

Український державний університет
науки і технологій



Review of transport economics and management

Випуск 15(31)

Виходить 2 рази на рік

Дніпро

2026

УДК 658.5:656.2

ЗАСНОВНИК ТА ВИДАВЕЦЬ:
УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ

Редакційна колегія:Головний редактор – доктор економічних наук, професор *Володимир БОБИЛЬ*Заступник головного редактора – доктор економічних наук, професор *Тетяна ЧАРКІНА***Члени редакційної колегії:***МІЩУК Євгенія* д.е.н., проф., Криворізький національний університет, Україна;*КОБЕЛЄВА Тетяна* д.е.н., проф., Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут», Україна;*МУШНИКОВА Світлана* д.е.н., проф., УДУНТ, Україна;*МЕЛІХОВА Тетяна* д.е.н., проф., Запорізький національний університет, Україна;*ЗАДОЯ Вячеслав* д.е.н., доц., УДУНТ, Україна;*МАРЦЕНЮК Лариса* д.е.н., проф., УДУНТ, Україна;*ЛІНКАРУ Крістіна* (Cristina Lincaru), доктор філософії, старший дослідник, Національний науково-дослідний інститут праці та соціального захисту, Румунія;*ВАСА Ласло* (László Vasa) габілітований доктор, проф., Університет Іштвана Сечені, Угорщина;*ВОСЕК Роман* (Roman Wosiek) доктор філософії, доцент, Варшавська школа економіки (SGH), Польща.**Журнал зареєстровано:**

- в Національній раді України з питань телебачення і радіомовлення №924 від 28.09.2023. Ідентифікатор медіа: R30-01398 (Рішення Національної Ради України з питань телебачення і радіомовлення № 924 від 28.09.2023 та Витяг із «Переліка суб'єктів у сфері медіа»);

- відповідно до Наказу Міністерства освіти і науки України від 17.03.2020 № 409 видання включено до Переліку наукових фахових видань України категорія «Б» № 10. Галузь науки – економічна.

Бази даних та індекси, які включають видання:

CROSSREF, Open Ukrainian Citation Index (OUCI), IAC, ROAD, OpenAlex, Bielefeld Academic Search Engine (BASE), Exaly.

Цифровий ідентифікатор DOI 10.15802. ROR видавця <https://ror.org/052pe2w94>.Супровід та технічна підтримка – кандидат економічних наук, доцент *Лілія ДОБРИК*

Друкується за рішенням Вченої Ради університету від 27.05.2026 протокол № 11.

Адреса засновника та видавця:

вул. Лазаряна, 2, кім. 253в, м. Дніпро, Україна, 49010 тел. +38 056 793 19 00,

e-mail: remt.diit@gmail.com, сайт журналу: <http://pte.diit.edu.ua/>

«Review of transport economics and management». – Дніпро: Український державний університет науки і технологій, 2026. – Випуск 15(31) – 388 с.

УДК 658.5:656.2

«Review of Transport Economics and Management» висвітлює результати наукових досліджень з актуальних проблем розвитку й трансформації соціально-економічних систем, підвищення їх конкурентоспроможності; представлено теоретико-методологічні засади оптимізації управлінських процесів і виробничо-господарської діяльності підприємств; розкрито сучасні підходи до вдосконалення методів і моделей управління в різних сферах економіки за напрямками: економіка та управління національним господарством; економіка та управління підприємствами транспорту; фінанси і облік, банківська справа та страхування; поведінкова економіка; цифрова економіка; математичні й інструментальні методи в економіці.

© Український державний університет науки і технологій, 2026

ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ

Мета. Дослідження перспектив розвитку підприємств транспортної інфраструктури в Україні в умовах невизначеності та порушення логістичних маршрутів. Розробка заходів спрямованих на стабілізацію їх господарської діяльності та підвищення економічної безпеки. **Методика.** В роботі використано теоретичний аналіз, системний аналіз, статистичний аналіз абстрактно-логічне узагальнення. **Результати.** У роботі вивчено практичні аспекти розвитку підприємств транспортної інфраструктури в умовах продовження воєнного стану, порушення і втрати частини логістичних зв'язків та значної невизначеності протікання господарських процесів. Встановлено, що в умовах невизначеності і геополітичної нестабільності важливим чинником успішного функціонування вітчизняних підприємств транспортної інфраструктури є гнучкість та застосування новітніх технологій і цифровізації, що дозволить оперативно реагувати на економічну ситуацію та перемагати в умовах конкуренції. **Наукова новизна.** В процесі аналізу діяльності підприємств транспортної інфраструктури встановлено їх ринкові переваги за умови цифровізації технологій, які застосовуються, та перспективи їх зростання. **Практична значимість.** Отримані результати дослідження можуть бути враховані при складанні планів розвитку підприємств транспортної інфраструктури

Ключові слова: підприємства транспортної інфраструктури України, фактори економічної безпеки підприємства, внутрішні бізнес-процеси

Постановка проблеми

Актуальність теми пояснюється тим, що сучасна транспортна інфраструктура, з розвитком ринку логістичних послуг, стає досить складною системою, експлуатація якої потребує глибоких інженерних знань, а також знань економіки господарської діяльності цієї сфери.

Сучасна економіка, як ніколи раніше, залежить від стабільності транспортних зв'язків, що безпосередньо впливають на функціонування промисловості, торгівлі, аграрного сектору та експортних можливостей.

Аналіз останніх досліджень і публікацій

Аналіз останніх досліджень і публікацій дали змогу встановити, що проблеми діяльності транспортної сфери сьогодні досліджуються багатьма провідними фахівцями. Серед яких слід виділити методологічні розробки Жарської І. [3], присвячені вивченню досвіду державної підтримки створення транспортно-логістичних центрів. Крикавського Є., Похильченко О., Фертч М. [4] спрямовані на дослідження логістики та управління ланцюгами поставок. Марченко В., Шутюка В. [5] присвячені вивченню особливостей національної логістики. Сучасна нестабільність і невизначеність вказують на потребу продовжити дослідження в напрямку розробки економічних механізмів, котрі спроможні підвищити економічну безпеку і розвиток підприємств транспортної інфраструктури.

