінжинірингу бізнес-процесів

Реінжиніринг бізнес-процесів полягає в:

революційному усуненні на підприємстві кризових явищ (точкове поліпшення бізнес-процесів)

комплексній трансформації підприємства (комплексне покращення бізнес-процесів)

створенні і підтримці системи безупинних покращень результативності бізнесу (саморегулювання)

Рис. 5.1.3. Характеристика реінжинірингу бізнес-процесів

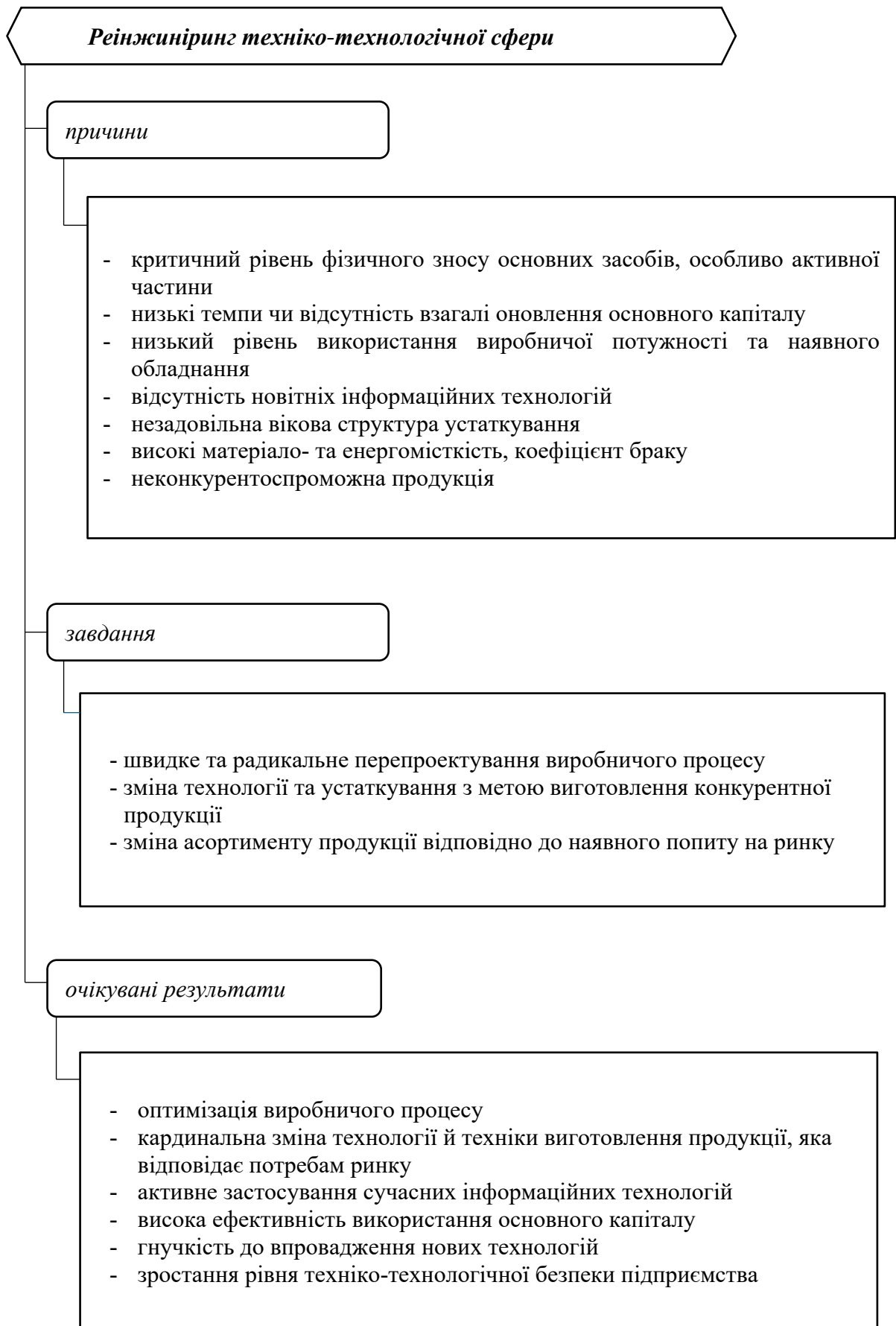


Рис. 5.1.4. Характеристика реінжинірингу техніко-технологічної сфери

2.Управління реінжинірингом техніко-технологічної сфери

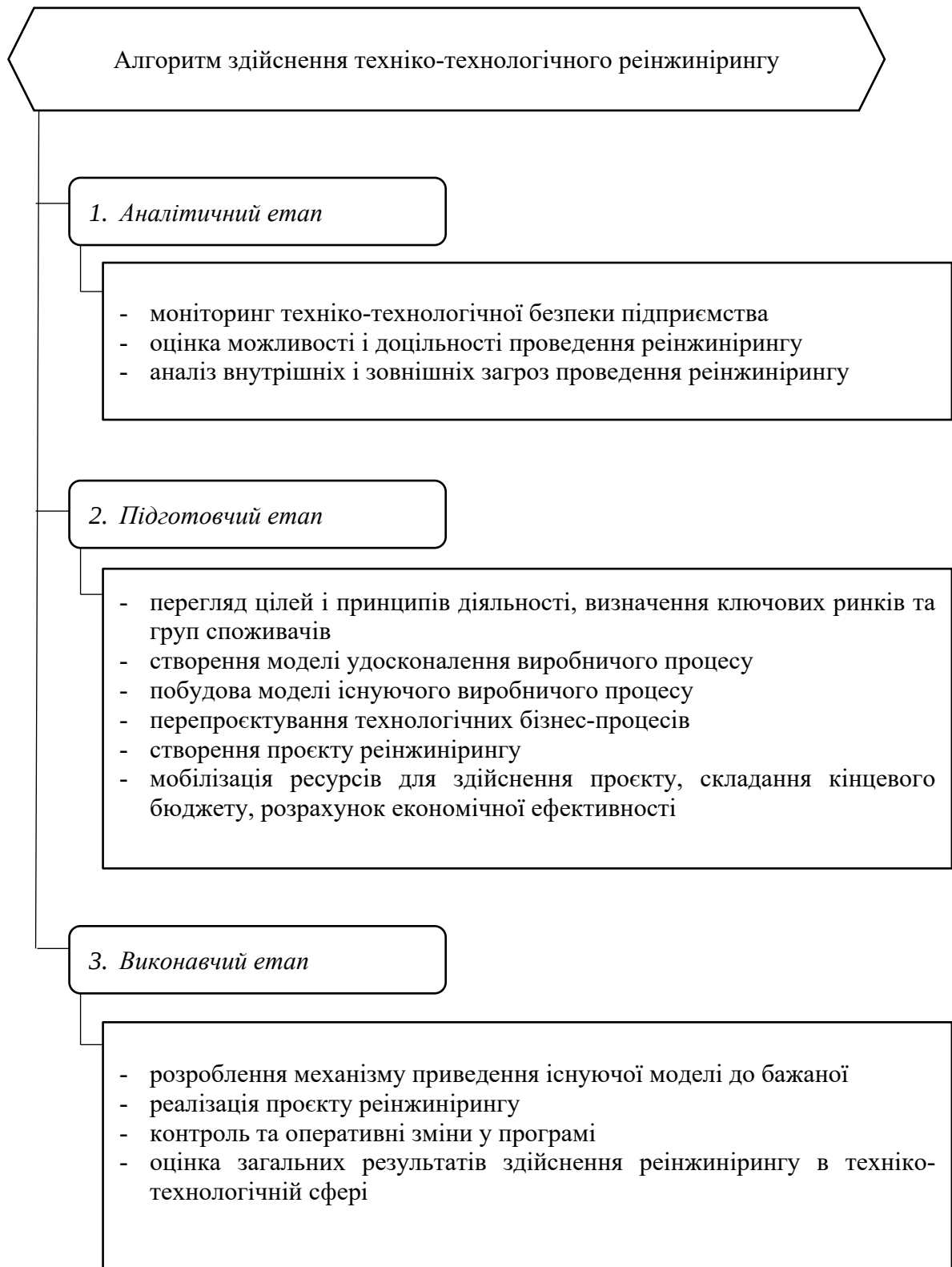


Рис. 5.2.1. Алгоритм здійснення реінжинірингу техніко-технологічної сфери

Універсального **способу впровадження**, який підходив би для будь-якого проєкту, не існує. Враховуючи економічні, політичні та культурні особливості конкретного підприємства, слід вибирати і раціонально комбінувати різні заходи

Визначальними *факторами* при виборі способу впровадження є

- загальний обсяг робіт по реорганізації
- чисельність задіяних співробітників
- кількість і значимість порушених процесів
- масштаби змін (революція або еволюція)
- встановлені часові рамки
- переважаючий стиль управління

Особливо важливо ще до початку реалізації проєкту доступно і зрозуміло пояснити всім співробітникам необхідність змін та їх суть, а також планований порядок дії. Дослідження показують, що лише близько 15% помилок в проєктах по реінжинірингу процесів можна віднести до виробничо-економічної або техніко-організаційній сфері, а решта відбуваються через брак інформації, недостатню підготовленість та розуміння значимості співробітниками

Варіанти впровадження нових процесів і пов'язаної з ними організаційної структури

