

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

(повне найменування вищого навчального закладу)

ФАКУЛЬТЕТ ІНЖЕНЕРІЇ ТА ТРАНСПОРТУ

(повне найменування інституту, назва факультету (відділення))

Транспортних систем і технічного сервісу

(повна назва кафедри (предметної, циклової комісії))

Пояснювальна записка

до кваліфікаційної роботи магістра

магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «ТЕОРЕТИКО-ЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ
СИСТЕМОЮ ТРАНСПОРТНО - ЛОГІСТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА»

Виконав: студент 2 курсу, групи 6ТТ
спеціальності

275 - Транспортні технології

(шифр і назва напрямку підготовки, спеціальності)

Марчук Н.В.

(прізвище та ініціали)

Керівник к.т.н., доцент Луб'яний П.В.

(прізвище та ініціали)

Рецензент к.т.н., доцент Войтович О.А.

(прізвище та ініціали)

Херсон – 2025

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ.

(повне найменування вищого навчального закладу)

Інститут, факультет, відділення Інженерії та транспорту

Кафедра, циклова комісія Транспортних систем і технічного сервісу

Рівня вищої освіти магістр

спеціальність 275 – Транспортні технології

(шифр і назва)

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри ТСТС

к.т.н., доц. _____ П.В.Луб'яний

“ ____ ” _____ 2025 року

**З А В Д А Н Н Я
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА
СТУДЕНТУ**

Марчуку Назару Віталійовичу

1. Тема проекту (роботи) Теоретико-економічні засади управління системою транспортно - логістичного забезпечення промислового підприємства

керівник проекту (роботи. к.т.н., доцент Луб'яний П.В

затверджені наказом вищого навчального закладу від 28.08.2025 року № 352-С

2. Строк подання студентом проекту (роботи) 09.12.2025 р.

3. Вихідні дані до проекту (роботи) Загальні відомості про штучний інтелект

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити) Вступ, 1 Теоретичні основи управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємств 2 Економічна оцінка управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємств 3 Підвищення ефективності управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємств. Висновки, Список використаних джерел.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень) матеріали демонстраційної графічної частини формату А4

6. Консультанти розділів проекту (роботи)

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Теоретична частина	<u>Луб'яний П.В. – к.т.н., доцент</u>		
Конструкторська частина	<u>Луб'яний П.В. – к.т.н., доцент</u>		

7. Дата видачі завдання 28.08.2025.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломного проекту (роботи)	Строк виконання етапів проекту (роботи)	Примітка
1	Вступ	06.11.2023	
2	Теоретичні основи управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємств	16.11.2023	
3	Економічна оцінка управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємств	23.11.2023	
4	Підвищення ефективності управління транспортно-логістичним обслуговуванням підприємств	30.11.2023	
5	Висновки	07.12.2023	

Студент _____ Назар МАРЧУК

(підпис)

Керівник проекту (роботи) _____ Павло ЛУБ'ЯНИЙ

(підпис)

АНОТАЦІЯ

У роботі показаний розвиток теоретичних положень та вироблення практичних рекомендацій щодо удосконалення організаційно- економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства. Розглянуті проблемами профільних підприємств, котрі реалізують лише транспортно-логістичне забезпечення, тобто відсутність стратегії розвитку транспортно-логістичної системи, застарілі методи управління персоналом, відсутність злагодженої системи мотивації та підвищення кваліфікації персоналу, відсутність синергетичного ефекту «держава - транспортні підприємства», що не дає повноцінні можливості стимулювання їх розвитку.