Формулювання мети статті

Метою роботи є дослідження перспектив розвитку підприємств транспортної інфраструктури в Україні в умовах невизначеності та порушення логістичних маршрутів. Розробка заходів спрямованих на стабілізацію їх господарської діяльності та підвищення економічної безпеки.

Виклад основного матеріалу дослідження

Логістична галузь України нині відіграє стратегічну роль у забезпеченні економічної стабільності та конкурентоспроможності бізнесу. Підприємства транспортної інфраструктури,

забезпечують не лише внутрішні перевезення, а й міжнародну інтеграцію України у європейський економічний простір. Їх бізнес-модель поєднує масштабну інфраструктуру, інноваційні технології та клієнтоорієнтованість.

Бізнес-середовище підприємств транспортної інфраструктури охоплює широкий спектр факторів, які визначають умови їх функціонування та безпосередньо впливають на стратегічні рішення. Підприємства транспортної інфраструктури в Україні продовжують успішно працювати в умовах високої конкуренції, технологічних змін та геополітичної нестабільності. При цьому географія їх діяльності охоплює більшість країн Європейського Союзу, забезпечуючи стабільне логістичне сполучення між Україною та державами ЄС, що є критично важливим у контексті інтеграції українського бізнесу в європейський ринок.

У 2025 році логістична галузь України працює в умовах високої конкуренції як з боку національних операторів: «Нова пошта», «Укрпошта», Meest Express, Justin так і міжнародних гравців DHL, FedEx, UPS, що стимулює учасників до постійного вдосконалення сервісів і впровадження інновацій.

В умовах цифровізації життя суспільства спостерігається зростаючий попит на логістичні послуги, зумовлений активним розвитком електронної комерції, збільшенням обсягів транскордонної торгівлі та потребою бізнесу у швидких і надійних каналах доставки. Важливим чинником є також активна цифровізація економіки, яка вимагає від підприємств інтеграції сучасних ІТ-рішень, автоматизації процесів і створення єдиної цифрової екосистеми для клієнтів та партнерів.

У 2025 році внутрішні бізнес-процеси підприємств транспортної інфраструктури функціонують як єдина цифрова екосистема, що охоплює логістику, клієнтське обслуговування та фінансову взаємодію. Логістичний блок включає автоматизоване сортування, адресну доставку, зберігання та перевезення. У 2025 році зросли технічні вимоги логістичної галузі, учасники ринку логістичних послуг активно удосконалюють свою діяльність. Зокрема, лідер галузі «Нова пошта» інвестувала понад 8 млрд грн. в логістичні хаби та платформу RouteStripe, яка оптимізує маршрути доставки в реальному часі на основі штучного інтелекту.

Для того, щоб залишатися конкурентоспроможними підприємства транспортної інфраструктури базують клієнтський сервіс на принципах швидкості, зручності та персоналізації, запроваджуючи і розвиваючи:

- мобільні застосунки;
- чат-боти;
- поштомати для самообслуговування;
- CRM-інтеграцію.

У 2025 році все більше підприємств транспортної інфраструктури впроваджують «розумний трекінг», що прогнозує час доставки з урахуванням зовнішніх факторів. Здійснення фінансових операцій через фінансові сервіси: зручні платежі онлайн, оплату послуг, швидкі перекази, надають можливість обслуговувати мільйони транзакцій щомісяця, підтримуючи оплату через QR-коди, мобільні гаманці та корпоративні рахунки. Така інтеграція внутрішніх процесів забезпечує операційну стійкість, масштабованість і здатність підприємств транспортної інфраструктури адаптуватися до викликів конкурентного середовища.

Позитивним кроком у розвитку підприємств транспортної інфраструктури у 2025 році стало впровадження оновлених моделей ресурсного забезпечення, які базуються на принципах технологічної адаптивності, гнучкої кадрової політики та цифрової трансформації. Спостерігаються активні інвестиції в модернізацію матеріальної бази, оптимізація структури персоналу та розширення використання аналітичних і інформаційних систем для управління бізнес-процесами.

Матеріальні ресурси підприємств транспортної інфраструктури постійно оновлюються. Спостерігається застосування нових поколінь автоматизованих терміналів, які дозволяють покращити якість обслуговування клієнтів. Наприклад оператор «Нова Пошта» реалізує власну інвестиційну програму на суму 8 млрд грн. Цікавим технологічним рішенням являється встановлення поштоматів, що дозволяє охоплювати малонаселені райони та зменшує навантаження на відділення. Впровадження сортувальних комплексів з елементами штучного інтелекту, які здатні обробляти до 20 тис. посилок на годину, значно підвищує продуктивність логістичних операцій підприємств транспортної інфраструктури.

Безперебійна робота підприємств транспортної інфраструктури в умовах повномасштабного вторгнення і значного дефіциту робочої сили потребує оптимізації трудових ресурсів. Перехід до автоматизованих процесів і цифрових сервісів забезпечує підприємствам галузі можливість вивільнити значну кількість персоналу, проводячи програми реструктуризації персоналу.

В умовах розгортання співпраці з європейськими логістичними операторами підприємства транспортної інфраструктури в Україні розширюють використання інформаційних систем і аналітики в поточних процесах управління бізнес-процесами та застосовують нові інструменти. На сьогодні багато підприємств транспортної інфраструктури впровадили аналітичні платформи з метою прогнозування навантаження, управління ризиками та оптимізації витрат. Підприємства галузі активно оновлюють системи документообігу і звітності, що дозволяє мати консолідовані дані про ефективність кожного підрозділу і приймати стратегічні рішення на основі реальних показників. Також активно йде процес інтеграції блокчейн-рішень для захисту транзакцій у операторів, що підвищує рівень інформаційної безпеки.

Таким чином, оновлена ресурсна модель підприємств транспортної інфраструктури демонструє прагнення до технологічного лідерства, операційної ефективності та відповідального управління, що є основою їх стійкості в умовах турбулентного бізнес-середовища.