впровадження нових процесів з наступною адаптацією організаційної структури

реалізація нової організаційної структури з подальшим впровадженням процесів

одночасне впровадження нової організаційної структури і нових процесів

Рис. 5.2.2. Впровадження проєктів з реінжинірингу

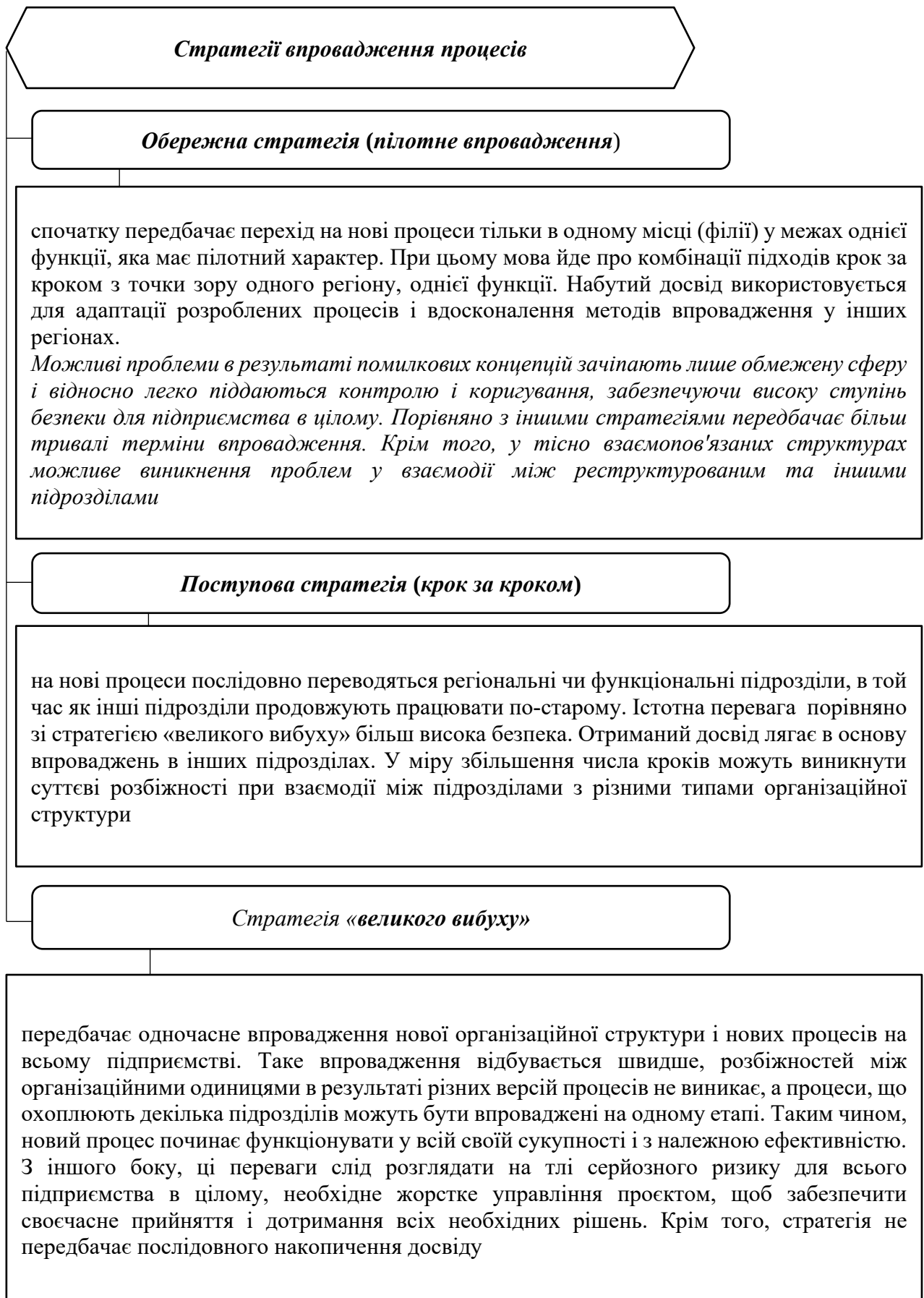


Рис. 5.2.3. Стратегії впровадження проєктів з реінжинірингу

Література: [4, с. 318-319], [10], [14]

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

Основна (базова)

- 1 Карачина, Н. П., Вітюк А.В. Економічна безпека : електронний навч. посіб. комбінованого (локального та мережного) використання. Вінниця : ВНТУ, 2023. 112 с. URL: https://pdf.lib.vntu.edu.ua/books/2023/Karachina_2023_112.pdf
- 2 Марченко О.С. Економічна безпека підприємства: навч. посіб. Харків: Право, 2022. 246 с. URL: https://pravo-izdat.com.ua/index.php?route=product/product/download&product_id=4710&download_id=1555&srsId=AfmBOoqpoESpproKFiD4ETCH07zIfKUQlULqK7nQa61MMLq_u3lyiDS_
- 3 Левченко О.М., Шалімова Н.С., Грінка Т.І., Сторожук О.В. Інформаційне та обліково-аналітичне забезпечення економічної безпеки підприємства : навч. посіб. Кропивницький : ЦНТУ, 2022. 190 с. URL: <https://dspace.kntu.kr.ua/server/api/core/bitstreams/7222c38d-1506-4c84-b8ae-6daadefc56d0/content>
- 4 Шандова Н.В., Мешкова–Кравченко.Н.В., Латкіна С.А. Економіка підприємства: навч. посіб. Херсон: Книжкове видавництво ФОП Вишемирський В.С., 2021. 336 с. URL: <https://drive.google.com/file/d/1Z00yizlPoaPIbmLEqqmPj5vqwZhTlZ3R/view>
- 4 Управлінський аналіз бізнесу (за видами економічної діяльності) : навч. посіб. / І. М. Парасій-Вергуненко та ін. Київ: Центр учбової літератури, 2024. 586 с. URL: earn.ztu.edu.ua/pluginfile.php/328753/mod_resource/content/1/Управлінський_аналіз_бізнесу_Навч_посібник_2024_BCE_A5.pdf

