

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Кваліфікаційна робота

Магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «**ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗШИРЕННЯ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА
ОСНОВІ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ**
(на матеріалах Приватного підприємства «ДУКАТ-АГРО»)»

Виконав: студент 6 курсу, групи б3Мзд
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Воліченко К.О.

(прізвище та ініціали)

Керівник к.е.н., доц. Чайка-Петегирич Л.Б.

(прізвище та ініціали)

Рецензент: Лисенко М.В.

Херсон 2020 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу
Кафедра зовнішньоекономічної діяльності
Освітньо-кваліфікаційний рівень: «Магістр»
Спеціальність: 073 «Менеджмент»
Освітньо-професійна програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ д.е.н., професор Фомішина В.М.

«__» _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Воліченко Катерині Олександрівні

(Прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Формування стратегії розширення зовнішньоекономічної діяльності підприємства на основі диверсифікації (на матеріалах Приватного підприємства «ДУКАТ-АГРО»)»

керівник роботи: к.е.н., доц. Чайка-Петегирич Л.Б.

(Наук. ступінь, звання, прізвище, ім'я та по-батькові)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «08» 10 2020 р. № 574-с

2. Строк подання студентом роботи «05» 12 2020 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ПП «ДУКАТ-АГРО» за 2017-2019 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: вступ, розділ 1. Теоретичні основи формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємства на основі диверсифікації, розділ 2. Аналіз стану управління зовнішньоекономічною діяльністю ПП «ДУКАТ-АГРО» та його господарською діяльністю, розділ 3. Обґрунтування стратегії диверсифікації у зовнішньоекономічній діяльності ПП «ДУКАТ-АГРО», висновки, список використаних джерел, додатки _____

5. Перелік графічного матеріалу робота містить 42 таблиці, 12 рисунків, наочних матеріалів на 8 сторінках.

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Чайка-Петегирич Л.Б., к.е.н., доц.	04.09.20	01.10.20
Розділ 2	Чайка-Петегирич Л.Б., к.е.н., доц.	02.10.20	03.11.20
Розділ 3	Чайка-Петегирич Л.Б., к.е.н., доц.	04.11.20	05.12.20
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	11.12.20	13.12.20

7. Дата видачі завдання 01.10.2020 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір необхідної інформації щодо теоретичних, організаційних основ проблеми, що вивчається	<u>04.09.20</u> – <u>11.09.20</u>	<i>Виконано</i>
2.	Розгляд теоретичних основ з обраної проблеми	<u>12.09.20</u> – <u>18.09.20</u>	<i>Виконано</i>
3.	Аналіз теоретичного матеріалу з обраної тематики, обробка та аналіз інформації щодо діяльності та організації об'єкта дослідження	<u>19.09.20</u> – <u>01.10.20</u>	<i>Виконано</i>
4.	Оцінювання рівня економічного розвитку та ефективності діяльності ПП «ДУКАТ-АГРО»	<u>02.10.20</u> – <u>03.11.20</u>	<i>Виконано</i>
5.	Вибір та обґрунтування шляхів розвитку підприємства	<u>04.11.20</u> – <u>12.11.20</u>	<i>Виконано</i>
6.	Розробка шляхів подальшого розвитку діяльності підприємства ПП «ДУКАТ-АГРО»	<u>13.11.20</u> – <u>22.11.20</u>	<i>Виконано</i>
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	<u>23.11.20</u> – <u>05.12.20</u>	<i>Виконано</i>
8.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»	<u>04.12.20</u> – <u>11.12.20</u>	<i>Виконано</i>
9.	Захист кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»		

Студент

_____ (підпис)

К.О. Воліченко

Керівник кваліфікаційної роботи

Л.Б. Чайка-Петегирич

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота освітнього рівня «магістр» на тему «Формування стратегії розширення зовнішньоекономічної діяльності підприємства на основі диверсифікації (на матеріалах Приватного підприємства «ДУКАТ-АГРО»)» містить 112 сторінок, 42 таблиці, 12 рисунків, 28 формул. Перелік посилань нараховує 69 найменувань.

Метою дослідження є: дослідження теоретичні основ формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємства на основі диверсифікації та розробка практичних рекомендацій для дистриб'юторського підприємства.

Об'єктом дослідження є: процес формування стратегії зовнішньоекономічної діяльності.

Предметом дослідження є: теоретико-методичні засади та особливості стратегії диверсифікації міжнародної діяльності.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

Висновки та рекомендації роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо впровадження проекту виробництва мінеральних добрив у контексті розвитку імпортозаміщення.

Розроблені в кваліфікаційній роботі **рекомендації** щодо механізму реалізації стратегічного плану впровадження реконструкції виробництва добрив були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо впровадження.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути стратегія виходу із продукцією на зовнішні ринки.

Ключові слова: стратегія, управління, зовнішньоекономічна діяльність, диверсифікація, розширення діяльності, продуктова диверсифікація, ринок добрив.

ABSTRACT

The magistrate project on the topic thesis «Formation of the strategy for the expansion of foreign economic activity of the enterprise on the basis of diversification (on the materials of the private enterprise «DUKAT-AGRO»)» contains 112 pages, 42 tables, 12 figures, 28 formulas. The list of references includes 69 names.

The aim of the project is to study the theoretical foundations of the strategy of foreign economic activity of the enterprise on the basis of diversification and to develop practical recommendations for the distribution company.

The research object is: the process of forming a strategy of foreign economic activity.

The subject of the study is theoretical and methodological principles and features of the strategy of diversification of international activities.

The project used the following **methods**: forecasting sales of products in the analysis of business (including foreign trade activities), theoretical (analysis, classification, generalization), spreadsheet, graphic. Statistical methods of numerical data was used: vertical (structure indicators) and horizontal (dynamic performance) analysis.

Conclusions and recommendations of work can find a specific implementation in proposals for introduction of the project of manufacture of mineral fertilizers in the context of development of import substitution.

Developed in the research paper **recommendations** for the mechanism of strategic plan implementation for the implementation of the reconstruction of fertilizer production were presented to the head of the company, which was considered the possibility of practical use in future individual measures and proposals for implementation..

The possible areas of further research can be the strategy of entering foreign markets with products.

Keywords: strategy, management, foreign economic activity, diversification, expansion of activity, product diversification, fertilizer market.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ	10
1.1. Сутність поняття «диверсифікація» та її види	10
1.2. Особливості стратегії диверсифікації у зовнішньоекономічній діяльності	17
1.3. Впровадження прогресивних методів стратегічного управління розвитку зовнішньоекономічної діяльності дистриб'юторського підприємства	27
Висновки до розділу 1.....	40
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СТАНУ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПП «ДУКАТ- АГРО» ТА ЙОГО ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ	42
2.1. Загальна характеристика та аналіз фінансового стану підприємства з використанням ПЕОМ	42
2.2. Аналіз механізму розвитку підприємства та його зовнішньоекономічної діяльності	57
2.3. Аналіз зовнішнього середовища та внутрішніх можливостей розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства	65
Висновки до розділу 2.....	72
РОЗДІЛ 3. ОБҐРУНТУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПП «ДУКАТ-АГРО»	74
3.1. Світові тенденції розвитку ринку засобів захисту рослин та добрив	74
3.2. Обґрунтування напрямків розширення діяльності підприємства ...	79
3.3. Розрахунок економічної ефективності проекту впровадження пропонованої стратегії диверсифікації діяльності підприємства	92
Висновки до розділу 3.....	102
ВИСНОВКИ	104
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	107
ДОДАТКИ	