

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Кваліфікаційна робота

Магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: **«ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ
ТА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА
АПК
(на матеріалах ТОВ «СП Злато Таврії»)»**

Виконав: студент 6 курсу, групи 6Мзд
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Сергієнко А.А.

(прізвище та ініціали)

Керівник д.е.н., проф. Фомішина В.М.

(прізвище та ініціали)

Рецензент: Дмитрієв О.М.

Херсон 2020 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра зовнішньоекономічної діяльності

Освітньо-кваліфікаційний рівень: «Магістр»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ д.е.н., професор Фомішина В.М.

«__» _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Сергієнко Аліні Артемівні

(Прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Формування стратегії управління виробничою та зовнішньоекономічною діяльністю підприємства АПК (на матеріалах ТОВ «СП Злато Таврії»)»

керівник роботи: д.е.н., проф. Фомішина В.М.

(Наук. ступінь, звання, прізвище, ім'я та по-батькові)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «08» __10__ 2020 р. № 573-с

2. Строк подання студентом роботи «05» __12__ 2020 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ТОВ «СП Злато Таврії» за 2017-2019 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: вступ, розділ 1. Теоретичні основи управління виробничою та зовнішньоекономічною діяльністю підприємства АПК, розділ 2. Аналіз виробничої та зовнішньоекономічної діяльності сільськогосподарського підприємства, розділ 3. Розробка стратегії підвищення ефективності виробничої та зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «СП «ЗЛАТО ТАВРІЇ», висновки, список використаних джерел, додатки

5. Перелік графічного матеріалу робота містить 46 таблиць, 10 рисунків, наочних матеріалів на 8 сторінках.

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.09.20	01.10.20
Розділ 2	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	02.10.20	03.11.20
Розділ 3	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.11.20	05.12.20
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	11.12.20	13.12.20

7. Дата видачі завдання 01.10.2020 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір необхідної інформації щодо теоретичних, організаційних основ проблеми, що вивчається	<u>04.09.20</u> – <u>11.09.20</u>	<i>Виконано</i>
2.	Розгляд теоретичних основ з обраної проблеми	<u>12.09.20</u> – <u>18.09.20</u>	<i>Виконано</i>
3.	Аналіз теоретичного матеріалу з обраної тематики, обробка та аналіз інформації щодо діяльності та організації об'єкта дослідження	<u>19.09.20</u> – <u>01.10.20</u>	<i>Виконано</i>
4.	Оцінювання рівня економічного розвитку та ефективності діяльності ТОВ «СП Злато Таврії»	<u>02.10.20</u> – <u>03.11.20</u>	<i>Виконано</i>
5.	Вибір та обґрунтування шляхів розвитку підприємства	<u>04.11.20</u> – <u>12.11.20</u>	<i>Виконано</i>
6.	Розробка шляхів подальшого розвитку діяльності підприємства ТОВ «СП Злато Таврії»	<u>13.11.20</u> – <u>22.11.20</u>	<i>Виконано</i>
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	<u>23.11.20</u> – <u>05.12.20</u>	<i>Виконано</i>
8.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»	<u>04.12.20</u> – <u>11.12.20</u>	<i>Виконано</i>
9.	Захист кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»		

Студент

(підпис)

А.А. Сергієнко

Керівник кваліфікаційної роботи

В.М. Фомішина

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота освітнього рівня «магістр» на тему «Формування стратегії управління виробничою та зовнішньоекономічною діяльністю підприємства АПК (на матеріалах ТОВ «СП Злато Таврії»)» містить 116 сторінок, 46 таблиць, 10 рисунків, 28 формул. Перелік посилань нараховує 90 найменувань.

Метою дослідження є: дослідження теоретико-методичних засад та розробка практичних рекомендацій з удосконалення управління виробничою та зовнішньоекономічною діяльністю підприємств АПК.

Об'єктом дослідження є: процеси управління виробничою та зовнішньоекономічною діяльністю підприємств.

Предметом дослідження є: теоретико-методичні та прикладні аспекти управління виробничою та зовнішньоекономічною діяльністю підприємств АПК.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

Висновки та рекомендації роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо розвитку експорту до Ізраїлю у контексті виходу та розвитку його зовнішньоекономічної діяльності на світовому ринку.

Розроблені в кваліфікаційній роботі **рекомендації** щодо ефективності реалізації стратегічних заходів у виробничій та зовнішньоекономічних сферах були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо впровадження.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути стратегія диверсифікації на зовнішніх ринках.

Ключові слова: стратегія, управління, зовнішньоекономічна діяльність, зовнішні ринки, виробнича діяльність, світовий олійно-жировий ринок.

ABSTRACT

The magistrate project on the topic thesis «Formation of the management strategy of production and foreign economic activity of the enterprise of agro-industrial complex (on the materials of LLC «Agricultural enterprise Zlato Tavrii»)» contains 116 pages, 46 tables, 10 figures, 28 formulas. The list of references includes 90 names.

The aim of the project is to study the theoretical and methodological principles and develop practical recommendations for improving the management of production and foreign economic activity of agricultural enterprises.

The research object is: the processes of management of production and foreign economic activity of enterprises.

The subject of the study is theoretical and methodological and applied aspects of management of production and foreign economic activity of agricultural enterprises.

The project used the following **methods**: forecasting sales of products in the analysis of business (including foreign trade activities), theoretical (analysis, classification, generalization), spreadsheet, graphic. Statistical methods of numerical data was used: vertical (structure indicators) and horizontal (dynamic performance) analysis.

Conclusions and recommendations of work can find a specific implementation in proposals for the development of exports to Israel in the context of an exit and development of its foreign economic activity in the world market.

Developed in the research paper **recommendations** for the effectiveness of the implementation of strategic measures in the production and foreign economic spheres were presented to the head of the company, which was considered the possibility of practical use in future individual measures and proposals for implementation..

The possible areas of further research can be the strategy of diversification in foreign markets.

Keywords: strategy, management, foreign economic activity, foreign markets, production activity, world oil and fat market.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧОЮ ТА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ АПК	10
1.1. Сутність та взаємозв'язок управління виробничою та зовнішньоекономічною діяльністю підприємств	10
1.2. Чинники розвитку виробничої та зовнішньоекономічної діяльності підприємств олійно-жирового комплексу АПК	22
1.3. Методичні підходи щодо оцінки результативності управління виробничою та зовнішньоекономічною діяльністю підприємств	32
Висновки до розділу 1.....	42
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СІЛЬСЬКО-ГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА	44
2.1. Загальна характеристика зовнішньоекономічної діяльності підприємства з використанням ЕОМ	44
2.2. Аналіз ефективності фінансово-господарської діяльності ТОВ «СП «ЗЛАТО ТАВРІЇ»	54
2.3. Визначення можливостей розширення зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «СП «ЗЛАТО ТАВРІЇ» на зовнішніх ринках	67
Висновки до розділу 2.....	76
РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИРОБНИЧОЇ ТА ЗОВНІШНЬО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «СП «ЗЛАТО ТАВРІЇ»	78
3.1. Розробка заходів з підвищення ефективності виробничої діяльності підприємства	78
3.2. Вибір стратегії розвитку зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «СП «ЗЛАТО ТАВРІЇ»	88
3.3. Економічне обґрунтування доцільності реалізації стратегічних заходів	100
Висновки до розділу 3.....	103
ВИСНОВКИ	105
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	109
ДОДАТКИ	