

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Кваліфікаційна робота

Магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: **«РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ МІНІМІЗАЦІЇ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ РИЗИКІВ НА ПІДПРИЄМСТВІ ЛЕГКОЇ
ПРОМИСЛОВОСТІ
(на матеріалах ТОВ «ТАВРІЯ-СТИЛЬ»)»**

Виконав: студент 6 курсу, групи 6Мзд
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Охременко Ю.Г.

(прізвище та ініціали)

Керівник д.е.н., проф. Фомішина В.М.

(прізвище та ініціали)

Рецензент: Жердзицька С.В.

Херсон 2020 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра зовнішньоекономічної діяльності

Освітньо-кваліфікаційний рівень: «Магістр»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ д.е.н., професор Фомішина В.М.

«__» _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Охременко Юлія Геннадіївни

(Прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Розробка стратегії мінімізації зовнішньоекономічних ризиків на підприємстві легкої промисловості (на матеріалах ТОВ «ТАВРІЯ-СТИЛЬ»)»

керівник роботи: д.е.н., проф. Фомішина В.М.

(Наук. ступінь, звання, прізвище, ім'я та по-батькові)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «08» __10__ 2020 р. № 573-с

2. Строк подання студентом роботи «05» __12__ 2020 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ТОВ «ТАВРІЯ-СТИЛЬ» за 2017-2019 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: вступ, розділ 1. Теоретичні основи управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності промислового підприємства, розділ 2. Аналіз передумов та ефективності управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності підприємства, розділ 3. Формування стратегії управління ризиками толінгових операцій швейного підприємства, висновки, список використаних джерел, додатки

5. Перелік графічного матеріалу робота містить 22 таблиць, 18 рисунків, наочних матеріалів на 7 сторінках.

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.09.20	01.10.20
Розділ 2	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	02.10.20	03.11.20
Розділ 3	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.11.20	05.12.20
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	11.12.20	13.12.20

7. Дата видачі завдання 01.10.2020 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір необхідної інформації щодо теоретичних, організаційних основ проблеми, що вивчається	<u>04.09.20</u> – <u>11.09.20</u>	<i>Виконано</i>
2.	Розгляд теоретичних основ з обраної проблеми	<u>12.09.20</u> – <u>18.09.20</u>	<i>Виконано</i>
3.	Аналіз теоретичного матеріалу з обраної тематики, обробка та аналіз інформації щодо діяльності та організації об'єкта дослідження	<u>19.09.20</u> – <u>01.10.20</u>	<i>Виконано</i>
4.	Оцінювання рівня економічного розвитку та ефективності діяльності ТОВ «ТАВРІЯ-СТИЛЬ»	<u>02.10.20</u> – <u>03.11.20</u>	<i>Виконано</i>
5.	Вибір та обґрунтування шляхів розвитку підприємства	<u>04.11.20</u> – <u>12.11.20</u>	<i>Виконано</i>
6.	Розробка шляхів подальшого розвитку діяльності підприємства ТОВ «ТАВРІЯ-СТИЛЬ»»	<u>13.11.20</u> – <u>22.11.20</u>	<i>Виконано</i>
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	<u>23.11.20</u> – <u>05.12.20</u>	<i>Виконано</i>
8.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»	<u>04.12.20</u> – <u>11.12.20</u>	<i>Виконано</i>
9.	Захист кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»		

Студент

_____ (підпис)

Ю.Г. Охременко

Керівник кваліфікаційної роботи

В.М. Фомішина

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота освітнього рівня «магістр» на тему «Розробка стратегії мінімізації зовнішньоекономічних ризиків на підприємстві легкої промисловості (на матеріалах ТОВ «ТАВРІЯ-СТИЛЬ»)» містить 108 сторінок, 22 таблиці, 18 рисунків, 15 формул. Перелік посилань нараховує 64 найменувань.

Метою дослідження є: дослідження теоретичних підходів до ідентифікації ризиків зовнішньоекономічної діяльності підприємства та розробці практичних рекомендацій щодо вдосконалення системи управління ризиками ЗЕД підприємства.

Об'єктом дослідження є: процес формування стратегії управління ризиками підприємства.

Предметом дослідження є: теоретико-методичні засади ризик-менеджменту та практично обґрунтувати стратегію мінімізації зовнішньоекономічних ризиків швейного підприємства.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

Висновки та рекомендації роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо застосування стратегії мінімізації ризиків якості продукції та розвитку його зовнішньоекономічної діяльності.

Розроблені в кваліфікаційній роботі **рекомендації** щодо механізму реалізації стратегічного плану впровадження моніторингу якості вхідних матеріалів були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо впровадження.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути маркетингова стратегія на зовнішніх ринках.

Ключові слова: стратегія, управління, зовнішньоекономічна діяльність, ризики, мінімізація ризиків, швейне підприємство, ризики ЗЕД.

ABSTRACT

The magistrate project on the topic thesis «Development of the strategy for minimizing foreign economic risks at the enterprise of light industry (on the materials of LLC «TAVRIIA-STYLE»)» contains 108 pages, 22 tables, 18 figures, 15 formulas. The list of references includes 64 names.

The aim of the project is to study theoretical approaches to identifying the risks of foreign economic activity of the enterprise and to develop practical recommendations for improving the risk management system of foreign economic activity of the enterprise.

The research object is: the process of forming a risk management strategy of the enterprise.

The subject of the study is theoretical and methodological principles of risk management and practically substantiate the strategy of minimizing foreign economic risks of a garment enterprise.

The project used the following **methods**: forecasting sales of products in the analysis of business (including foreign trade activities), theoretical (analysis, classification, generalization), spreadsheet, graphic. Statistical methods of numerical data was used: vertical (structure indicators) and horizontal (dynamic performance) analysis.

Conclusions and recommendations of work can find a specific implementation in proposals for introduction of strategy of risks minimization of production quality and its foreign economic activity development.

Developed in the research paper **recommendations** for the mechanism of strategic plan implementation for the implementation of quality monitoring of input materials were presented to the head of the company, which was considered the possibility of practical use in future individual measures and proposals for implementation..

The possible areas of further research can be the marketing strategy in foreign markets.

Keywords: strategy, management, foreign economic activity, risks, risk minimization, sewing enterprise, FEA risks.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	10
1.1. Поняття та класифікація ризиків у зовнішньоекономічній діяльності підприємства	10
1.2. Стратегічні напрями управління ризиками зовнішньоекономічної діяльності	22
1.3. Методи управління та оцінки ризиків зовнішньоекономічної діяльності	30
Висновки до розділу 1.....	41
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ПЕРЕДУМОВ ТА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	42
2.1. Загальна організаційна характеристика підприємства та результатів його діяльності	42
2.2. Аналіз ефективності зовнішньоекономічної діяльності швейного підприємства	50
2.3. Аналіз передумов та системи управління ризиками при здійсненні толінгових операцій підприємства	58
Висновки до розділу 2.....	68
РОЗДІЛ 3. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ТОЛІНГОВИХ ОПЕРАЦІЙ ШВЕЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА	70
3.1. Планування експортно-імпортних операцій з урахуванням ринкової стратегії підприємства	70
3.2. Особливості організації фірмової торгівлі швейними виробами в сучасних умовах	79
3.3. Визначення ефективності управління ризиками діяльністю швейного підприємства на зовнішніх ринках	92
Висновки до розділу 3.....	99
ВИСНОВКИ	100
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	103