

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,  
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ  
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

**Кваліфікаційна робота**

Магістр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: **«ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЕКСПОРТНИХ ОПЕРАЦІЙ  
АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА  
(на матеріалах Приватного підприємства «Александр А. Синенко»)»**

Виконала: студентка 6 курсу, групи 6Мзд  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
освітньо-професійної програми «Менеджмент  
зовнішньоекономічної діяльності»

Іванченко А.О.

(прізвище та ініціали)

Керівник д.е.н., проф. Фомішина В.М.

(прізвище та ініціали)

Рецензент: Синенко О.О.

Херсон 2019 року

# ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу  
Кафедра зовнішньоекономічної діяльності  
Освітньо-кваліфікаційний рівень: «Магістр»  
Спеціальність: 073 «Менеджмент»  
Освітньо-професійна програма: «Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності»

ЗАТВЕРДЖУЮ

**Завідувач кафедри**

\_\_\_\_\_ д.е.н., професор Фомішина В.М.  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ р.

## **ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА**

Іванченко Аліні Олександрівні  
(Прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Формування стратегії розвитку експортних операцій аграрного підприємства (на матеріалах Приватного підприємства «Александр А. Синенко»)»  
керівник роботи: д.е.н., проф. Фомішина В.М.  
(Наук. ступінь, звання, прізвище, ім'я та по-батькові)  
затверджена наказом вищого навчального закладу від «08» \_\_11\_\_ 2019 р. № 659-с
2. Строк подання студентом роботи «13» \_\_12\_\_ 2019 р.
3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ПП «Александр А. Синенко» за 2016-2018 рр.
4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: ВСТУП. РОЗДІЛ 1. Теоретичні засади стратегічного розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства РОЗДІЛ 2. Діагностика рівня розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства РОЗДІЛ 3. розробка стратегії зовнішньоекономічної діяльності підприємства РОЗДІЛ 4. Охорона праці на підприємстві ПП «Александр А. Синенко» ВИСНОВКИ. СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ. ДОДАТКИ
5. Перелік графічного матеріалу \_\_робота містить 39 таблиць, 15 рисунків, наочних матеріалів на 10 сторінках.

## 6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.09.19	01.10.19
Розділ 2	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	02.10.19	03.11.19
Розділ 3	Фомішина В.М., д.е.н., проф.	04.11.19	05.12.19
Розділ 4	Малєєв В.О., к.с.-г.н., доц.	06.12.19	10.12.19
Нормоконтроль	Боярчук А.І., к.е.н., доц.	11.12.19	13.12.19

7. Дата видачі завдання 01.10.2019 р.

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір необхідної інформації щодо теоретичних, організаційних основ проблеми, що вивчається	<u>04.09.19</u> – <u>11.09.19</u>	<i>Виконано</i>
2.	Розгляд теоретичних основ з обраної проблеми	<u>12.09.19</u> – <u>18.09.19</u>	<i>Виконано</i>
3.	Аналіз теоретичного матеріалу з обраної тематики, обробка та аналіз інформації щодо діяльності та організації об'єкта дослідження	<u>19.09.19</u> – <u>01.10.19</u>	<i>Виконано</i>
4.	Оцінювання рівня економічного розвитку та ефективності діяльності ПП «Александр А. Синенко»	<u>02.10.19</u> – <u>03.11.19</u>	<i>Виконано</i>
5.	Вибір та обґрунтування шляхів розвитку підприємства	<u>04.11.19</u> – <u>12.11.19</u>	<i>Виконано</i>
6.	Розробка шляхів подальшого розвитку діяльності підприємства ПП «Александр А. Синенко»	<u>13.11.19</u> – <u>22.11.19</u>	<i>Виконано</i>
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	<u>23.11.19</u> – <u>05.12.19</u>	<i>Виконано</i>
8.	Виявлення шляхів покращення охорони праці на підприємстві	<u>06.12.19</u> – <u>10.12.19</u>	<i>Виконано</i>
9.	Оформлення дипломної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»	<u>04.12.19</u> – <u>11.12.19</u>	<i>Виконано</i>
10.	Захист дипломної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»		

Студент \_\_\_\_\_

А.О. Іванченко  
(підпис)

Керівник кваліфікаційної роботи \_\_\_\_\_

В.М. Фомішина

## РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота освітнього рівня «магістр» на тему «Формування стратегії розвитку експортних операцій аграрного підприємства (на матеріалах Приватного підприємства «Александр А. Синенко»)» містить 127 сторінки, 39 таблиць, 15 рисунків, 15 формул. Перелік посилань нараховує 80 найменувань

**Метою дослідження** є: дослідження специфіки стратегічного планування експортних операцій; а також обґрунтування стратегічних напрямів розвитку аграрного експорту.