Економічна безпека підприємств транспортної інфраструктури є фундаментальним чинником їх стабільного функціонування та стратегічного розвитку. Вона забезпечує здатність протистояти зовнішнім викликам, адаптуватися до змін ринкового середовища та ефективно управляти внутрішніми ресурсами. Особливо це актуально у сучасних умовах глобалізації, технологічних трансформацій та економічної турбулентності, коли бізнес стикається з новими загрозами, включаючи нестабільність фінансових ринків, зростаючу конкуренцію та зміни в законодавчому регулюванні.

Підприємства транспортної інфраструктури функціонують у динамічному середовищі, де вплив макро- та мікроекономічних факторів вимагає постійного аналізу та адаптації стратегій розвитку. Ефективне управління економічною безпекою дозволяє підприємствам не лише мінімізувати ризики, а й використовувати потенційні можливості для розширення своєї діяльності, збереження конкурентних переваг та підвищення рівня операційної ефективності. Система економічної безпеки зазвичай охоплює низку важливих аспектів:

- фінансова;
- виробнича;
- матеріальна;
- інноваційна;
- інформаційна;
- кадрова.

Одним із найбільш вагомих елементів у системі економічної безпеки бізнесу можна вважати фінансову складову. Вона залежить від рівня прибутковості, рентабельності та ефективності управління витратами. Основними зовнішніми факторами впливу є економічна криза, валютні коливання та зміна ставок оподаткування. Внутрішні фактори включають ефективність фінансового менеджменту та рівень дебіторської заборгованості.

Також значне місце в системі економічної безпеки підприємства транспортної інфраструктури відводять інноваційній складовій. Вони активно впроваджують технологічні інновації, які підвищують ефективність логістичних процесів.

Зовнішніми факторами впливу на систему економічної безпеки є темпи розвитку технологій та державна підтримка інновацій, тоді як внутрішніми – стратегія розвитку та рівень фінансування науково-дослідних робіт.

Ефективність діяльності підприємств, в сучасних умовах господарювання, значним чином залежить від кваліфікації, мотивації та стабільності персоналу. Зовнішніми факторами впливу є рівень освітньої підготовки та міграція кадрів, а внутрішніми – корпоративна культура та система мотивації.

Виробнича безпека оцінюється за рівнем продуктивності логістичних процесів, використанням ресурсів та якістю послуг. Основними зовнішніми факторами є вартість матеріалів та новітні технології, а внутрішніми – рівень автоматизації та ефективність виробничих процесів.

Захист даних та стратегічної інформації є критично важливим для підприємств транспортної інфраструктури. Зовнішніми факторами впливу є кіберзагрози та законодавчі вимоги, а внутрішніми – рівень захисту інформаційних систем та політика конфіденційності.

Матеріальна безпека оцінюється за рівнем запасів, управління логістикою та інфраструктурою. Основними зовнішніми факторами є ринковий попит та доступність ресурсів, а внутрішніми – ефективність складської логістики та управління закупівлями.

Оскільки фінансово-економічна складова є найсуттєвішим елементом економічної безпеки підприємства, тож вона потребує ретельного та комплексного аналізу.

Елементами господарської діяльності підприємства, які мають прямий вплив на економічну безпеку бізнесу є:

- середньорічна сума активів підприємства;
- середньорічна вартість основних засобів;
- рентабельність активів;
- віддача основних фондів;
- продуктивність праці;
- рентабельність продукції;
- чистий дохід;
- собівартість реалізованої продукції;
- прибуток до оподаткування;
- чистий прибуток.

Проводячи аналіз основного показника діяльності підприємств транспортної галузі – динаміку реалізованої продукції, у цілому, можемо спостерігати тенденцію до зростання протягом аналізованого періоду, за виключенням 2022 року (Табл. 1). Підприємствам транспортної галузі вдалося відновити довоєнні обсяги реалізованої продукції і навіть забезпечити їх зростання та контроль над витратами.

Таблиця 1.

Порівняльна динаміка обсягів реалізованої продукції і витрат за видом економічної діяльності "Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність у 2015-2024 рр.

Джерело: складено за даними [2]

Найменування	2015 рік	2020 рік	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік
Обсяг реалізованої продукції, млн. грн.	293959,4	498243,6	580411,7	529302,0	621653,6	669518,0
Абсолютний приріст, млн. грн.	-	204284,2	82168,1	-51109,7	92351,6	47864,4
Витрати на виробництво продукції (товарів, послуг), млн. грн.	209631,8	406639,3	415533,8	409425,2	483525,2	537576,9
Абсолютний приріст, млн. грн.	-	197007,5	8894,5	-6108,6	74100,0	54051,7

Оцінка загального стану економічної безпеки підприємств транспортної інфраструктури дає можливість встановити, що найнижчим він був у 2020 році. Це пояснюється впливом пандемії COVID-19, яка спричинила різке падіння ділової активності, зниження обсягів перевезень та зростання витрат на забезпечення санітарних вимог і адаптацію логістичних процесів до нових умов.

Витратна складова перевищувала можливості зростання доходів, що призвело до зниження рентабельності та фінансової стійкості. Таким чином, зовнішній глобальний шок безпосередньо трансформувався у внутрішні ризики для підприємств транспортної інфраструктури.

У 2021 році спостерігалось часткове відновлення. Це було зумовлено поступовим поживленням економічної активності, зростанням чистого доходу та прибутку. Проте, незважаючи на позитивну динаміку доходів, витрати залишалися високими, що обмежувало можливості для формування стабільного фінансового результату.

2022 рік став переломним через повномасштабне вторгнення в Україну. Воєнні дії спричинили суттєві логістичні обмеження, перебудову маршрутів, зростання витрат на безпеку та страхування, а також необхідність оперативної адаптації бізнес-моделі.

У 2023 році підприємства продемонстрували високу адаптивність. Це стало можливим завдяки зростанню чистих доходів, підвищенню продуктивності праці та ефективнішому використанню наявних ресурсів. Важливим чинником було також розширення спектра послуг та цифровізація процесів, що дозволило компенсувати негативний вплив зовнішніх ризиків.

