

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу
Кафедра державного управління і місцевого самоврядування

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему: **ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ РЕГІОНАЛЬНОЇ
ГУМАНІТАРНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ВІЙСЬКОВОГО СТАНУ**

Виконав: здобувач другого (магістерського)
рівня вищої освіти групи бзУА
спеціальності 281 «Публічне управління та
адміністрування»
освітньо-професійної програми
«Публічне управління та адміністрування»

Асланова Л.М.

(прізвище та ініціали)

Керівник

Половцев О.В.

(прізвище та ініціали)

Хмельницький 2025 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу
Кафедра державного управління і місцевого самоврядування
Рівень вищої освіти другий (магістерський)
Спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування
Освітньо-професійна програма: Публічне управління та адміністрування

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри,

д.держ.упр., професор

_____ **Вікторія ФІЛІПОВА**

« _____ » _____ 2025 року

ЗАВДАННЯ

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Аслановій Людмилі Миколаївні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Особливості формування регіональної гуманітарної політики в умовах військового стану.

керівник роботи Половцев Олег Валентинович, д.держ.упр., професор.

затверджена наказом закладу вищої освіти від 16.09.2025 р. № 435-с

2. Строк подання студентом роботи грудень 2025 року

3. Вихідні дані до роботи Законодавчі та нормативні документи, підручники, навчальні посібники, періодичні видання, міжнародні соціологічні дослідження.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити): Методологія наукового дослідження та основні наукові підходи до визначення сутності досліджуваного напрямку. Гуманітарна політика України в умовах воєнного стану: аналіз формування та реалізації за період 2022-2025 рр. Особливості формування і реалізації регіональної гуманітарної політики в умовах воєнного стану.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень) Робота містить 1 рисунок.

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
<i>Консультант з написання I-III розділів</i>	<i>Олег ПОЛОВЦЕВ, професор</i>	<i>16.09.2025 р</i>	
<i>Консультант з нормоконтролю</i>	<i>Наталія КРЕТОВА, провідний фахівець</i>		

7. Дата видачі завдання 16.09.2025 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної магістерської роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Огляд літературних джерел з теми	<i>16.09.2025-19.09.2025</i>	<i>Виконано</i>
2.	Складання і затвердження плану роботи	<i>20.09.2025-24.09.2025</i>	<i>Виконано</i>
3.	Написання I розділу	<i>25.09.2025-14.10.2025</i>	<i>Виконано</i>
4.	Написання II розділу	<i>15.10.2025-28.10.2025</i>	<i>Виконано</i>
5.	Написання III розділу	<i>29.10.2025-16.11.2025</i>	<i>Виконано</i>
6.	Формулювання висновків за темою дослідження	<i>17.11.2025-23.11.2025</i>	<i>Виконано</i>
7.	Оформлення роботи	<i>24.11.2025-26.11.2025</i>	<i>Виконано</i>
8.	Надання роботи керівнику для перевірки та написання подання	<i>27.11.2025-01.12.2025</i>	<i>Виконано</i>
9.	Подання роботи для перевірки у КСПНП	<i>02.12.2025</i>	<i>Виконано</i>
10.	Захист роботи в ЕК		

Здобувач _____
(підпис)Людмила АСЛАНОВА
(ім'я та прізвище)Керівник роботи _____
(підпис)Олег ПОЛОВЦЕВ
(ім'я та прізвище)

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1 МЕТОДОЛОГІЯ НАУКОВОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ТА ОСНОВНІ НАУКОВІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ДОСЛІДЖУВАНОВОГО НАПРЯМКУ	10
1.1 Публічне управління та системний підхід до його реалізації	10
1.2 Гуманітарна політика та її місце в системі публічного управління: сутність, вагомість, особливості застосування	17
1.3 Реалізація гуманітарної політики в кризових умовах: міжнародний досвід	23
Висновки до розділу 1	31
РОЗДІЛ 2 ГУМАНІТАРНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: АНАЛІЗ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ЗА ПЕРІОД 2022-2025 РР.....	34
2.1 Організаційно-функціональне та нормативне підґрунтя здійснення гуманітарної політики в Україні.....	34
2.2 Аналіз формування та реалізації гуманітарної політики України в умовах воєнного стану за період 2022-2025 рр.....	43
2.3 Аналіз регіональної гуманітарної політики в умовах воєнного стану за період 2022-2025 рр. на прикладі Херсонської області.	51
Висновки до розділу 2	58
РОЗДІЛ 3 ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ І РЕАЛІЗАЦІЇ РЕГІОНАЛЬНОЇ ГУМАНІТАРНОЇ ПОЛІТИКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	60
3.1 Основні підходи до формування регіональної гуманітарної політики в контексті повоєнного відновлення	60
3.2 Формування стратегічних орієнтирів регіональної гуманітарної політики в контексті повоєнного відновлення: модель створення громадського середовища стратегічного планування	67

	5
3.3 Проектний підхід як інструмент формування і реалізації регіональної гуманітарної політики за міжнародними стандартами	73
Висновки до розділу 3	77
ВИСНОВКИ.....	80
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	85

ВСТУП

Актуальність теми. З 2021 року глобальні гуманітарні потреби продовжують зростати, що зумовлено збільшенням кількості та інтенсивності збройних конфліктів і насильства; більш частими та серйозними кліматичними та екологічними надзвичайними ситуаціями, які посилюються діяльністю людини; економічною вразливістю, часто в контексті затяжних конфліктів, переміщення населення, спалахів захворювань та нестабільності [93].