*Об'єктом дослідження* є: процес розвитку експорту підприємства.

*Предметом дослідження* є: теоретико-методичні засади та особливості забезпечення стратегічного розвитку експорту аграрного підприємства.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

**Висновки та рекомендації** роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо розвитку експорту аграрного підприємства у контексті підвищення ефективності його зовнішньоекономічної діяльності на світовому ринку.

Розроблені в дипломній роботі **рекомендації** щодо стратегії експорту на ринок В'єтнаму кукурудзи були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо впровадження.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути стратегія управління ризиками на зовнішніх ринках.

*Ключові слова*: зовнішньоекономічна діяльність, стратегія, експорт, експортні операції, , світовий ринок зерна, аграрне підприємство.

## ABSTRACT

The magistrate project on the topic thesis «Formation of the development strategy of export operations of the agrarian enterprise (on the materials of the private enterprise «Aleksandr A. Synenko»)» contains 127 pages, 39 tables, 15 figures, 15 formulas. The list of references includes 80 names.

**The aim** of the project is to study the specifics of strategic planning of export operations; as well as justification of strategic directions of development of agricultural export.

*The research object is:* the process of export development of the enterprise.

*The subject of the study* is theoretical and methodological foundations and peculiarities of ensuring the strategic development of export of agrarian enterprise..

The project used the following **methods**: forecasting sales of products in the analysis of business (including foreign trade activities), theoretical (analysis, classification, generalization), spreadsheet, graphic. Statistical methods of numerical data was used: vertical (structure indicators) and horizontal (dynamic performance) analysis.

**Conclusions and recommendations** of work can find a specific implementation in proposals on development of export of the agricultural enterprise in the context of increasing the efficiency of its foreign economic activity in the world market.

Developed in the research paper **recommendations** n the export strategy for the corn market in Vietnam were presented to the head of the company, which was considered the possibility of practical use in future individual measures and proposals for implementation..

The possible areas of further research can be a risk management strategy in foreign markets.

*Keywords:* foreign economic activity, strategy, export, export operations,, world grain market, agricultural enterprise.

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	8
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ...</b>	11
1.1. Організаційно-економічні аспекти здійснення зовнішньоекономічної діяльності на підприємствах України .....	11
1.2. Підходи до формування стратегій зовнішньоекономічної діяльності підприємства .....	21
1.3. Методичні підходи щодо оцінки ефективності стратегії розвитку підприємства .....	31
Висновки до розділу 1.....	39
<b>РОЗДІЛ 2. ДІАГНОСТИКА РІВНЯ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ....</b>	41
2.1. Загальна характеристика господарської діяльності та зовнішньоекономічних операцій підприємства з використанням ЕОМ	41
2.2. Аналіз конкурентних позицій підприємства в міжнародному середовищі .....	52
2.3. Оцінка стану експортного потенціалу підприємства .....	64
Висновки до розділу 2.....	70
<b>РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА СТРАТЕГІЇ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА .....</b>	72
3.1. Аналіз тенденцій та перспектив підприємства розвитку експорту на ринку В'єтнаму .....	72
3.2. Формування стратегічної програми розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства .....	82
3.3. Обґрунтування ефективності стратегії розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства .....	86
Висновки до розділу 3.....	95

<b>РОЗДІЛ 4. ОХОРОНА ПРАЦІ НА ПП «АЛЕКСАНДР А. СИНЕНКО»</b> .....	98
4.1. Загальна характеристика робочого місця на ПП «Александр А. Синенко» .....	98
4.2. Організаційно-технічні заходи з охорони праці .....	101
4.3. Економічна ефективність заходів щодо поліпшення умов і охорони праці на ПП «Александр А. Синенко» .....	104
Висновки до розділу 4.....	108
<b>ВИСНОВКИ</b> .....	109
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b> .....	112