Узагальнюючи результати роботи підприємств транспортної інфраструктури можна зробити висновок, що їх економічна безпека мала чітко виражену залежність від зовнішніх кризових факторів (пандемія, війна) та внутрішньої витратної політики підприємств. Динаміка показників підтверджує, що навіть за умов зростання доходів і активів рівень економічної безпеки може знижуватися у разі дисбалансу між прибутковістю та витратами.

Отже підприємства транспортної інфраструктури України демонструють здатність ефективно функціонувати в умовах динамічного та нестабільного бізнес-середовища, яке поєднує високий попит, технологічні виклики, конкуренцію, геополітичну невизначеність та зростаючі соціальні очікування.

Стабілізувати господарську діяльність та підвищити економічну безпеку підприємств транспортної інфраструктури, навіть в умовах економічної турбулентності, воєнних ризиків та трансформації ринку, можна запровадивши систему заходів, котру доцільно розділити на зовнішні, формуючі гнучке середовище:

- докладати зусилля щодо розширення клієнтської бази, пропонуючи вигідні варіанти співпраці українському бізнесу та швидку доставку в умовах розвитку e-commerce;

- міжнародна експансія, розширення міжнародної мережі логістичних послуг;

- взаємодія з контактними аудиторіями.

Та внутрішні, за допомогою яких підприємства інтегруються в єдину цифрову систему :

- розвивати систему управління ризиками з урахуванням воєнних і геополітичних факторів, застосовуючи аналітичні платформи;

- масштабувати бізнес та підтримувати операційну стійкість;

- продовжувати цифровізацію бізнес-процесів і впровадження інноваційних технологій;

- оптимізувати структуру витрат і підвищувати ефективність використання активів;

- продовжувати модернізацію матеріальної бази, відповідно до сучасних вимог;

- оптимізувати кадрову структуру;

- удосконалювати логістичні процеси, через оптимізацію маршрутів застосовуючи RouteStripe ;

- підвищувати якість і культуру обслуговування;

- активно впроваджувати цифровізацію фінансових операцій;

- формувати фінансові резерви для пом'якшення впливу непередбачуваних зовнішніх шоків.

Таким чином, результати дослідження підтверджують, що підприємства транспортної інфраструктури є прикладом, здатності адаптуватися до кризових умов і зберігати конкурентоспроможність, проте для довгострокової стабільності необхідно посилювати внутрішню ефективність та підвищувати стійкість до зовнішніх викликів.

Висновки

Проведене дослідження показало, що підприємства транспортної інфраструктури України відіграють стратегічну роль у забезпеченні економічної стабільності та конкурентоспроможності бізнесу, здійснюючи не лише внутрішні перевезення, а й міжнародну інтеграцію України у європейський економічний простір. Їх бізнес-модель поєднує масштабну інфраструктуру, інноваційні технології та клієнтоорієнтованість. Підприємства транспортної інфраструктури мають високий рівень стійкості, демонструючи здатність до адаптації в умовах економічних та геополітичних викликів.

Серед ключових факторів — висока конкуренція, зростання попиту на швидку доставку в умовах розвитку e-commerce, а також інтеграція України до європейського ринку, що відкриває нові можливості, але вимагає дотримання міжнародних стандартів.

Внутрішні бізнес-процеси демонструють активне впровадження цифрових технологій. Оптимізація маршрутів через RouteStripe, розвиток мобільних застосунків, «розумний трекінг» та інтеграція фінансових сервісів формують єдину цифрову екосистему, яка підвищує ефективність і гнучкість у реагуванні на ринкові зміни.

Для забезпечення стабільно високого рівня економічної безпеки підприємствам транспортної інфраструктури необхідно оптимізувати витрати, розвивати систему управління ризиками, продовжувати цифровізацію, зміцнювати кадровий потенціал та підтримувати гуманітарні ініціативи.

Подальші дослідження доцільно проводити в напрямку розробки організаційних і економічних механізмів, які спроможні забезпечити ефективне функціонування підприємств транспортної інфраструктури в Україні та їх інтеграції до міжнародного ринку логістичних послуг.

TARASIUK A.V.

PhD, Dep. «Economy, entrepreneurship and economic security», Kherson National Technical University, e-mail tarasiuk29@gmail.com, ORCID: 0000-0001-7765-502X

PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE ENTERPRISES IN UKRAINE

Purpose. To study the prospects for the development of transport infrastructure enterprises in Ukraine under conditions of uncertainty and disruption of logistics routes, as well as to develop measures aimed at stabilizing their economic activity and enhancing economic security. **Methodology.** The study employs theoretical analysis, systems analysis, statistical analysis, and abstract-logical generalization. **Results.** The paper examines the practical aspects of the development of transport infrastructure enterprises under the continuation of martial law, disruption and loss of part of logistics links, and significant uncertainty in the course of economic processes. It is established that under conditions of uncertainty and geopolitical instability, a key factor in the successful functioning of domestic transport infrastructure enterprises is flexibility and the adoption of advanced technologies and digitalization, which enable a prompt response to the economic situation and ensure competitiveness. **Scientific novelty.** In the course of analyzing the activities of transport infrastructure enterprises, their market advantages under conditions of digitalization of applied technologies and the prospects for their growth are identified. **Practical significance.** The research findings can be taken into account in the development planning of transport infrastructure enterprises.

