

Міністерство освіти і науки України Уманський національний
університет

***ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА
ГЕОСТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ
РОЗВИТКУ***

МАТЕРІАЛИ VI МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ



м. Умань 23
квітня 2026 р.

*Рекомендовано до друку вченою радою факультету менеджменту
Уманського національного університету (протокол № 4
від 27 квітня 2026 р.)*

Редакційна колегія:

НОВАК І.М.	– д.е.н., професор, декан факультету менеджменту УНУ;
ВАРЧЕНКО О.М.	– д.е.н., професор, проректор з наукової та інноваційної діяльності БНАУ
ХРАПКІНА В.В.	– д.е.н., професор кафедри маркетингу та управління бізнесом НаУКМА
ДОВБІШУК І.	– доктор філософії, доцент з міжнародного бізнесу та управління ланцюгами поставок, Біссетська школа бізнесу, Маунт Роял університет
КАЧМАРЧИК П.	– доктор філософії, Мазовецька академія в Плоцьку
РИБЧАК В.І.	– к.е.н., доцент, Державна академія прикладних наук Ігнація Мосціцького в Цеханові
ВЕРНЮК Н.О.	– к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту УНУ
КУРБАЦЬКА Л.М.	– к.е.н., доцент, декан факультету менеджменту і маркетингу ДДАЕУ
СТРОЧЕНКО Н.І.	– к.е.н., професор кафедри економіки та підприємництва імені професора І.М. Брюховецького СНАУ
ХАЛАХУР Ю.Л.	– к.е.н., доцент кафедри менеджменту УНУ

За достовірність інформації відповідальність несуть автори публікацій.

*Редакція не несе відповідальності за професійно-змістовну коректність матеріалів,
що публікуються та коректність посилань на літературні джерела, інтернет-ресурси, що
містяться у тексті тез.*

Л69 Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку:
збірник матеріалів VI Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, 23 квітня
2026 р. / Уманський національний університет, Умань: ВПЦ «Візаві», 2026. 221 с.

Збірник містить доповіді науковців, які були розглянуті на VI Міжнародній науково-
практичній Інтернет-конференції «Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та
геостратегічні вектори розвитку», що відбулася 23 квітня 2026 р. у м. Умань. У наукових
матеріалах висвітлюються проблемні питання розвитку логістики України.

Розраховано на наукових співробітників, викладачів, аспірантів, студентів та
фахівців, які займаються питаннями розвитку системи логістичного менеджменту.

УДК 005.932(06)

© Уманський національний
університет, 2026

ЗМІСТ

Альошкіна Л.П. ФОРМУВАННЯ ІНТЕГРОВАНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ У СФЕРІ АГРОБІЗНЕСУ.....	
Бабко Н.М., Богач І.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТУРИСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІНДУСТРІЇ ГОСТИННОСТІ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	10
Балабаш О.С., Сливка В.С. СТРАТЕГІЧНІ БІЗНЕС-МОДЕЛІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ: ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ ЦИРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	13
Берчук Д.М. ОПТИМІЗАЦІЯ ВИРОБНИЧО-ЗБУТОВИХ ПРОЦЕСІВ ЧЕРЕЗ ЕФЕКТИВНУ ЛОГІСТИКУ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	16
Биба В.В., Обух Е.В. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ АГРОПРОДОВОЛЬЧОЇ СФЕРИ.....	18
Білошкурська З.П. ДОГОВІРНЕ РЕГУЛЮВАННЯ АГРАРНОГО РИНКУ В УКРАЇНІ.....	21
Білошкурська Н.В. СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ЛОГІСТИЧНОГО РИНКУ УКРАЇНИ.....	24
Блакита Г.В., Соколов А.В. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ТРАНСПОРТНИХ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ В УМОВАХ КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ.....	28
Богашко О.Л., Космідайло І.В. ІННОВАЦІЙНІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	30
Боровик П.М., Удовенко І.О., Шемякін М.В. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ДЛЯ ГЕОДЕЗИЧНОГО БІЗНЕСУ: ПІСЛЯВОЄННІ ПЕРСПЕКТИВИ.....	33
Бурдейна О.О. ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ: ВІД ПРОГНОЗУВАННЯ ДО «РОЗУМНИХ» МАРШРУТІВ.....	35
Бурлака О.О., Чукіна І.В. ЦИФРОВІ ДВІЙНИКИ У ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ: ІНТЕГРАЦІЯ СИСТЕМНОГО ТА ГНУЧКОГО ПІДХОДІВ У ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	38
Вернюк Н.О. СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ОСНОВНИХ ВИКЛИКІВ В ОРГАНІЗАЦІЇ ЛОГІСТИКИ ОПЕРАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	40
Воронько-Невіднича Т.В., Селюченко Ю.О. УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	42

