

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Кваліфікаційна робота

Магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: **«ФОРМУВАННЯ АДАПТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ
ЧЕРЕЗ ПОСИЛЕННЯ СТРУКТУРНИХ ЗМІН СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ
(на матеріалах ТОВ «МІКОН-М»)»**

Виконав: студент 6 курсу, групи 6Мзд
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Бережна Д.О.

(прізвище та ініціали)

Керівник д.е.н., проф. Наумова Л.М.

(прізвище та ініціали)

Рецензент: Мєшков Ф.М.

Херсон 2020 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра зовнішньоекономічної діяльності

Освітньо-кваліфікаційний рівень: «Магістр»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ д.е.н., професор Фомішина В.М.

«__» _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Бережній Діані Олегівні

(Прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Формування адаптивної системи управління через посилення структурних змін світової економіки (на матеріалах ТОВ «МІКОН-М»)»

керівник роботи: д.е.н., проф. Наумова Л.М.

(Наук. ступінь, звання, прізвище, ім'я та по-батькові)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «08» 10 2020 р. № 573-с

2. Строк подання студентом роботи «05» 12 2020 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ТОВ «МІКОН-М» за 2017-2019 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: ВСТУП. РОЗДІЛ 1. Теоретично-методичні аспекти формування адаптивної системи управління підприємства в сучасних світових умовах РОЗДІЛ 2. Організаційно-економічна характеристика діяльності підприємства РОЗДІЛ 3. Формування адаптивної системи управління до структурних змін світової економіки ВИСНОВКИ. СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ. ДОДАТКИ

5. Перелік графічного матеріалу: робота містить 22 таблиці, 17 рисунків, наочні матеріали на 9 сторінках

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Наумова Л.М., д.е.н., проф.	04.09.20	01.10.20
Розділ 2	Наумова Л.М., д.е.н., проф.	02.10.20	03.11.20
Розділ 3	Наумова Л.М., д.е.н., проф.	04.11.20	05.12.20
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	11.12.20	13.12.20

7. Дата видачі завдання 01.10.2020 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір необхідної інформації щодо теоретичних, організаційних основ проблеми, що вивчається	<u>04.09.20</u> – <u>11.09.20</u>	<i>Виконано</i>
2.	Розгляд теоретичних основ з обраної проблеми	<u>12.09.20</u> – <u>18.09.20</u>	<i>Виконано</i>
3.	Аналіз теоретичного матеріалу з обраної тематики, обробка та аналіз інформації щодо діяльності та організації об'єкта дослідження	<u>19.09.20</u> – <u>01.10.20</u>	<i>Виконано</i>
4.	Оцінювання рівня економічного розвитку та ефективності діяльності ТОВ «МІКОН-М»	<u>02.10.20</u> – <u>03.11.20</u>	<i>Виконано</i>
5.	Вибір та обґрунтування шляхів розвитку підприємства	<u>04.11.20</u> – <u>12.11.20</u>	<i>Виконано</i>
6.	Розробка шляхів подальшого розвитку діяльності підприємства ТОВ «МІКОН-М»	<u>13.11.20</u> – <u>22.11.20</u>	<i>Виконано</i>
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	<u>23.11.20</u> – <u>05.12.20</u>	<i>Виконано</i>
8.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»	<u>04.12.20</u> – <u>11.12.20</u>	<i>Виконано</i>
9.	Захист кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»		

Студент

(підпис)

Д.О. Бережна

Керівник кваліфікаційної роботи

Л.М. Наумова

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота освітнього рівня «магістр» на тему «Формування адаптивної системи управління через посилення структурних змін світової економіки (на матеріалах ТОВ «МІКОН-М»)» містить 109 сторінок, 22 таблиці, 17 рисунків, 18 формул. Перелік посилань нараховує 64 найменувань.

Метою дослідження є: дослідження теоретичних основ формування адаптивної системи управління в умовах структурних змін світової економіки.

Об'єктом дослідження даної роботи є управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Предмет дослідження – адаптивні системи управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, що враховують структурні зміни світової економіки.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації послуг при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

Висновки та рекомендації роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо визначення стратегічних пріоритетів підприємства у контексті адаптації зовнішньоекономічної діяльності до структурних змін світової економіки.

Розроблені в кваліфікаційній роботі **рекомендації** щодо впровадження проекту створення стоматологічного кабінету у Польщі були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо впровадження.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути визначення механізму забезпечення ефективності виходу підприємства із його послугами на зовнішніх ринках.

Ключові слова: управління, стратегія, система управління, структурні зміни, зовнішньоекономічна діяльність, зовнішній ринок, стоматологічні послуги, структурні зміни світової економіки.

ABSTRACT

The magistr project on the topic thesis «Formation of the adaptive management system through the strengthening of structural changes in the world economy (on the materials of LLC «MICON-M»)» contains 109 pages, 22 tables, 17 figures, 18 formulas. The list of references includes 64 names.

The aim of the project is to study the theoretical foundations of the formation of an adaptive management system in the context of structural changes in the world economy.

The research object is: the management of foreign economic activity of the enterprise.

The subject of the study is adaptive management systems of foreign economic activity of the enterprise, taking into account structural changes in the world economy.

The project used the following **methods**: forecasting sales of products in the analysis of business (including foreign trade activities), theoretical (analysis, classification, generalization), spreadsheet, graphic. Statistical methods of numerical data was used: vertical (structure indicators) and horizontal (dynamic performance) analysis.

Conclusions and recommendations of work can find concrete realization in activity, in offers concerning definition of strategic priorities of the enterprise in the context of adaptation of foreign economic activity to structural changes of world economy.

Developed in the research paper **recommendations** on the implementation of the project of establishing a dental office in Poland were presented to the head of the company, which was considered the possibility of practical use in future individual measures and proposals for implementation..

Possible ways to continue research can be to determine the mechanism for ensuring the efficiency of the enterprise with its services in foreign markets.

Keywords: management, strategy, management system, structural changes, foreign economic activity, foreign market, dental services, structural changes of world economy.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ФОРМУВАННЯ АДАПТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВА В СУЧАСНИХ СВІТОВИХ УМОВАХ	10
1.1. Наукові підходи до дослідження адаптації підприємства	10
1.2. Особливості формування адаптивних систем управління зовнішньоекономічною діяльністю	20
1.3. Методичні підходи по формування системи адаптивного стратегічного управління підприємства	29
Висновки до розділу 1.....	39
РОЗДІЛ 2. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНА ХАРАКТЕРИСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	41
2.1. Аналіз господарської діяльності підприємства	41
2.2. Оцінка фінансових можливостей підприємства у розширенні обсягів та асортименту стоматологічних послуг з використанням ЕОМ	50
2.3. Аналіз факторів формування попиту на стоматологічні послуги	58
Висновки до розділу 2.....	65
РОЗДІЛ 3. ФОРМУВАННЯ АДАПТИВНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ДО СТРУКТУРНИХ ЗМІН СВІТОВОЇ ЕКОНОМІКИ	67
3.1. Стратегія адаптації підприємства на ринку стоматологічних послуг	67
3.2. Визначення альтернативних шляхів адаптації господарської діяльності на зовнішніх ринках	77
3.3. Оцінка ефективності стратегії адаптації на зовнішньому ринку ..	88
Висновки до розділу 3.....	98
ВИСНОВКИ	100
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	103