Через війну станом на 2025 рік 12,7 мільйонів українців потребують гуманітарної допомоги [92]. Запровадження військового стану в Україні зумовило значні зміни у функціонуванні державних та регіональних систем публічного управління. Гуманітарна політика, що покликана забезпечувати гуманітарну допомогу, культурну, освітню, інформаційну та соціальну стійкість суспільства, стала одним із ключових інструментів підтримки гідного рівня життя населення.

В умовах війни саме регіони опинилися на передовій формування та реалізації гуманітарних політик – від організації допомоги мешканцям і підтримки освітнього процесу до підготовки до повоєнного відновлення. Вивчення особливостей формування регіональної гуманітарної політики в умовах військового стану є необхідним для вироблення ефективних управлінських підходів, посилення стійкості громад, оптимізації взаємодії органів влади та громадянського суспільства, а також для створення стратегічних орієнтирів відновлення та розвитку після завершення бойових дій.

Теоретичні засади формування регіональної гуманітарної політики вивчали вітчизняні та зарубіжні науковці, серед яких О. Марухленко, Б. Нванісоби, І. Крістофер, І. Ал-Атті, Е. Квейд, А. Торугса, С. Арундел, К. Уолкер, Е. Сидорова, В. Терлецький, Ю. Панура та інші. Практичні рекомендації щодо формування регіональної гуманітарної політики з

врахуванням її особливостей в умовах військового стану були розроблені в тому числі з врахуванням праць таких науковців як І. Стемнес, С. Черієр, Т. Мохамед, І. Пічон, Г. Медведєва, А. Дрига, Б. Швартц та інші.

Актуальність зазначеної проблематики, її практична значимість визначили вибір теми магістерської роботи.

Мета дослідження полягає у розробці практичних рекомендацій щодо формування регіональної гуманітарної політики з врахуванням її особливостей в умовах військового стану.

Реалізація поставленої мети передбачає вирішення наступних **завдань**:

1. Охарактеризувати сутність публічного управління та системний підхід до його реалізації;
2. Розглянути вітчизняні та зарубіжні підходи до визначення поняття гуманітарної політики, місця і вагомості в системі публічного управління, особливостей її застосування;
3. Вивчити міжнародний досвід реалізації гуманітарної політики в особливих умовах;
4. Систематизувати організаційно-функціональне та нормативне підґрунтя здійснення гуманітарної політики в Україні;
5. Описати процеси формування та реалізації гуманітарної політики в Україні в умовах воєнного стану за період 2022-2025 рр.;
6. Провести аналіз регіональної гуманітарної політики в умовах воєнного стану за період 2022-2025 рр. на прикладі Херсонської області;
7. Визначити основні підходи до формування регіональної гуманітарної політики в контексті повоєнного відновлення;
8. Окреслити модель створення громадського середовища стратегічного планування в рамках формування регіональної гуманітарної політики в умовах воєнного стану та в контексті повоєнного відновлення;
9. Сформулювати практичні рекомендації щодо застосування проектного підходу як інструменту формування та реалізації регіональної гуманітарної політики за міжнародними стандартами.

Об'єктом дослідження є гуманітарна політика в системі публічного управління.

Предметом дослідження є особливості процесів формування регіональної гуманітарної політики в умовах військового стану.

Методи дослідження. У ході дослідження було використано метод узагальнення під час охарактеризування сутності публічного управління і системного підходу до його реалізації, а також розгляду вітчизняних та зарубіжних підходів до визначення поняття гуманітарної політики, місця і вагомості в системі публічного управління, особливостей її застосування; метод порівняння під час вивчення міжнародного досвіду реалізації гуманітарної політики в особливих умовах; метод вивчення документів під час систематизації організаційно-функціонального та нормативного підґрунтя здійснення гуманітарної політики в Україні, опису процесів формування та реалізації гуманітарної політики в Україні в умовах воєнного стану за період 2022-2025 рр. та аналізу регіональної гуманітарної політики в умовах воєнного стану за період 2022-2025 рр. на прикладі Херсонської області; методи аналізу і синтезу під час визначення основних підходів до формування регіональної гуманітарної політики в контексті повоєнного відновлення; методи аналогії та моделювання під час опису моделі створення громадського середовища стратегічного планування в рамках формування регіональної гуманітарної політики в умовах воєнного стану та в контексті повоєнного відновлення та формулювання практичних рекомендацій щодо застосування проєктного підходу як інструменту формування та реалізації регіональної гуманітарної політики за міжнародними стандартами.

Наукова новизна роботи полягає у систематизації підходів до визначення гуманітарної політики вітчизняними та зарубіжними вченими, прикладів міжнародного досвіду формування та реалізації гуманітарної політики в кризових умовах, критичному аналізі організаційно-функціонального і нормативного підґрунтя здійснення гуманітарної політики

та процесів її формування і реалізації в умовах воєнного стану за період 2022-2025 рр. в Україні та конкретно в Херсонській області.

Практичне значення роботи полягає у можливості застосування в діяльності органів публічної влади регіонального і місцевого рівня розроблених в роботі рекомендацій щодо моделі створення громадського середовища стратегічного планування в рамках формування регіональної гуманітарної політики в умовах воєнного стану та в контексті повоєнного відновлення, формулюванні практичних рекомендацій щодо застосування проєктного підходу як інструменту формування та реалізації регіональної гуманітарної політики за міжнародними стандартами.

Логіка проведеного дослідження зумовила структуру роботи: вступ, три розділи (дев'ять підрозділів), висновки. Загальний обсяг роботи складає 96 сторінок, з яких 79 основного тексту. Робота містить 1 рисунок. Список використаних джерел містить 102 найменування, у тому числі 51 – іноземною мовою.