Вуйченко М.А., Склярчук Н.В. РИЗИК-ОРІЄНТОВАНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ У СИСТЕМІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА: ВІД ВРАЗЛИВОСТІ ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАННЯ ДО СТІЙКОСТІ.....	44
Гапотій М.М. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ЕКСПОРТНО-ІМПОРТНИМИ ОПЕРАЦІЯМИ В СИСТЕМІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....	46
Гоменюк М.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИКИ: ЯКІ НАВИЧКИ СТАЮТЬ КРИТИЧНИМИ В ЕПОХУ ІІІ.....	49
Гоменюк М.О., Черниш О.М. ФОРМУВАННЯ ЗБАЛАНСОВАНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ВІДХОДАМИ НА ЗАСАДАХ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА.....	52
Гуменюк А.В. ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЦИФРОВІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ АПК.....	55
Длугоборська Л.В. ЛЮДСЬКИЙ ФАКТОР У СИСТЕМІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ АГРОПРОДОВОЛЬЧИХ ПІДПРИЄМСТВ: УПРАВЛІНСЬКІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ.....	58
Длугоборська Л.В. ПОРУШЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ВЗАЄМОДІЇ У ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	60
Дробот В.О. ГЛОБАЛІЗАЦІЙНІ ВИКЛИКИ ТА ІНСТРУМЕНТИ СТРАТЕГІЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ЕКСПОРТНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ.....	61
Дяченко М.І. ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ ЕКОНОМІКИ.....	64
Жмуденко В.О. ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ.....	66
Жора Л.С. СТРАТЕГІЧНІ ПРІОРИТЕТИ ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	69
Загороднюк О.В., Мизин В.Ю. ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	71
Загороднюк О.В. СУЧАСНІ ВИКЛИКИ ТА ПРІОРИТЕТИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА СУЧАСНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	73
Заюков І.В. ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ЧИННИКІВ НА ФОРМУВАННЯ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ЛЮДСЬКИХ РЕСУРСІВ В УМОВАХ ВІЙНИ УКРАЇНИ.....	75
Каламан О.Б., Харенко Д.О. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В УМОВАХ СУЧАСНИХ ВИКЛИКІВ.....	77

