

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Кваліфікаційна робота

Магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: **«РОЗРОБКА ІННОВАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ БУДІВЕЛЬНОГО
ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ВПРОВАДЖЕННЯ ЗАРУБІЖНИХ
ТЕХНОЛОГІЙ
(на матеріалах Приватного підприємства «НИК ПЛЮС»)»**

Виконав: студент 6 курсу, групи б3Мзд
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Гуртова М.М.

(прізвище та ініціали)

Керівник д.е.н., проф. Наумова Л.М.

(прізвище та ініціали)

Рецензент: Буркот О.П.

Херсон 2020 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу
Кафедра зовнішньоекономічної діяльності
Освітньо-кваліфікаційний рівень: «Магістр»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ д.е.н., професор Фомішина В.М.
«__» _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Гуртовій Марії Миколаївні

(Прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Розробка інноваційної стратегії будівельного підприємства на основі впровадження зарубіжних технологій (на матеріалах Приватного підприємства «НИК ПЛЮС»)»

керівник роботи: д.е.н., проф. Наумова Л.М.

(Наук. ступінь, звання, прізвище, ім'я та по-батькові)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «08» 10 2020 р. № 574-с

2. Строк подання студентом роботи «05» 12 2020 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ПП «НИК ПЛЮС» за 2017-2019 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: вступ, розділ 1. Теоретично-методичні аспекти розробки інноваційної стратегії будівельного підприємства у зовнішньоекономічній діяльності, Розділ 2. діагностика господарської діяльності та інноваційних умов функціонування підприємства, Розділ 3. Обґрунтування інноваційної стратегії розвитку будівельної діяльності підприємства, висновки, список використаних джерел, додатки

5. Перелік графічного матеріалу робота містить 35 таблиць, 17 рисунків, наочні матеріали на 8 сторінках

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Наумова Л.М., д.е.н., проф.	04.09.20	01.10.20
Розділ 2	Наумова Л.М., д.е.н., проф.	02.10.20	03.11.20
Розділ 3	Наумова Л.М., д.е.н., проф.	04.11.20	05.12.20
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	11.12.20	13.12.20

7. Дата видачі завдання 01.10.2020 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір необхідної інформації щодо теоретичних, організаційних основ проблеми, що вивчається	<u>04.09.20</u> – <u>11.09.20</u>	<i>Виконано</i>
2.	Розгляд теоретичних основ з обраної проблеми	<u>12.09.20</u> – <u>18.09.20</u>	<i>Виконано</i>
3.	Аналіз теоретичного матеріалу з обраної тематики, обробка та аналіз інформації щодо діяльності та організації об'єкта дослідження	<u>20.09.20</u> – <u>01.10.20</u>	<i>Виконано</i>
4.	Оцінювання рівня економічного розвитку та ефективності діяльності ПП «НИК ПЛЮС»	<u>02.10.20</u> – <u>03.11.20</u>	<i>Виконано</i>
5.	Вибір та обґрунтування шляхів розвитку підприємства	<u>04.11.20</u> – <u>12.11.20</u>	<i>Виконано</i>
6.	Розробка шляхів подальшого розвитку діяльності підприємства ПП «НИК ПЛЮС»	<u>13.11.20</u> – <u>22.11.20</u>	<i>Виконано</i>
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	<u>23.11.20</u> – <u>05.12.20</u>	<i>Виконано</i>
8.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»	<u>04.12.20</u> – <u>11.12.20</u>	<i>Виконано</i>
9.	Захист кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»		

Студент

(підпис)

М.М. Гуртова

Керівник кваліфікаційної роботи

Л.М. Наумова

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота освітнього рівня «магістр» на тему «Розробка інноваційної стратегії будівельного підприємства на основі впровадження зарубіжних технологій (на матеріалах Приватного підприємства «НИК ПЛЮС»)» містить 113 сторінок, 35 таблиць, 17 рисунків, 88 формул. Перелік посилань нараховує 76 найменувань.

Метою дослідження є: дослідження специфіки інноваційних стратегій у будівельній галузі; а також обґрунтування стратегічних напрямів розвитку будівельного підприємства на основі зарубіжних технологій.

Об'єктом дослідження даної роботи є інноваційна стратегія будівельного підприємства.

Предмет дослідження – теоретико-методичні засади та особливості інноваційних стратегій в умовах розвитку світової будівельної галузі.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

Висновки та рекомендації роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо визначення стратегічних пріоритетів підприємства у контексті розвитку будівельної діяльності з використанням сучасних міжнародних технологій.

Розроблені в кваліфікаційній роботі **рекомендації** щодо впровадження проекту будівництва за технологією SIP-панелей були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо впровадження.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути визначення механізму забезпечення ефективності виходу підприємства із його послугами на зовнішні ринки.

Ключові слова: управління, стратегія, стратегія управління, інноваційна стратегія, зовнішньоекономічна діяльність, зовнішній ринок, зарубіжні технології, міжнародний будівельний ринок.

ABSTRACT

The magistr project on the topic thesis «Development of the innovative strategy of the construction enterprise based on the introduction of foreign technologies (on the materials of the private enterprise «NIK PLUS»)» contains 113 pages, 35 tables, 17 figures, 28 formulas. The list of references includes 76 names.

The aim of the project is to study the specifics of innovation strategies in the construction industry; as well as substantiation of strategic directions of development of a construction enterprise on the basis of foreign technologies.

The research object is: the innovative strategy of the construction company.

The subject of the study is theoretical and methodological principles and features of innovation strategies in the development of the global construction industry.

The project used the following **methods**: forecasting sales of products in the analysis of business (including foreign trade activities), theoretical (analysis, classification, generalization), spreadsheet, graphic. Statistical methods of numerical data was used: vertical (structure indicators) and horizontal (dynamic performance) analysis.

Conclusions and recommendations of work can find a specific implementation in the proposals concerning definition of strategic priorities of the enterprise in the context of development of building activity with use of modern international technologies.

Developed in the research paper **recommendations** on the implementation of the construction project on the technology of SIP-panels were presented to the head of the company, which was considered the possibility of practical use in future individual measures and proposals for implementation.

Possible ways to continue research can be to determine mechanism of ensuring efficiency of an exit of the enterprise with its services in foreign markets.

Keywords: management, strategy, management strategy, innovation strategy, foreign economic activity, foreign market, foreign technologies, international construction market.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ РОЗРОБКИ ІННОВАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ БУДІВЕЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ	9
1.1. Теоретичні основи формування інноваційної стратегії підприємства в умовах здійснення зовнішньоекономічної діяльності	9
1.2. Особливості інноваційного планування у сфері будівництва	21
1.3. Методичні підходи до оцінки ефективності впровадження інноваційної стратегії у будівництві	31
Висновки до розділу 1.....	42
РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ІННОВАЦІЙНИХ УМОВ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВА	43
2.1. Характеристика господарської діяльності ПП «НИК ПЛЮС»	43
2.2. Аналіз фінансово-економічних показників та інноваційної діяльності підприємства з використанням ЕОМ	57
2.3. Аналіз сучасного механізму управління інноваційною діяльністю підприємства	68
Висновки до розділу 2.....	75
РОЗДІЛ 3. ОБҐРУНТУВАННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	77
3.1. Світові тенденції та напрями інновацій у будівництві	77
3.2. Розробка заходів щодо впровадження іноземних інноваційних технологій на будівельному підприємстві	86
3.3. Розробка стратегії управління впровадженням інновацій на підприємстві	93
Висновки до розділу 3.....	102
ВИСНОВКИ	104
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	106
ДОДАТКИ	