

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,  
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ  
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

## Кваліфікаційна робота

Магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «**ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМКІВ  
УПРАВЛІННЯ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИМ РОЗВИТКОМ  
ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ  
(на матеріалах ТОВ «Агропроменерго»)**»

Виконав: студент 6 курсу, групи 6Мзд  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
освітньо-професійної програми «Менеджмент  
зовнішньоекономічної діяльності»

Юндт О.В.

(прізвище та ініціали)

Керівник д.е.н., проф. Фомішина В.М.

(прізвище та ініціали)

Рецензент: Бетєв О.В.

Херсон 2020 року

# ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра зовнішньоекономічної діяльності

Освітньо-кваліфікаційний рівень: «Магістр»

Спеціальність: 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

\_\_\_\_\_ д.е.н., професор Фомішина В.М.

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

## ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Юндт Олені Валеріївні

(Прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Формування стратегічних напрямків управління науково-технічним розвитком підприємства в умовах глобальної конкуренції (на матеріалах ТОВ «Агропроменерго»)»

керівник роботи: д.е.н., проф. Фомішина В.М.

(Наук. ступінь, звання, прізвище, ім'я та по-батькові)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «08» 10 2020 р. № 573-с

2. Строк подання студентом роботи «05» 12 2020 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ТОВ «Агропроменерго» за 2017-2019 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: вступ, розділ 1. теоретично-методичні основи стратегічного управління науково-технічною діяльністю підприємства, розділ 2. Аналіз ефективності науково-технічного розвитку підприємства, розділ 3. Формування стратегії науково-технічного розвитку в умовах глобальної конкуренції, висновки, список використаних джерел, додатки

5. Перелік графічного матеріалу робота містить 16 таблиць, 9 рисунків, наочних матеріалів на 8 сторінках.

## 6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.09.20	01.10.20
Розділ 2	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	02.10.20	03.11.20
Розділ 3	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.11.20	05.12.20
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	11.12.20	13.12.20

7. Дата видачі завдання 01.10.2020 р.

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір необхідної інформації щодо теоретичних, організаційних основ проблеми, що вивчається	<u>04.09.20</u> – <u>11.09.20</u>	<i>Виконано</i>
2.	Розгляд теоретичних основ з обраної проблеми	<u>12.09.20</u> – <u>18.09.20</u>	<i>Виконано</i>
3.	Аналіз теоретичного матеріалу з обраної тематики, обробка та аналіз інформації щодо діяльності та організації об'єкта дослідження	<u>19.09.20</u> – <u>01.10.20</u>	<i>Виконано</i>
4.	Оцінювання рівня економічного розвитку та ефективності діяльності ТОВ «Агропроменерго»	<u>02.10.20</u> – <u>03.11.20</u>	<i>Виконано</i>
5.	Вибір та обґрунтування шляхів розвитку підприємства	<u>04.11.20</u> – <u>12.11.20</u>	<i>Виконано</i>
6.	Розробка шляхів подальшого розвитку діяльності підприємства ТОВ «Агропроменерго»	<u>13.11.20</u> – <u>22.11.20</u>	<i>Виконано</i>
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	<u>23.11.20</u> – <u>05.12.20</u>	<i>Виконано</i>
8.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»	<u>04.12.20</u> – <u>11.12.20</u>	<i>Виконано</i>
9.	Захист кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»		

Студент

\_\_\_\_\_ (підпис)

А.В. Юндт

Керівник кваліфікаційної роботи

\_\_\_\_\_

В.М. Фомішина

## РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота освітнього рівня «магістр» на тему «Формування стратегічних напрямків управління науково-технічним розвитком підприємства в умовах глобальної конкуренції (на матеріалах ТОВ «Агропроменерго»)» містить 109 сторінок, 16 таблиць, 9 рисунків, 12 формул. Перелік посилань нараховує 89 найменувань.

**Метою дослідження** є: дослідження теоретичних положень, вдосконалення методичних підходів і організаційних засад стратегічного управління науково-технічним розвитком підприємства.

*Об'єктом дослідження* є: процес стратегічного управління науково-технічним розвитком підприємства.

*Предметом дослідження* є: теоретико-методичні та організаційно-управлінські засади стратегічного управління науково-технічним розвитком за умов глобальної конкуренції.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

**Висновки та рекомендації** роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо впровадження посади спеціаліста з міжнародних тендерів у контексті виходу та розвитку його міжнародної діяльності на світовому ринку.

Розроблені в кваліфікаційній роботі **рекомендації** щодо механізму реалізації стратегічного плану впровадження участі у тендерах на ринку Польщі були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо впровадження.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути стратегія маркетингової комунікації на зовнішніх ринках.

*Ключові слова*: стратегія, управління, зовнішньоекономічна діяльність, зовнішні ринки, науково-технічний розвиток, світовий ринок послуг, тендер.

## ABSTRACT

The magistrate project on the topic thesis «Formation of the strategic directions for research and development management of the enterprise under the conditions of global competition (on the materials of LLC «Agropromenergo»)» contains 109 pages, 16 tables, 9 figures, 12 formulas. The list of references includes 89 names.

**The aim** of the project is to study of theoretical provisions, improvement of methodological approaches and organizational principles of strategic management of scientific and technical development of the enterprise.

*The research object is:* the process of strategic management of scientific and technical development of the enterprise.

*The subject of the study* is theoretical and methodological and organizational and managerial principles of strategic management of scientific and technological development in conditions of global competition.

The project used the following **methods**: forecasting sales of products in the analysis of business (including foreign trade activities), theoretical (analysis, classification, generalization), spreadsheet, graphic. Statistical methods of numerical data was used: vertical (structure indicators) and horizontal (dynamic performance) analysis.

**Conclusions and recommendations** of work can find a specific implementation in proposals for introduction of a position of the expert on the international tenders in the context of an exit and development of its international activity in the world market.

Developed in the research paper **recommendations** for the mechanism of strategic plan implementation for the implementation of participation in tenders on the Polish market were presented to the head of the company, which was considered the possibility of practical use in future individual measures and proposals for implementation..

The possible areas of further research can be the strategy of marketing communication in foreign markets.

*Keywords: strategy, management, foreign economic activity, foreign markets, scientific and technical development, world market of services, tender.*

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	7
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА</b> .....	10
1.1. Парадигма стратегічного управління та його сучасні концепції	10
1.2. Організаційно-економічний механізм управління науково-технічною інжиніринговою діяльністю, міжнародний досвід .....	21
1.3. Методичні підходи до оцінювання ділової привабливості інжинірингових компаній .....	30
Висновки до розділу 1.....	39
<b>РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА</b> .....	41
2.1. Організаційні основи та структура управління підприємством ...	41
2.2. Оцінка ефективності управління фінансово-господарською діяльністю ТОВ «АГРОПРОМЕНЕРГО» .....	48
2.3. Аналіз конкурентоспроможності підприємства .....	63
Висновки до розділу 2.....	72
<b>РОЗДІЛ 3. ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ НАУКОВО-ТЕХНІЧНОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ</b> .....	74
3.1. Вдосконалення організаційно-управлінської структури та системи менеджменту підприємства .....	74
3.2. Вибір і обґрунтування стратегії ТОВ «АГРОПРОМЕНЕРГО» щодо виходу із науково-технічними послугами на зовнішні ринок ...	81
3.3. Розробка організаційного механізму виходу із послугами підприємства на ринок тендерів Польщі .....	92
Висновки до розділу 3.....	98
<b>ВИСНОВКИ</b> .....	100
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b> .....	103