Keywords: transport infrastructure enterprises of Ukraine; factors of enterprise economic security; internal business processes

REFERENCES

1. Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy (2025), available at: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (Accessed 23 December 2025).
2. Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy (2024), *Transport Ukrainy. Statystychnyi zbirnyk* [Transport of Ukraine. Statistical yearbook], Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy, Kyiv, Ukraine.
3. Zharska, I.O. (2017), "International experience of state support for the creation of transport and logistics centres", *Biznes Inform.*, no. 2, pp. 37–44.
4. Krykavskiy, Ye., Pokhylchenko, O. and Fertch, M. (2017), *Lohistyka ta upravlinnia lantsiuhamy postavok* [Logistics and supply chain management], Vydavnytstvo Lvivskoi politekhniki, Lviv, Ukraine.
5. Marchenko, V.M. and Shutiuk, V.V. (2022), *Lohistyka* [Logistics], 2nd ed., Natsionalnyi universytet kharchovykh tekhnolohii, Kyiv, Ukraine.
6. Sytnyk, H.V., Blakytina, H.V., Huliaieva, N.M. et al. (2020), *Ekonomichna bezpeka pidpriemnytstva v Ukraini* [Economic security of entrepreneurship in Ukraine], Kyivskiy natsionalnyi torhovelno-ekonomichnyi universytet, Kyiv, Ukraine.
7. *Upravlinski instrumenty zabezpechennia staloho rozvytku* [Management instruments for ensuring sustainable development] (2022), KPI imeni Ihoria Sikorskoho, Kyiv, Ukraine.
8. StopCor (2025), "Restructuring of personnel at Nova Poshta in 2025", available at: <https://www.stopcor.org/ukr/section-uanews/news-kadrovi-zmini-u-novij-poshti-reforma-skorochennya-chi-karernij-rozvitok-v-inshih-kompaniyah-08-07-2025.html> (Accessed 18 December 2025).
9. Lira Ukraine (2025), "Features of logistics in Ukraine", available at: <https://lira-ukraine.com/ukraine-logistics-peculiarities/> (Accessed 19 December 2025).
10. Fintech Insider (2025), "Nova Poshta invests UAH 8 billion in the development of its business in 2025", available at: <https://fintechinsider.com.ua/nova-poshta-investuye-8-mlrd-grn-u-rozvytok-svogo-biznesu-u-2025-rozci/> (Accessed 18 December 2025).

Стаття надійшла до редакції: 07.02.2026

Received: 02.07.2026

ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ / ECONOMICS AND MANAGEMENT OF THE NATIONAL ECONOMY.....	5
АБРАЖАН І. А.	5
МЕТОДИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ОЦІНЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ МЕТАЛУРГІЙНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННИХ І ЛОГІСТИЧНИХ РИЗИКІВ.....	5
ABRAZHAN I. A.	13
METHODOLOGICAL TOOLKIT FOR ASSESSING THE ECONOMIC SECURITY OF METALLURGICAL ENTERPRISES UNDER WARTIME AND LOGISTICAL RISKS....	13
ЧАРКІНА Т. Ю., ЗАДОЯ В. О.	15
ІНСТИТУЦІОНАЛІЗАЦІЯ АНТИКРИЗОВИХ СТРАТЕГІЙ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ	15
CHARKINA T. Yu., ZADOIA V. O.	23
INSTITUTIONALISATION OF ANTI-CRISIS STRATEGIES IN THE MANAGEMENT SYSTEM OF HIGH-TECHNOLOGY ENTERPRISES	23
ВАСИЛЕНКО М. І.	26
УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПРОМІСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ АДАПТИВНОЇ СИСТЕМИ З УРАХУВАННЯМ РІВНЯ ТЕХНОЛОГІЧНОЇ ЗРІЛОСТІ	26
VASYLENKO M. I.	35
MANAGEMENT OF THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE ON THE BASIS OF AN ADAPTIVE SYSTEM WITH DUE REGARD TO THE LEVEL OF TECHNOLOGICAL MATURITY	35
ЛЕВКОВИЧ О.В.	37
ІНТЕГРАЦІЯ АНТИКРИЗОВИХ СТРАТЕГІЙ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНИХ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ГІБРИДНИХ ЗАГРОЗ	37
LEVKOVYCH O.V.	45
INTEGRATION OF ANTI-CRISIS STRATEGIES IN THE MANAGEMENT SYSTEM OF HIGH-TECH ENTERPRISES UNDER HYBRID THREATS	45
ПАЛІЄНКО Т.П.	47
СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ МІГРАЦІЙНОЮ ПОЛІТИКОЮ В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ ВІДБУДОВИ УКРАЇНИ	47
Tetiana PALIENKO	55
STRATEGIC MANAGEMENT OF MIGRATION POLICY IN THE CONDITIONS OF POST- WAR RECONSTRUCTION OF UKRAINE	55
VARENYK S.S., CHERNENKO N. O.	57
INCLUSIVE MODEL OF LABOR REINTEGRATION OF VETERANS INTO THE CONSTRUCTION SECTOR BASED ON THE PRINCIPLES OF THE SOCIETY 5.0	57
ВАРЕНИК С.С., ЧЕРНЕНКО Н. О.	63
ІНКЛЮЗИВНА МОДЕЛЬ ТРУДОВОЇ РЕІНТЕГРАЦІЇ ВЕТЕРАНІВ У СЕКТОР БУДІВНИЦТВА НА ЗАСАДАХ КОНЦЕПЦІЇ СУСПІЛЬСТВА 5.0	64
I.H. MYKHALCHENKO, T.V. HAVRYLENKO	66
STRATEGIC CHALLENGES AND PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE UKRAINIAN AVIATION MARKET UNDER CONDITIONS OF CLOSED AIRSPACE AND EUROPEAN INTEGRATION.....	66
І.Г. МІХАЛЬЧЕНКО, Т.В. ГАВРИЛЕНКО	72

