

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ І ТУРИЗМУ

Пояснювальна записка
до кваліфікаційної роботи магістра

на тему «Формування стратегії категорійного менеджменту підприємства
(на матеріалах ПП «ЛТ-Офіс»)»

«Formation of the categorical management strategy of the enterprise
(on the materials of PE «LT-Office»)»

Виконала: студентка 2 курсу, групи 6МНба
спеціальності 073 «Менеджмент»
(шифр і назва спеціальності)

Освітньо-професійної програми: «Бізнес-
адміністрування»

Куліш Т.Ю.

(прізвище та ініціали студента)

Керівник Шукліна В.В.

(прізвище та ініціали)

Рецензент Гельфандбейн Л.С.

(прізвище та ініціали)

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму

Освітньо-кваліфікаційний рівень магістр

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування»

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о.завідувача кафедри

к.е.н., доц. Р.М. Набока

«___» _____ 2020 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА СТУДЕНТУ

Куліш Тетяні Юріївні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Формування стратегії категорійного менеджменту підприємства (на матеріалах ПП «ЛТ-Офіс»)

керівник роботи к.е.н., доц. Вікторія Вікторівна Шукліна

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом вищого навчального закладу від «05»10. 2020 р. №548-с

2. Строк подання студентом роботи грудень 2020 р.

3. Вихідні дані до роботи планові та звітні дані діяльності ПП «ЛТ-Офіс» за 2018-2019 рр., матеріали офіційного сайту ПП «ЛТ-Офіс», навчальна література і фахові наукові статті з теми дослідження

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити Вступ.1.Теоретичні основи формування стратегії категорійного менеджменту підприємства 2. Дослідження стратегії категорійного менеджменту ПП «ЛТ-Офіс» 3. Обґрунтування заходів щодо удосконалення стратегії категорійного менеджменту ПП «ЛТ-Офіс». Висновки та пропозиції. Додатки.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень) наочний матеріал на 5-6 аркушах

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Консультант з використання ПЕОМ	К.е.н., доцент Шукліна В.В.		
Консультант з нормоконтролю	Ст. викладач Т.В. Пацай		

7. Дата видачі завдання 05.10.2020 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи магістра	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Робота над теоретико-методичним розділом	до 19.10.2020	Викон.
2.	Збір матеріалів для написання кваліфікаційної роботи магістра	до 25.10.2020	Викон.
3.	Робота над дослідницько-аналітичним розділом	до 20.11.2020	Викон.
4.	Робота над проектно-рекомендаційним розділом	до 07.12.2020	Викон.
5.	Робота над висновками і пропозиціями	до 08.12.2020	Викон.
6.	Представлення завершеної роботи	до 09.12.2020	Викон.
7.	Отримання відзиву та рецензії	до 10.12.2020	Викон.
8.	Подання завершеної роботи для перевірки на плагіат	За графіком	Викон.
9.	Підготовка до захисту кваліфікаційної роботи магістра	За графіком	Викон.

Студентка _____ Т.Ю. Куліш
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи _____ В.В. Шукліна
(підпис) (прізвище та ініціали)

АНОТАЦІЯ

В кваліфікаційній роботі магістра Куліш Тетяни Юріївни «Формування стратегії категорійного менеджменту підприємства (на матеріалах ПП «ЛТ-Офіс»)» розкрито теоретичні основи формування і удосконалення стратегії категорійного менеджменту підприємства, проведено дослідження ефективності стратегії категорійного менеджменту підприємства, обґрунтовано ефективність запропонованих заходів щодо удосконалення стратегії категорійного менеджменту підприємства.

Ключові слова: категорія, категорійна лінія, стратегія, категорійна стратегія, функціональна стратегія, категорійний менеджмент, управління категорією, асортимент, ефективність, зовнішнє середовище, внутрішнє середовище, можливості, загрози, управління підприємством, гармонізація, сценарій розвитку.

SUMMARY

The qualification work of Master Kulish Tetyana Yuriyivna «Formation of the categorical management strategy of the enterprise (on the materials of PE «LT-Office»)» the theoretical bases of formation and improvement of strategy of categorical management of the enterprise are opened, research of efficiency of strategy of categorical management of the enterprise is carried out categorical management of the enterprise.

Keywords: category, categorical line, strategy, categorical strategy, functional strategy, categorical management, category management, range, efficiency, external environment, internal environment, opportunities, threats, enterprise management, harmonization, development scenario.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ КАТЕГОРІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВА	9
1.1. Сутність і завдання процесу формування стратегії категорійного менеджменту підприємства	9
1.2. Етапізація процесу формування стратегії категорійного менеджменту підприємства	20
1.3. Методичні підходи до формування стратегії категорійного менеджменту підприємства	35
Висновки до розділу 1	44
РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ СТРАТЕГІЇ КАТЕГОРІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПП «ЛТ-ОФІС»	46
2.1. Ступеневий аналіз галузевої конкуренції стратегій ПП «ЛТ-Офіс» на роздрібному ринку канцелярських товарів	46
2.2. Оцінка ефективності реалізації управлінських функцій стратегії категорійного менеджменту ПП «ЛТ-Офіс» з використанням ПЕОМ	56
2.3. Стратегічний аналіз складових внутрішнього середовища категорійного менеджменту ПП «ЛТ-Офіс».....	64
Висновки до розділу 2	72
РОЗДІЛ 3. ОБГРУНТУВАННЯ ЗАХОДІВ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ КАТЕГОРІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ПП «ЛТ-ОФІС»	74
3.1. Стратегічний аналіз зовнішнього середовища в алгоритмі формування стратегії категорійного менеджменту ПП «ЛТ-Офіс».....	74
3.2. Розробка заходів удосконалення стратегії категорійного менеджменту ПП «ЛТ-Офіс».....	85
3.3. Обґрунтування запропонованих напрямів удосконалення стратегії категорійного менеджменту ПП «ЛТ-Офіс».....	96
Висновки до розділу 3	115
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	117
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	120
ДОДАТКИ	128