Карпенко Ю.В. СТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ MICE-ЛОГІСТИКИ...	80
Kaczmarczyk P. PRODUCT AND BUSINESS PROCESS INNOVATIONS IN THE POLISH ICT SECTOR - ECONOMIC AND FINANCIAL ASPECTS.....	82
Качур Ю.О. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ДЛЯ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ ХАРЧОВОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ..	85
Кіналь Н.І. ІНФОРМАЦІЙНА БЕЗПЕКА ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ЛОГІСТИЧНИХ РІШЕНЬ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПІДПРИЄМСТВ.....	87
Кіпка І.О. СПЕЦИФІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ІТ-ПІДПРИЄМСТВАХ ПОРІВНЯНО З 90 ТРАДИЦІЙНОЮ ЛОГІСТИКОЮ.....	
Клименко Л.В. АДАПТАЦІЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ УКРАЇНИ ДО СТАНДАРТІВ ЄС.....	93
Коваленко В.А. ЗНАЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОГО АУТСОРСИНГУ ПРИ ЕКСПОРТІ ПРОДУКЦІЇ ПТАХІВНИЦТВА.....	96
Коваленко О.Г. СУЧАСНИЙ СТАН ТА ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ.....	98
Ковальов М.С. ЛОГІСТИЧНЕ УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ПРОДУКЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ПРИБУТКОВОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	101
Коптілій Д.В. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ВИТРАТ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ АУТСОРСИНГОВИХ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ.....	104
Корж А.В. ВПЛИВ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ НА КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ.....	107
Кравець І.О. ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	109
Кустріч Л.О. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ НЕСТАБІЛЬНОГО ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА.....	112
Лантух В.І. РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ В ОПТИМІЗАЦІЇ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ.....	115
Lemeshchuk R., Podzihun S. NEUROMANAGEMENT TOOLS FOR PERSONNEL ADAPTATION IN AGRICULTURAL ENTERPRISES: COGNITIVE MODELLING OF A NEW EMPLOYEE'S PROFESSIONAL FUTURE.....	117
Лівада Ю.С. ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ.....	120
Макарова Т.О., Євтушок О.В. ВНУТРІШНІЙ ТУРИЗМ В УМОВАХ ВІЙНИ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ РОЗВИТКУ.....	123
Македон В.В. BLOCKCHAIN-ТЕХНОЛОГІЇ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ	

ПРОЗОРОСТІ ТА БЕЗПЕКИ МІЖНАРОДНИХ ЛОГІСТИЧНИХ ОПЕРАЦІЙ.	126
Максименко Ж.В., Макушенко В.О. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ.....	129
Малюга Л.М. ОРГАНІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У ЛОГІСТИЦІ: ІНТЕГРАЦІЯ ОБЛІКУ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В ЛАНЦЮГАХ ПОСТАЧАННЯ.....	130
Мельниченко А.О. МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ У КРИТИЧНИХ УМОВАХ.....	133
Мовчанюк А.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ МІЖНАРОДНОГО МАРКЕТИНГУ ЯК ЧИННИК ФОРМУВАННЯ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	135
Муха І.Ю. АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ СИСТЕМАМИ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ СИСТЕМНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	137
Олексієнко Р.Ю., Нестеренко В.І., Чепурко Ю.О. ОРГАНІЗАЦІЯ РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТУ В ЛОГІСТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ У СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	140
Перекося В.А., Чукіна І.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА СТІЙКІСТЬ МІЖНАРОДНИХ ЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	143
Пилипенко О.С. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	146
Пітель Н.Я. РОЛЬ МУЛЬТИМОДАЛЬНОЇ ЛОГІСТИКИ У ВІДНОВЛЕННІ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ.....	148
Плохий Р.О. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ОПЕРАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ТОВ «АГРО-ІНВЕСТ» ГАЙСИНСЬКОГО РАЙОНУ ВІННИЦЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	151
Пляскіна А.І., Бакланов В. СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ ЧЕРЕЗ ПІДПРИЄМНИЦЬКЕ ЛІДЕРСТВО.....	153
Поволоцький В.М. АДАПТАЦІЯ МОДЕЛЕЙ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	155
Полухович Н. І. РИЗИКИ В ЛОГІСТИЧНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ ТА ШЛЯХИ ЇХ МІНІМІЗАЦІЇ.....	157
Разумова Г.В., Штефан К.А. ВПЛИВ ЛОГІСТИЧНИХ ТЕХНОЛОГІЙ НА	

ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	
159 Репіч Т.А. ТРАНСФОРМАЦІЯ ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ МОЛОКОПЕРЕРОБНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННИХ ТА КРИЗОВИХ ВИКЛИКІВ.....	162
Rybczak W. PRZESIEBIORSTWO ROLNICZE W POLSCE I JEGO STRUKTURA.....	165
Сергієнко М.В., Гайдичук А.М. ОСОБЛИВОСТІ ЛОГІСТИЧНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ.....	168
Сисоєв В.В., Гонтар Д.І. ЛОГІСТИЧНИЙ АУТСОРСИНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕСУ.....	171
Скиба О.Є., Воронько-Невіднича Т.В. ЗАСТОСУВАННЯ ЛОГІСТИЧНОГО ПІДХОДУ В УПРАВЛІННІ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ПРОДУКЦІЇ ПІДПРИЄМСТВА.....	174
Соболенко І.С. РОЛЬ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГІВ У ФОРМУВАННІ ТА СТИМУЛЮВАННІ ПОПИТУ НА ВНУТРІШНЬОМУ АГРАРНОМУ РИНКУ УКРАЇНИ.....	177
Соломчак В.В. ЗЕЛЕНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ СТАЛОСТІ БІЗНЕСУ.....	179
Стефанів Р.І. ІНТЕГРАЦІЯ ПРИНЦИПІВ LEAN-МЕНЕДЖМЕНТУ У РОЗВИТОК ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ МАЛОГО І СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ АКТИВІЗАЦІЇ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ.....	181
Сумець О.М. ЕФЕКТИ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВ.....	184
Сухецька К.В. ПРОБЛЕМАТИКА ВПРОВАДЖЕННЯ ЦИФРОВИХ РІШЕНЬ В ТРАНСПОРТНІЙ ЛОГІСТИЦІ.....	186
Тимчик А.М. ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ: ТЕНДЕНЦІЇ І ПЕРЕШКОДИ.....	188
Тютюнник С.В., Салига О.С. ІНТЕГРОВАНА МЕТОДИКА АНАЛІЗУ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ ТРАНСАКЦІЙНИХ ВИТРАТ У НАСКРІЗНИХ ЛОГІСТИЧНИХ ЛАНЦЮГАХ АГРОЕКСПОРТУ.....	190
Федоренко Т.О., Федоренко Р.М. ПРОГНОЗУВАННЯ ПОПИТУ ЗА ДОПОМОГОЮ ГІБРИДНИХ НЕЙРОННИХ МЕРЕЖ.....	193
Фомішина В.М., Фіц О.О. СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЇ ЕКСПОРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	196
Халахур Ю.Л. УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ ЯК ЧИННИК	

ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕРЕРВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ.....	
199 Хамайдула Д.О. УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ	
ПІДПРИЄМСТВ МАШИНОБУДУВАННЯ ЯК ЧИННИК ПІДВИЩЕННЯ ЇХ	
ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	
201	
Чепурко Ю.С. ОПТИМІЗАЦІЯ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ТУРИЗМІ.....	204
Чепурко Ю.С. BIG DATA ЯК ІНСТРУМЕНТ АНАЛІЗУ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ	
ЛОГІСТИЧНИХ ПОТОКІВ.....	
207	
Чукіна І.В. ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ	
ЛОГІСТИЧНИМИ ЛАНЦЮГАМИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	
210	
Школьний О.О. ЛЮДИНОЦЕНТРИЧНИЙ ПІДХІД У СТРАТЕГІЧНОМУ	
УПРАВЛІННІ ГЛОБАЛЬНИМИ ЛАНЦЮГАМИ ПОСТАВОК.....	212
Щербина В.О. СТРАТЕГІЧНА АДАПТАЦІЯ ЛОГІСТИЧНОЇ	
ІНФРАСТРУКТУРИ АГРАРНИХ ПІДПРИЄМСТВ ДО СУЧАСНИХ	
ВИКЛИКІВ.....	
214	
Юрик Н.Є., Ковальчук А.В. КАДРОВИЙ ДЕФІЦИТ У СФЕРІ ЛОГІСТИКИ:	
СУЧАСНІ УПРАВЛІНСЬКІ ПІДХОДИ ДО ЗАЛУЧЕННЯ ТА УТРИМАННЯ	
ПРАЦІВНИКІВ.....	
216	
Юрик Н.Є., Холод Ю.В. СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО	
МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ ТА ШЛЯХИ ЇХ ВИРІШЕННЯ.....	
219	

СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ЛОГІСТИЧНИМИ РИЗИКАМИ ЧЕРЕЗ ПІДПРИЄМНИЦЬКЕ ЛІДЕРСТВО

Пляскіна А.І.

кандидат економічних наук, доцент,

Бакланов В.