СТРАТЕГІЧНІ ВИКЛИКИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОГО АВІАЦІЙНОГО РИНКУ В УМОВАХ ЗАКРИТОГО НЕБА ТА ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ	72
ВАРЕНИК В.М., ПІСКОВА Ж. В.	74
СИНЕРГІЯ ФУНКЦІЙ ПЛАНУВАННЯ ТА ОРГАНІЗУВАННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ НА ВИРОБНИЧИХ ПІДПРИЄМСТВАХ	74
VARENYK Victoriia, PISKOVA Zhanna.....	85
SYNERGY OF PLANNING AND ORGANIZING FUNCTIONS IN ENSURING THE EFFICIENCY OF BUSINESS PROCESSES AT MANUFACTURING ENTERPRISES	85
КУШНІР ТАРАС	87
ОРГАНІЗАЦІЙНІ АСПЕКТИ РЕАЛІЗАЦІЇ МАРКЕТИНГУ ЗАКУПІВЕЛЬ НА РИНКУ ТОВАРІВ ПРОМІСЛОВОГО ПРИЗНАЧЕННЯ.....	87
KUSHNIR TARAS	92
ORGANIZATIONAL ASPECTS OF IMPLEMENTING PURCHASE MARKETING IN THE INDUSTRIAL GOODS MARKET	92
ЕКОНОМІКА ТА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ТРАНСПОРТУ / ECONOMY AND MANAGEMENT OF TRANSPORTATION ENTERPRISES	94
ПАУК О.....	94
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ РИЗИКІВ ТА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ ЕКОНОМІЧНОГО СЕРЕДОВИЩА	94
РАУК О.....	101
THEORETICAL FOUNDATIONS OF FORMING THE ECONOMIC SECURITY SYSTEM OF RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES UNDER RISKS AND ECONOMIC UNCERTAINTY	101
БОБИЛЬ В., МАТУСЕВИЧ О.	103
ТРАНСПОРТНІ ХАБИ В СИСТЕМІ ПАСАЖИРСЬКИХ ЗАЛІЗНИЧНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ: ІННОВАЦІЇ, РИЗИК-МЕНЕДЖМЕНТ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ.....	103
BOBYL V., MATUSEVYCH O.	109
TRANSPORT HUBS IN THE SYSTEM OF PASSENGER RAIL TRANSPORT: INNOVATIONS, RISK MANAGEMENT, AND EFFICIENCY ENHANCEMENT	110
КАПУСТЯН В. В., ОХРІМЕНКО О. О.....	111
СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	111
V. V. KAPUSTIAN, O. O. OKHRIMENKO	116
SUSTAINABLE DEVELOPMENT STRATEGIES OF RAILWAY TRANSPORT IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION	117
БОБІРЬ О.І., ЗАДОЯ В.О.	118
АДАПТИВНЕ ФІНАНСОВЕ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ ЗАЛІЗНИЧНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ ТА ВОЄННОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	118
BOBYR O.I., ZADOIA V.O.	125
ADAPTIVE FINANCIAL MANAGEMENT OF RAILWAY TRANSPORT ENTERPRISES AMID GLOBAL AND WARTIME INSTABILITY	125
КОРОЛЬОВ Д. С.....	127
АДАПТИВНА МОДЕЛЬ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ РЕЗИЛІЄНТНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНОГО МАШИНОБУДУВАННЯ В УМОВАХ ПОЛІКРИЗИ.....	127

KOROLOV D. S.....	134
AN ADAPTIVE MODEL FOR ENSURING THE ORGANISATIONAL RESILIENCE OF TRANSPORT ENGINEERING ENTERPRISES IN A POLYCRISIS ENVIRONMENT ..	135
ЛАРИСА ДОКІЄНКО, ОЛЕГ ТРЮХАН, СЕРГІЙ СЕЛІЩЄВ.....	137
ТРАНСФОРМАЦІЯ КЛІЄНТСЬКОГО ДОСВІДУ В АВІАЦІЙНІЙ ГАЛУЗІ КРІЗЬ ПРИЗМУ ІНТЕГРАЦІЇ ЦИФРОВИХ РІШЕНЬ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНИХ ЗМІН	137
LARYSA DOKIENKO, OLEH TRIUKHAN, SERHIY SELISHCHEV.....	146
TRANSFORMING THE CUSTOMER EXPERIENCE IN THE AVIATION INDUSTRY THROUGH THE LENS OF DIGITAL INTEGRATION AND ORGANIZATIONAL CHANGE.....	147
МАРЦЕНЮК Л. В., ЧАРКІНА Т. Ю.	149
ДОСЛІДЖЕННЯ ПЕРЕДОВОГО ДОСВІДУ ПРОВІДНИХ КРАЇН СВІТУ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ.....	149
MARTSENIUK L. V., CHARKINA T. Yu.....	158
RESEARCH OF ADVANCED EXPERIENCE OF LEADING COUNTRIES OF THE WORLD IN ENSURING THE DEVELOPMENT OF MULTIMODAL PASSENGER TRANSPORTATION	158
ТАРАСЮК А.В.....	159
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ ТРАНСПОРТНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ В УКРАЇНІ	159
PERSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF TRANSPORT INFRASTRUCTURE ENTERPRISES IN UKRAINE	164
ЛЮБОВ ЗГАЛАТ-ЛОЗИНСЬКА, ДМИТРО САХНО	165
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ МІЖНАРОДНОГО ДОСВІДУ ІНВЕСТИЦІЙНО- ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПРОВІДНИХ ЗАЛІЗНИЧНИХ КОМПАНІЙ	165
COMPARATIVE ANALYSIS OF INTERNATIONAL EXPERIENCE IN INVESTMENT AND INNOVATION DEVELOPMENT OF LEADING RAILWAY COMPANIES	174
ОЛЕКСІЙ ТУРУН, НАТАЛІЯ ЗАЧОСОВА	176
МЕТОДИ ТА ОСОБЛИВОСТІ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ФУНКЦІОНАЛЬНИМИ СКЛАДОВИМИ СИСТЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА ПІД ВПЛИВОМ РИЗИКІВ ВОЄННОГО ЧАСУ	176
Oleksii TURUN, Nataliia ZACHOSOVA	183
FEATURES OF STRATEGIC MANAGEMENT OF FUNCTIONAL COMPONENTS OF THE ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM UNDER THE INFLUENCE OF WARTIME RISKS.....	184
ПІНЧУК А. А.	186
РОЗВИТОК МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ У СВІТІ НА ЗАСАДАХ СІНХРОМОДАЛЬНОСТІ ТА ЦИФРОВОЇ КООРДИНАЦІЇ	186
PINCHUK A. A.....	192
DEVELOPMENT OF MULTIMODAL TRANSPORT IN THE WORLD ON THE BASIS OF SYNCHROMODALITY AND DIGITAL COORDINATION	192
ФЕДОТОВА І.В., БОЧАРОВА Н.А., ЛІТВІНЕНКО А.В.....	195
ІНТЕГРОВАНІЙ ПІДХІД ДО СТРАТЕГІЧНОГО АНАЛІЗУ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ КРИЗОВОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ.....	195
FEDOTOVA I.V., BOCHAROVA N.A., LITVINENKO A.V.....	213
INTEGRATED APPROACH TO STRATEGIC ANALYSIS OF A MOTOR TRANSPORT ENTERPRISE IN CONDITIONS OF CRISIS INSTABILITY.....	213

