

# ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ І ТУРИЗМУ

## **Пояснювальна записка** до кваліфікаційної роботи магістра

на тему «Управління розвитком підприємства відновлюваної енергетики  
(на матеріалах ТОВ «НЕСС СЕРВІС»)»

«Management of the development of the renewable energy enterprise  
(on the materials of LLC «NESS SERVICE»)»

Виконав: студент 2 курсу,  
Групи бЗМНба  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
(шифр і назва спеціальності)

Освітньо-професійна програма:  
«Бізнес-адміністрування»

Понідзельський І.В.  
(прізвище та ініціали студента)

Керівник Вольвач І.Ю.  
(прізвище та ініціали)

Рецензент Гуменюк А.О.  
(прізвище та ініціали)

Херсон – 2020 р.

# ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму

Освітньо-кваліфікаційний рівень магістр

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

В.о.завідувача кафедри

\_\_\_\_\_ к.е.н., доц. Набока Р.М.

«\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 р.

## **ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА**

Понідзельському Івану Вікторовичу

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи «Управління розвитком підприємства відновлюваної енергетики (на матеріалах ТОВ «НЕСС СЕРВІС»)»

керівник роботи к.е.н., доцент Вольвач І.Ю.

(прізвище, ім'я, по батькові)

затверджені наказом закладу вищої освіти від 05.10.2020 р. № 547-с

2. Строк подання студентом роботи 05.12.2020 р.

3. Вихідні дані до роботи планові та звітні дані щодо діяльності ТОВ «НЕСС СЕРВІС» за період 2017-2019 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити) \_\_\_\_\_

Вступ

1. Теоретичні основи управління розвитком підприємства

2. Дослідження процесів управління розвитком на ТОВ «НЕСС СЕРВІС»

3. Обґрунтування управлінських заходів щодо забезпечення розвитку ТОВ «НЕСС СЕРВІС»

Висновки та пропозиції

Список використаних джерел

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

Ілюстративні матеріали на 6 сторінках \_\_\_\_\_

## 6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Консультант з використання ПЕОМ	Вольвач І.Ю., к.е.н., доцент		
Консультант з нормоконтролю	Пацай Т.В., ст. викл.		

7. Дата видачі завдання 05.10.2020 р.

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи магістра	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Робота над теоретико-методичним розділом	до 15 жовтня 2020 року	Викон.
2.	Збір матеріалів для написання кваліфікаційної роботи магістра	до 30 жовтня 2020 року	Викон.
3.	Робота над дослідницько-аналітичним розділом	до 15 листопада 2020 року	Викон.
4.	Робота над проектно-рекомендаційним розділом	до 25 листопада 2020 року	Викон.
5.	Робота над висновками і пропозиціями	до 30 листопада 2020 року	Викон.
6.	Представлення завершеної роботи керівнику	до 01 грудня 2020 року	Викон.
7.	Отримання відзиву та рецензії	до 03 грудня 2020 року	Викон.
8.	Подання завершеної роботи для перевірки на плагіат	до 05 грудня 2020 року	Викон.
9.	Підготовка до захисту кваліфікаційної роботи магістра	до 18 грудня 2020 року	Викон.

Студент \_\_\_\_\_ Понідзельський І.В.  
( підпис ) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи \_\_\_\_\_ Вольвач І.Ю.  
( підпис ) (прізвище та ініціали)

## АНОТАЦІЯ

**Понідзельський І.В. Управління розвитком підприємства відновлюваної енергетики (на матеріалах ТОВ «НЕСС СЕРВІС»).**

Магістерська кваліфікаційна робота присвячена дослідженню теоретико-методичних та практичних аспектів забезпечення розвитку підприємства відновлюваної енергетики. Розглянуто теоретичні підходи щодо трактування поняття «розвиток» в економічній літературі. Розкрито сутність концептуальних підходів до управління розвитком підприємств. Здійснено оцінку рівня соціально-економічного розвитку ТОВ «НЕСС СЕРВІС». Надано практичні рекомендації щодо забезпечення розвитку досліджуваного підприємства.

*Ключові слова:* розвиток, управління розвитком, відновлювальна енергетика, підприємство.

## ANNOTATION

**Ponidzelskyy I.V. Management of the development of the renewable energy enterprise (on the materials of LLC «NESS SERVICE»).**

The master's qualification work is devoted to the study of theoretical and methodological and practical aspects of ensuring the development of renewable energy. Theoretical approaches to the interpretation of the concept of "development" in the economic literature are considered. The essence of conceptual approaches to enterprise development management is revealed. An assessment of the level of socio-economic development of NESS SERVICE LLC was made. Practical recommendations for ensuring the development of the researched enterprise are given.

*Key words:* development, development management, renewable energy, enterprise.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b>	6
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВА</b>	9
1.1. Сутність економічної категорії «розвиток підприємства»	9
1.2. Концептуальні підходи до управління розвитком підприємства	17
1.3. Методичні підходи до оцінки рівня розвитку підприємства	25
Висновки до розділу 1	36
<b>РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТОВ «НЕСС СЕРВІС»</b>	38
2.1. Сучасний стан та тенденції розвитку підприємств відновлюваної енергетики в Україні	38
2.2. Загальна характеристика діяльності ТОВ «НЕСС СЕРВІС»	47
2.3. Оцінка рівня соціально-економічного розвитку підприємства	57
Висновки до розділу 2	63
<b>РОЗДІЛ 3. ОБГРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ЗАХОДІВ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТОВ «НЕСС СЕРВІС»</b>	66
3.1. Застосування стратегічного аналізу для визначення напрямків розвитку підприємства з використанням ПЕОМ	66
3.2. Формування заходів щодо забезпечення розвитку ТОВ «НЕСС СЕРВІС»	75
3.3. Економічне обґрунтування впровадження запропонованих заходів	83
Висновки до розділу 3	88
<b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ</b>	89
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>	94