ANNOTATION

The paper shows the development of theoretical provisions and the development of practical recommendations for improving the organizational and economic mechanism for managing transport and logistics services of an industrial enterprise. The problems of specialized enterprises that implement only transport and logistics support are considered, i.e. the lack of a strategy for the development of the transport and logistics system, outdated methods of personnel management, the lack of a coordinated system of motivation and staff training, the lack of a synergistic effect of "state - transport enterprises", which does not provide full opportunities for stimulating their development.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИМ ОБСЛУГОВУВАННЯМ ПІДПРИЄМСТВ	8
1.1 Сутність та особливості розвитку транспортно-логістичних систем промислового підприємства	8
1.2 Оцінювання ефективності управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства	14
1.3 Зарубіжний досвід формування транспортно-логістичної інфраструктури обслуговування промислових підприємств	19
РОЗДІЛ 2 ЕКОНОМІЧНА ОЦІНКА УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИМ ОБСЛУГОВУВАННЯМ ПІДПРИЄМСТВ	28
2.1 Аналіз сучасного стану та тенденцій розвитку транспортно-логістичного обслуговування вітчизняних промислових підприємств	28
2.2 Дослідження особливостей побудови транспортно-логістичних систем на вітчизняних промислових підприємствах	35
2.3 Економічна оцінка логістичного потенціалу та ефективності використання системи управління транспортно-логістичного обслуговування промислових підприємств	42
РОЗДІЛ 3 ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИМ ОБСЛУГОВУВАННЯМ ПІДПРИЄМСТВ	45
3.1 Напрями удосконалення організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства	45
3.2 Моделювання кореляційно-регресійного впливу експорт-імпорт транспортних послуг	54
3.3 Використання механізму контролінгу транспортно-логістичної системи ..	57
3.4 Право на охорону праці при укладенні трудового договору та під час роботи на підприємстві	64
ВИСНОВКИ.....	75
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	

ВСТУП

Актуальність теми. Пандемія коронавірусної хвороби COVID-19 та воєнні дії на території нашої держави негативно впливають на всі сектори вітчизняної і світової економіки та характеризуються наявністю як позитивних, так і негативних ефектів. Наслідки впливу цих ефектів на діяльність промислових підприємств може характеризуватися конкретним виразом у вигляді відкритих можливостей, а також у вигляді наявних та прихованих загроз. За останні два десятиліття теорія і практика управління промисловим підприємством накопичила достатню кількість способів та інструментів, що дозволяють удосконалювати діяльність цих підприємств.

Значну роль в частині вдосконалення управління діяльністю промислових підприємств, в тому числі і транспортної галузі, останнім часом відіграють адаптивні організаційно-економічні механізми, засновані на координуючій та інтегруючій ролі логістики. Основу діяльності будь-якого промислового підприємства становить операційна діяльність та результат - продукт, з яким підприємство виходить на споживчий ринок.

Для створення продукту необхідні матеріальні, технічні, сировинні та інші ресурси, достатність і своєчасність надходження яких забезпечує підприємству функціональний комплекс транспортної логістики. Крім цього, необхідно враховувати, що вироблений промисловим підприємством продукт вимагає правильної організації зберігання і переміщення до кінцевого споживача. Важливим є і розподіл ресурсів, що надходять для виробничих та інших потреб підприємства. Отже, весь матеріальний потік, а також супутні йому потоки (інформаційний і фінансовий) є сферою відповідальності функціонального комплексу транспортно-логістичного обслуговування підприємства.

Питання теорії розробки організаційно-економічного механізму транспортно-логістичного управління діяльністю промислових підприємств на основі координуючої та інтегруючої ролі логістики, досліджуються в працях українських і зарубіжних авторів: Андрушківа Б.М., Борисової Т.М., Гаджинського А.М., Головкової Л.С., Крикавського Є.В., Струтинської І.В., Фаловича В.А., Мельник Л.М., Дудкіна П.Д., Якимишин Л.Я., Шевченка О.В., Балабанової В.С., Капітурова В.А., Дибської В.В., Зайцевої Є.І., Сергєєва В.І.

Також необхідно зазначити праці зарубіжних авторів, які досліджували окремі методологічні аспекти розробки організаційно-економічного механізму управління на основі логістики. Цим питанням присвячені праці зарубіжних науковців, таких як Кампастра Р., Ешейрі Дж., Барді Е., Картера

Р., Крістофера М., Купера Дж., Гаттона Дж. та багатьох інших зарубіжних науковців.

Метою кваліфікаційної роботи є розвиток теоретичних положень та вироблення практичних рекомендацій щодо удосконалення організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства. Для досягнення зазначеної мети дослідження в представленій кваліфікаційній роботі були вирішені такі основні завдання:

- вивчити основні теоретичні підходи до поняття «транспортно-логістичне обслуговування» в сучасних умовах та запропонувати уточнення теоретичного наповнення даного визначення;
- структурувати основні групи завдань, що вирішуються при управлінні транспортно-логістичним обслуговуванням на промисловому підприємстві;
- розробити алгоритм вдосконалення організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства на основі підходів логістики;
- здійснити оцінку ефективності організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства;
- запропонувати напрями удосконалення організаційно-економічного механізму управління транспортно-логістичним обслуговуванням промислового підприємства.

Практичне значення одержаних результатів полягає у розробці рекомендацій щодо управління транспортно-логістичним обслуговуванням на підприємстві в умовах розвитку ринкових відносин.