ФІНАНСИ І ОБЛІК, БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯ / FINANCE AND ACCOUNTING, BANKING, INSURANCE AND THE STOCK MARKET	215
АНТОН АРТЕМЕНКО	215
МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ ВИБОРУ ЕКОНОМІКО-ОРГАНІЗАЦІЙНИХ МОДЕЛЕЙ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У БУДІВНИЦТВІ.....	215
Anton ARTEMENKO	225
METHODOLOGICAL FOUNDATIONS FOR SELECTING ECONOMIC AND ORGANIZATIONAL MODELS OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN CONSTRUCTION	225
ЛИЧ ВОЛОДИМИР, ШПАКОВА ГАННА, СЕРВАТИНСЬКА ІННА.....	227
ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ТА ЕФЕКТИВНОЇ ЕКСПЛУАТАЦІЇ СПОРТИВНИХ ОБ'ЄКТІВ	227
Volodymyr LYCH, Hanna SHRAKOVA, Inna SERVATYNSKA	234
PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP AS AN INSTRUMENT FOR THE DEVELOPMENT AND EFFICIENT OPERATION OF SPORTS FACILITIES	234
ЛЮДМИЛА САХНО.....	237
ІНТЕГРАЦІЯ АУДИТУ, ОБЛІКУ ТА ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ У СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПУБЛІЧНИМ І ПРИВАТНИМ СЕКТОРОМ	237
Liudmyla SAKHNO	243
INTEGRATION OF AUDIT, ACCOUNTING, AND FINANCIAL CONTROL IN THE PUBLIC AND PRIVATE SECTOR MANAGEMENT SYSTEM.....	243
ЯСИШЕНА В., БАЛАЗЮК О., ДОЛЮК А.	245
РОЗВИТОК ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНОЇ СИСТЕМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ ДЛЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ ЦІРКУЛЯРНОЇ ЕКОНОМІКИ	245
YASYSHENA V., BALAZIUK O., DOLIUK A.	251
DEVELOPMENT OF AN ACCOUNTING AND ANALYTICAL SYSTEM AT AN ENTERPRISE FOR THE FUNCTIONING OF A CIRCULAR ECONOMY	251
ПОВЕДІНКОВА ЕКОНОМІКА / BEHAVIORAL ECONOMY	254
ВІКТОРІЯ ВАРЕНИК.....	254
УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ НА ЗАСАДАХ ГРЕЙДОВОЇ СИСТЕМИ: АНАЛІТИЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ ТА ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ.....	254
VIKTORIA VARENYK	260
MANAGEMENT OF PERSONNEL DEVELOPMENT BUSINESS PROCESSES BASED ON THE GRADING SYSTEM: ANALYTICAL JUSTIFICATION AND EFFICIENCY ASSESSMENT	260
ІЛЬНИЦЬКА-ГИКАВЧУК Г.Я.	262
СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ В ТУРИСТИЧНОМУ БІЗНЕСІ.....	262
Halyna ILNYTSKA-HYKAVCHUK.....	267
MODERN HR-MANAGEMENT TOOLS IN TOURISM BUSINESS	267
YULIIA TATARYNTSEVA, SVITLANA CHERNOBROVKINA	269
TRANSFORMATION OF MARKETING COMMUNICATION STRATEGIES IN THE B2B SEGMENT: INNOVATION MANAGEMENT TOOLKIT AND BEHAVIORAL ASPECTS	274
ЮЛІЯ ТАТАРИНЦЕВА, СВІТЛАНА ЧЕРНОБРОВКІНА	274
ТРАНСФОРМАЦІЯ СТРАТЕГІЙ МАРКЕТИНГОВИХ КОМУНІКАЦІЙ У СЕГМЕНТІ B2B: ІНСТРУМЕНТАРІЙ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ПОВЕДІНКОВІ АСПЕКТИ	274