здобувач першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

Херсонський національний технічний університет

Проблеми логістичної координації посідають окреме місце в стратегічному управлінні ризиків зовнішньоекономічної діяльності, оскільки переміщення товарів через митні кордони та складська інфраструктура є критичними етапами виконання контрактних зобов'язань. Найбільш розповсюджені логістичні ризики пов'язані з:

- Ризиками транспортних перевезень (погодні умови, політичні обмеження, інфраструктурні неполадки або заблоковані маршрути). Хоча ці обставини частково не залежать від підприємства, відсутність у контрактах чітких механізмів розподілу ризику та страхових положень призводить до непередбачених фінансових втрат та збільшення логістичних витрат.
- Неправильним оформленням митної документації, неточною класифікацією товарів, що може призвести до затримок на кордоні, штрафних санкцій, повернення вантажу. У міжнародній торгівлі відсутність відповідних документів нерідко спричиняє значні затримки в обробці вантажу та додаткові витрати на зберігання.
- Затримками на митних пунктах пропуску, зумовленими як об'єктивними факторами (черги, дефіцит персоналу, технічні перевірки), так і змінами регуляторних вимог, що впливають на швидкість обробки вантажів. Такі затримки можуть стати причиною порушення строків поставок за контрактом, що тягне за собою договірні штрафи або втрату довіри контрагентів.

Під час проходження практики та безпосереднього аналізу процесу супроводу реальних імпорتنих поставок може бути виявлено критичну

вразливість у координації роботи митних брокерів та транспортних експедиторів.

Наприклад, процес перетарки (крос-докінгу) вантажу з морського контейнера у тентований автомобіль в порту супроводжується жорсткими часовими рамками. Аналіз більшості реальних договорів транспортного експедирування показав високий рівень фінансових ризиків (демереджу), пов'язаних із простоями через несвоєчасний документообіг:

1. Підприємство має лише двадцять чотири години вільного часу на завантаження та замитнення. Простій автомобіля коштує сто доларів США за добу.

2. Штраф за простій на прикордонній митниці або розвантаженні становить 1500 грн/добу на території України та 3000 грн/добу на території інших держав.

Враховуючи, що для оформлення лише однієї партії менеджеру ЗЕД необхідно синхронізувати понад десяти різних документів (Комерційний інвойс, Пакувальний лист, Сертифікат походження, Сертифікат якості, митні декларації), будь-яка затримка у передачі інформації від портового агента до кінцевого перевізника призводить до прямих фінансових втрат підприємства.

Крім того, виявляються приховані валютні ризики в договорах експедирування. Наприклад, вартість комплексу послуг - 1550 EUR + 100 EUR, оплата здійснюється у гривні за курсом НБУ + 2%. При цьому експедитор залишає за собою право коригувати суму з урахуванням курсової різниці у разі несплати рахунку протягом одного робочого дня. У випадку затримки банківських платежів можуть бути додаткові непередбачувані витрати.

Важливо також відзначити, що сучасні тенденції цифровізації логістики вимагають від компаній підвищеної уваги до управління даними та дотримання стандартів безпеки інформації. Недостатній рівень захисту електронних систем обробки замовлень або документів збільшує ризик втрати даних або компрометації інформації, що може негативно позначитися на виконанні контрактних зобов'язань і репутації підприємства.

Наукове видання

***ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ПРОБЛЕМИ, ПЕРСПЕКТИВИ ТА
ГЕОСТРАТЕГІЧНІ ВЕКТОРИ
РОЗВИТКУ***

**МАТЕРІАЛИ VI МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ
ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**

Видається в авторській редакції

Підписано до друку 29.04.2026 р. Формат 60х84/16.

Папір офсетний. Ум. друк. арк. 12,85

Тираж 100 прим. Замовлення № 736

Видавничо-поліграфічний центр «Візаві»

20300, м. Умань, вул. Тищика, 18/19

Свідоцтво суб'єкта видавничої
справи ДК № 2521 від 08.06.2006.

тел. (093) 117-08-86, (067) 104-64-88
vizavi-print.jimdo.com

e-mail: vizavi008@gmail.com