

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ І ТУРИЗМУ

**Пояснювальна записка**  
до кваліфікаційної роботи магістра

на тему «Управління кадровою безпекою промислового підприємства» (на матеріалах ХДЗ «Палада»)

"Personnel security management of an industrial enterprise" (based on the materials of the KSP"Palada")

Виконав: студент 2 курсу,  
Групи 6МНба  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
(шифр і назва спеціальності)

Освітньо-професійна програма:  
«Бізнес-адміністрування»

О.М. Зеленський

Керівник Ю.О. Джерелюк

Рецензент Ю. М. Душейко

Херсон – 2020 р.

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу  
Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму  
Освітньо-кваліфікаційний рівень магістр  
Спеціальність 073 «Менеджмент»  
Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

В.о. завідувача кафедри

\_\_к.е.н., доцент Р.М. Набока

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2020 р.

**ЗАВДАННЯ  
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА**

Зеленьському Олексію Миколайовичу

1. Тема роботи: Управління кадровою безпекою промислового підприємства ( на матеріалах ХДЗ «Палада» )

керівник роботи д.е.н., доцент Ю.О. Джерелюк

затверджена наказом вищого навчального закладу від «05» жовтня 2020 р., № 547-С

2. Строк подання студентом роботи «14» грудня 2020 р. \_\_\_\_\_

3. Вихідні дані до роботи державні статистичні матеріали, планові і звітні дані підприємства ХДЗ «Палада» за 2018–2019 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, що їх належить розробити):

Вступ. Розділ 1. Теоретичні основи управління кадровою безпекою Розділ 2.

Оцінювання рівня кадрової безпеки на підприємстві ХДЗ «Палада» Розділ 3.

Вдосконалення управління кадровою безпекою підприємства ХДЗ «Палада»

Висновки та пропозиції. Список використаних джерел.

5. Перелік графічного матеріалу (з зазначенням обов'язкових креслень) наочний матеріал на 5 сторінках формату А4

## 6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		Завдання видав	Завдання прийняв
<i>Консультант з використання ПЕОМ</i>	Ю.О. Джерелюк, професор		
<i>Консультант з нормоконтролю</i>	Т.В. Пацай, ст. викладач		

7. Дата видачі завдання «05» жовтня 2020 року

## 8. КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Термін виконання етапу роботи	Примітка
1	Робота над теоретико-методичним розділом	До 15.10.2020 р.	<i>виконано</i>
2	Збір матеріалів для написання кваліфікаційної роботи магістра	До 25.10.2020 р.	<i>виконано</i>
3	Робота над дослідницько-аналітичним розділом	До 10.11.2020 р.	<i>виконано</i>
4	Робота над проектно-рекомендаційним розділом	До 25.11.2020 р.	<i>виконано</i>
5	Робота над висновками і пропозиціями	До 30.11.2020 р.	<i>виконано</i>
6	Представлення завершеної роботи керівнику	До 04.12.2020 р.	<i>виконано</i>
7	Отримання відзивів та рецензій	До 07.12.2020 р.	<i>виконано</i>
8	Подання завершеної роботи для перевірки на плагіат	До 10.12.2020 р.	<i>виконано</i>
9	Підготовка до захисту кваліфікаційної роботи магістра	До 15.12.2020 р.	<i>виконано</i>

Студент \_\_\_\_\_ О.М. Зеленський

Керівник роботи \_\_\_\_\_ Ю.О. Джерелюк

## АНОТАЦІЯ

У кваліфікаційній роботі магістра на тему «Управління кадровою безпекою промислового підприємства (на матеріалах ХДЗ «Палада»)» У роботі розкрито теоретичні аспекти управління кадровою безпекою як складової частини економічної безпеки промислового підприємства; проаналізовано особливості формування та забезпечення кадрової безпеки на промисловому підприємстві; проведено аналіз виробничо-господарської діяльності та поточного стану кадрової безпеки на підприємстві ХДЗ «Палада»; проведено комплексну оцінку рівня формування та забезпечення кадрової безпеки та запропоновано напрями удосконалення управління кадровою безпекою підприємства.

*Ключові слова:* кадрова безпека, управління, комплексна оцінка, промислове підприємство, рівень формування, рівень забезпечення.

## SUMMARY

In the master's qualification work on the theme "Personnel security management of an industrial enterprise" (based on the materials of the KSP "Palada") various scientific approaches to the concept of "personnel security" are analyzed; the personnel security management system is analyzed; creative comprehensive assessment of the level of provision and formation of personnel security at industrial enterprises; given a description of the current state of personnel security KSP "Palada"; the system of measures on personnel security management is analyzed; developed recommendations and proposals for the management and monitoring of personnel security at industrial enterprises;

*Key words:* personnel security, management, comprehensive assessment, industrial enterprise, level of formation, level of support.

## ЗМІСТ

ВСТУП.....	5
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	8
1.1. Кадрова безпека підприємства: фактори та структурні елементи.....	8
1.2. Методичні підходи до формування процесу управління кадровою безпекою підприємства.....	16
1.3. Система управління кадровою безпекою підприємства.....	25
Висновки до розділу 1.....	29
РОЗДІЛ 2. ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ КАДРОВОЇ БЕЗПЕКИ НА ПІДПРИЄМСТВІ ХДЗ «ПАЛАДА».....	30
2.1. Характеристика функціонування підприємства в контексті підвищення його кадрової безпеки з використанням ПЕОМ.....	30
2.2. Оцінка індикаторів-показників складових формування та забезпечення кадрової безпеки на промисловому підприємстві.....	45
2.3. Комплексна оцінка рівня формування та забезпечення кадрової безпеки на промислових підприємствах.....	60
Висновки до розділу 2.....	72
РОЗДІЛ 3. ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ КАДРОВОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА ХДЗ «ПАЛАДА».....	74
3.1. Характеристика поточного стану кадрової безпеки на підприємстві.....	74
3.2. Система заходів управління кадровою безпекою підприємства.....	82
3.3. Розробка рекомендацій та пропозицій щодо управління та моніторингу системи кадрової безпеки промислового підприємства.....	93
Висновки до розділу 3.....	100
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ.....	102
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	104
ДОДАТОК А.....	108