ОКСАНА ЛЯШЕНКО, ОЛЬГА ДЕМ'ЯНИУК	276
ВЗАЄМОДІЯ УКРАЇНИ ТА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ В КОНТЕКСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ЗЕЛЕНОГО КУРСУ: ТЕОРЕТИКО-ІГРОВЕ МОДЕЛЮВАННЯ КООРДИНАЦІЙНОЇ ПОВЕДІНКИ	276
Oksana LIASHENKO, Olga DEMIANIUK	283
INTERACTION BETWEEN UKRAINE AND THE EUROPEAN UNION IN THE CONTEXT OF IMPLEMENTING THE EUROPEAN GREEN DEAL: GAME-THEORETIC MODELLING OF COORDINATION BEHAVIOUR	283
ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА, МАТЕМАТИЧНІ І ІНСТРУМЕНТАЛЬНІ МЕТОДИ ЕКОНОМІКИ / DIGITAL ECONOMICS, MATHEMATICAL AND INSTRUMENTAL METHODS OF ECONOMICS	285
КІЧКО ІРИНА	285
ЦИФРОВІЗАЦІЯ HR-ПРОЦЕСІВ В ІТ-КОМПАНІЯХ В УМОВАХ ГНУЧКИХ ФОРМ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАЦІ: ВПЛИВ НА ПРОДУКТИВНІСТЬ ПРАЦІ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ	285
КУСНКО ІРІНА	293
DIGITALIZATION OF HR PROCESSES IN IT COMPANIES UNDER FLEXIBLE WORK ARRANGEMENTS: IMPACT ON LABOR PRODUCTIVITY AND THE EFFECTIVENESS OF PERSONNEL MANAGEMENT	293
КОПТЄВА Г. М., ШЕЛЕСТ О. Л.	295
ЛІДЕРСЬКІ ПРАКТИКИ У ФОРМУВАННІ ЦИФРОВОЇ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ ПІДПРИЄМСТВ: КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ ТА ОЦІНЮВАННЯ ЛІДЕРСЬКОГО ВПЛИВУ	295
KOPTIEVA HANNA, SHELEST OLEKSIY	302
LEADERSHIP PRACTICES IN SHAPING DIGITAL ORGANIZATIONAL CULTURE OF ENTERPRISES: CONCEPTUAL MODEL AND LEADERSHIP IMPACT ASSESSMENT АНДРІЙ МАКАРЕНКО, ЄВГЕНІЙ МЕЛІХОВ	304
УПРАВЛІННЯ ЗАПАСАМИ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ В ЕПОХУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ: ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНИЙ СИНТЕЗ ТА ЕМПІРИЧНИЙ АНАЛІЗ	304
Andrii MAKARENKO, Yevhenii MELIKHOV	310
INVENTORY MANAGEMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE DIGITAL AGE: THEORETICAL AND METHODOLOGICAL SYNTHESIS AND EMPIRICAL ANALYSIS	310
МАЙБОРОДА Г.О.	313
ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ КАСТОМІЗАЦІЇ ПОСЛУГ НА ПОВЕДІНКУ СПОЖИВАЧІВ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ PR-КОМУНІКАЦІЙ	313
HANNA MAIBORODA	317
THE IMPACT OF DIGITAL SERVICE CUSTOMIZATION ON CONSUMER BEHAVIOR AND THE EFFECTIVENESS OF PR-COMMUNICATIONS	317
ГОЛОВАЧ НАТАЛІЯ	319
УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМ КАПІТАЛОМ ІТ- КОМПАНІЙ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ТА ГНУЧКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАЦІ	319
HOLOVACH NATALIYA	326
IMPROVEMENT OF THE HUMAN CAPITAL MANAGEMENT SYSTEM OF IT COMPANIES IN THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATION AND FLEXIBLE WORK ORGANIZATION	326

ТЕТЯНА САК, ЛІНА БУДЬ	328
ВПЛИВ ЦИФРОВІЗАЦІЇ НА ТРАНСФОРМАЦІЮ МАРКЕТИНГУ В СФЕРІ ПОСЛУГ	328
Tetiana SAK, Lina BUD	333
THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON THE TRANSFORMATION OF MARKETING IN THE SERVICE SECTOR	333
НАТАЛІЯ ЗАХАРЧЕНКО	335
ЗАСТОСУВАННЯ БІЗНЕС-ІННОВАЦІЙ І ДИЗАЙН-МИСЛЕННЯ ДЛЯ ОЦІНКИ РИЗИКІВ У ТОРГІВЛІ З ВИКОРИСТАННЯМ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	335
Natalia ZAKHARCHENKO	341
APPLICATION OF BUSINESS INNOVATION AND DESIGN THINKING IN RISK ASSESSMENT IN TRADE USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE	341
APPLICATION OF BUSINESS INNOVATION AND DESIGN THINKING IN RISK ASSESSMENT IN TRADE USING ARTIFICIAL INTELLIGENCE	341
ПОДКОПАЄВ Д.С.	343
АДАПТИВНА СИСТЕМА ПОКАЗНИКІВ ДЛЯ МОНИТОРИНГУ ЕКОНОМІЧНОЇ ЕФЕКТИВНОСТІ АВТОМАТИЗАЦІЇ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У БУДІВНИЦТВІ	343
PODKORAEV D.S.	347
ADAPTIVE SYSTEM OF INDICATORS FOR MONITORING THE ECONOMIC EFFICIENCY OF BUSINESS PROCESS AUTOMATION IN CONSTRUCTION	347
ДИСКУСІЙНА РУБРИКА / DISCUSSION SECTION	349
МЯМЛІН В. В.	349
ДО ПИТАННЯ ПРО ПІДВИЩЕННЯ РОЛІ ПРАЦІ, ЯК ЄДИНОГО ДЖЕРЕЛА СТВОРЕННЯ ВСІЯКИХ БЛАГ, І ЗВЕДЕННЯ ДО МІНІМУМУ РОЛІ ГРОШЕЙ, ЯК УСЬОГО ЛИШЕ ЗРУЧНОГО ПОСЕРЕДНИЦЬКОГО ЗАСОБУ, СПРІЯЮЧОГО ОБМІНУ БЛАГАМИ	349
MYAMLIN V. V.	362
ON THE QUESTION OF INCREASING THE ROLE OF LABOR AS THE SOLE SOURCE OF CREATING ALL GOODS, AND REDUCING TO A MINIMUM THE ROLE OF MONEY AS JUST A CONVENIENT MEDIATORY MEANS FACILITATING THE EXCHANGE OF GOODS	362
ЛОМТЄВА І. М.	366
ТЕОРЕТИЧНІ ДОМІНАНТИ ТА СПЕЦИФІКАЦІЯ ФІНАНСОВИХ РЕСУРСІВ АКЦІОНЕРНИХ ТОВАРИСТВ В УМОВАХ ВОЛАТИЛЬНОСТІ РИНКОВОГО СЕРЕДОВИЩА	366
LOMTIEVA Iryna	372
THEORETICAL DOMINANTS AND SPECIFICATION OF JOINT-STOCK COMPANIES' FINANCIAL RESOURCES IN CONDITIONS OF MARKET VOLATILITY	372
ЛАЗАРЄВ Г. В.	375
КРИТЕРІАЛЬНИЙ АПАРАТ ТА СИСТЕМА ВІПЕРЕДЖАЛЬНИХ ІНДИКАТОРІВ ОЦІНЮВАННЯ РИЗИК-ОРІЄНТОВАНОЇ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	375
LAZARIEV Hennadii	380
CRITERION FRAMEWORK AND SYSTEM OF LEADING INDICATORS FOR EVALUATING RISK-ORIENTED COMPETITIVENESS OF INDUSTRIAL ENTERPRISES	380