

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Кваліфікаційна робота

Магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: **«ВПРОВАДЖЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ
ГОСПОДАРСЬКИМ ПОРТФЕЛЕМ ЕКСПОРТООРІЄНТОВАНОГО
ПІДПРИЄМСТВА
(на матеріалах Селянського (фермерського) господарства «ДПВ»)**

Виконав: студент 6 курсу, групи 6Мзд
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Вакуляк О.С.

(прізвище та ініціали)

Керівник д.е.н., проф. Фомішина В.М.

(прізвище та ініціали)

Рецензент: Данилюк П.В.

Херсон 2020 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра зовнішньоекономічної діяльності

Освітньо-кваліфікаційний рівень: «Магістр»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

ЗАТВЕРДЖУЮ
Завідувач кафедри
_____ д.е.н., професор Фомішина В.М.
«__» _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Вакуляк Олені Сергіївні
(Прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Впровадження стратегічного управління господарським портфелем експортоорієнтованого підприємства (на матеріалах Селянського (фермерського) господарства «ДПВ»»

керівник роботи: д.е.н., проф. Фомішина В.М.

(Наук. ступінь, звання, прізвище, ім'я та по-батькові)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «08» __10__ 2020 р. № 573-с

2. Строк подання студентом роботи «05» __12__ 2020 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні Селянського (фермерського) господарства «ДПВ» за 2017-2019 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: вступ, розділ 1. Теоретично-методичні основи стратегічного управління господарським портфелем експортоорієнтованого підприємства, розділ 2. Діагностика умов та ефективності ГОСПОДАРСЬКОЇ діяльності СФГ «ДПВ», розділ 3. Формування системи стратегічного управління господарським портфелем експорто-орієнтованого аграрного підприємства, висновки, список використаних джерел, додатки

5. Перелік графічного матеріалу робота містить 46 таблиць, 17 рисунків, наочних матеріалів на 8 сторінках.

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.09.20	01.10.20
Розділ 2	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	02.10.20	03.11.20
Розділ 3	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.11.20	05.12.20
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	11.12.20	13.12.20

7. Дата видачі завдання 01.10.2020 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір необхідної інформації щодо теоретичних, організаційних основ проблеми, що вивчається	<u>04.09.20</u> – <u>11.09.20</u>	<i>Виконано</i>
2.	Розгляд теоретичних основ з обраної проблеми	<u>12.09.20</u> – <u>18.09.20</u>	<i>Виконано</i>
3.	Аналіз теоретичного матеріалу з обраної тематики, обробка та аналіз інформації щодо діяльності та організації об'єкта дослідження	<u>19.09.20</u> – <u>01.10.20</u>	<i>Виконано</i>
4.	Оцінювання рівня економічного розвитку та ефективності діяльності СФГ «ДПВ»	<u>02.10.20</u> – <u>03.11.20</u>	<i>Виконано</i>
5.	Вибір та обґрунтування шляхів розвитку підприємства	<u>04.11.20</u> – <u>12.11.20</u>	<i>Виконано</i>
6.	Розробка шляхів подальшого розвитку діяльності підприємства СФГ «ДПВ»	<u>13.11.20</u> – <u>22.11.20</u>	<i>Виконано</i>
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	<u>23.11.20</u> – <u>05.12.20</u>	<i>Виконано</i>
8.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»	<u>04.12.20</u> – <u>11.12.20</u>	<i>Виконано</i>
9.	Захист кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»		

Студент

_____ (підпис)

О.С. Вкуляк

Керівник кваліфікаційної роботи

В.М. Фомішина

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота освітнього рівня «магістр» на тему «Впровадження стратегічного управління господарським портфелем експортоорієнтованого підприємства (на матеріалах Селянського (фермерського) господарства «ДПВ»)» містить 109 сторінок, 46 таблиць, 17 рисунків, 44 формули. Перелік посилань нараховує 73 найменування.

Метою дослідження є: дослідження аспектів стратегічного управління бізнес-портфелем аграрного підприємства з метою розвитку експортної діяльності на світовому ринку.

Об'єктом дослідження є: процес формування господарського портфелю аграрного підприємства.

Предметом дослідження є: теоретико-методичні засади та особливості стратегії експортоорієнтованого підприємства.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

Висновки та рекомендації роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо започаткування виробництва борошна у контексті виходу та розвитку його зовнішньоекономічної діяльності на ринку Білорусі.

Розроблені в кваліфікаційній роботі **рекомендації** щодо механізму реалізації стратегічного плану впровадження нової господарської одиниці у товарному портфелі підприємства - борошна були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо впровадження.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути стратегія розширення переробки продукції рослинництва на зовнішніх ринках.

Ключові слова: стратегія, управління, зовнішньоекономічна діяльність, зовнішні ринки, господарський портфель, експортоорієнтоване підприємство, аграрна продукція.

ABSTRACT

The magistrate project on the topic thesis «Introduction of the strategic management of the business portfolio of the export-oriented enterprise (on the materials of the Farming enterprise «DPV»）」 contains 109 pages, 46 tables, 17 figures, 44 formulas. The list of references includes 73 names.

The aim of the project is to study the aspects of strategic management of the business portfolio of an agricultural enterprise in order to develop export activities in the world market.

The research object is: the process of forming the economic portfolio of an agricultural enterprise.

The subject of the study is theoretical and methodological principles and features of the strategy of export-oriented enterprise..

The project used the following **methods**: forecasting sales of products in the analysis of business (including foreign trade activities), theoretical (analysis, classification, generalization), spreadsheet, graphic. Statistical methods of numerical data was used: vertical (structure indicators) and horizontal (dynamic performance) analysis.

Conclusions and recommendations of work can find a specific implementation in proposals for the starting of flour production in the context of the output and development of its foreign economic activity in the Belarusian market.

Developed in the research paper **recommendations** for the mechanism of strategic plan implementation for the introduction of a new business unit in the product portfolio of the enterprise – flour were presented to the head of the company, which was considered the possibility of practical use in future individual measures and proposals for implementation..

The possible areas of further research can be the expand strategy of the processing of crop products in foreign markets.

Keywords: strategy, management, foreign economic activity, foreign markets, economic portfolio, export - oriented enterprise, agricultural products.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМ ПОРТФЕЛЕМ ЕКСПОРТООРІЄНТОВАНОГО ПІДПРИЄМСТВА	10
1.1. Чинники стратегічного управління експортоорієнтованим підприємством на світовому аграрному ринку	10
1.2. Теоретичні підходи до формування збалансованості портфеля стратегій підприємства	19
1.3. Методичний підхід до формування структури експортного портфеля підприємства	30
Висновки до розділу 1.....	37
РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА УМОВ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СФГ «ДПВ»	39
2.1 Загальна характеристика господарської діяльності підприємства	39
2.2. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності та фінансово-економічної ефективності підприємства з використанням ПЕОМ ...	53
2.3. Оцінка місця та ролі України на світовому ринку пшениці	67
Висновки до розділу 2.....	70
РОЗДІЛ 3. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ГОСПОДАРСЬКИМ ПОРТФЕЛЕМ ЕКСПОРТООРІЄНТОВАНОГО АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА ..	72
3.1. Визначення стратегічних альтернатив розвитку господарського портфелю підприємства	72
3.2. Визначення шляхів зміцнення позицій підприємства на зовнішньому аграрному ринку	79
3.3. Економічне обґрунтування стратегічних заходів СФГ «ДПВ» на ринку Білорусі	86
Висновки до розділу 3.....	96
ВИСНОВКИ	98
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	102