Додаткова

- 5 Економічна безпека підприємництва в Україні: монографія /Г.В.Ситник, Г.В.Блакитна, Н.М.Гуляєва та ін. Київ: Київ. нац. торг.-екон.ун-т, 2020. 284 с.
- 6 Економічна безпека підприємства: підручник / А. М. Дідик, О.Є. Кузьмін, В. Л. Ортинський, Г. В. Козаченко, Ю. С. Погорелов, О. В. Ілляшенко та ін.; за заг. ред. А. М. Дідика. Львів: НУ «Львівська політехніка», ТзОВ «Видавнича група «Бухгалтери України», 2019. 624 с.
- 7 Теоретичні засади формування системи соціоекологоекономічної безпеки підприємств; колективна монографія /за заг.ред. д-ра екон. наук, проф. Л.М. Черчик. Луцьк: Терен, 2018. 248 с.
- 8 Небава М.І. Міронова Ю.В Економічна безпека підприємства: навч. посіб. Вінниця: ВНТУ, 2017. 73 с. URL: https://web.posibnyky.vntu.edu.ua/fmib/33nebava_ekonomichna_bezpeka_pidpriyemstva/
- 9 Андрушків Б.М. Малюта Л.Я. Економічна та майнова безпека бізнесу: навч. посіб. Тернопіль: ФОП Паляниця В.А., 2016. 180 с.
- 10 Лагодієнко В.В., Козак К.Б., Рибалко С.В. Техніко-технологічна модернізація підприємств харчової промисловості як засіб підвищення конкурентоспроможності. *Проблеми сучасних трансформацій*. 2021. № 2. С.28-35
- 11 Зрибнєва І.П. Техніко-технологічна база формування нового технологічного укладу. *Інтелект ХХІ*. 2018. №6. С.174-179
- 12 Алькема В.Г., Літвін Н.М., Кириченко О.С. Економічна безпека інноваційного підприємства: навч. посіб. Київ: ВНЗ «Університет економіки та права «Крок», 2015. 320с.
- 13 Лойко В. В. Технологічна безпека як складова економічної безпеки. *Ефективна економіка*. 2015. № 5. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2015_5_7
- 14 Петрашова О.М. Реінжиніринг техніко-технологічної сфери як механізм забезпечення техніко-технологічної безпеки підприємства. *Наукові записки*. 2012. №1/38. С.112-117. URL: <https://nz.uad.lviv.ua/media/1-38/17.pdf>
- 15 Стаматін О. В. Особливості формування техніко-технологічної безпеки підприємства. *Системи обробки інформації*. 2010. № 3(84). С. 159-160.

- 16 Економічна безпека підприємств реального сектору економіки в умовах вартісно-орієнтованого управління: монографія /під заг. ред. С.В Філіппової. Одеса: ФОП Бондаренко М.О., 2015. 196 с.
- 17 Податковий кодекс України: Закон України від 02.12.2010 р. № 2755-VI. URL: <http://zakon0.rada.gov.ua/laws/show/2755-17>.
- 19 Про інвестиційну діяльність: Закон України від 18.09.91 р. № 1560–XII. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/1560-12>.
- 20 Про інноваційну діяльність: Закон України від 04.07.2002 р. № 40 – IV. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/40-15>.
- 21 Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 07.02.2013р. № 73. URL <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#Text>
- 22 Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 7 «Основні засоби», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 27.04. 2000р. № 92. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0288-00>.
- 23 Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 8 «Нематеріальні активи», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 27.04.2000 № 92. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0750-99>.
- 24 Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 15 «Дохід», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 29 листопада № 290. URL: <http://zakon2.rada.gov.ua/laws/show/z0860-99>.
- 25 Національне положення (стандарт) бухгалтерського обліку 16 «Витрати», затверджене наказом Міністерства фінансів України від 31.12.1999 р. № 318. URL: <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/z0027-00>.