

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ І ТУРИЗМУ

*Пояснювальна записка*

до кваліфікаційної роботи

бакалавра

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему «Дослідження інноваційної діяльності як основи розвитку підприємства (на матеріалах ТОВ «Наукове виробниче агрохімічне підприємство «МИР»»»»

Виконала: студентка 4 курсу,  
групи 4МНба

спеціальності 073 «Менеджмент»

(шифр і назва спеціальності)

за ОПШ «Бізнес-адміністрування»

Амбросова С.С.

(прізвище та ініціали)

Керівник Глинська А. Є.

(прізвище та ініціали)

Рецензент Калусовський А. С.

(прізвище та ініціали)

## ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу  
Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму  
Освітньо-кваліфікаційний рівень бакалавр  
Спеціальності 073 «Менеджмент»  
Освітньо-професійна програма «Бізнес- адміністрування»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

В.о. завідувача кафедри

к.е.н., доц. Набока Р. М.

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2021 р.

**ЗАВДАННЯ  
НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ БАКАЛАВРА СТУДЕНТУ**Амбросовій Софії Сергіївні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи «Дослідження інноваційної діяльності як основи розвитку підприємства (на матеріалах ТОВ «Наукове виробниче агрохімічне підприємство «МИР»»»

керівник роботи Глинська Анастасія Євгенівна, к.е.н., доцент

( прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом вищого навчального закладу від «25» січня 2021 р.

№ 53-С

2. Строк подання студентом роботи 01.06.2021р.

3. Вихідні дані до роботи Наукові дослідження вчених, підручники, наукові публікації, статистичні дані, планові та звітні дані ТОВ «Наукове виробниче агрохімічне підприємство «МИР»»

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити) Вступ. Розділ.1.Теоретичні основи розвитку підприємства на основі інновацій. Розділ 2. Методичні підходи щодо дослідження інноваційної складової ТОВ «МИР». Розділ 3. Практичний інструментарій інноваційної політики ТОВ «МИР». Висновки та пропозиції. Список використаних джерел.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень) 5 аркушів наочного матеріалу

## 6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Консультант з використання ПЕОМ	Глинська А. Є. – к.е.н., доцент		
Консультант з нормоконтролю	Пацай Т.В. – ст. викладач		
Консультант з охорони праці	Кузнєцов С. І – к.т.н., доцент		

7. Дата видачі завдання \_\_\_\_\_

## КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи бакалавра	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1	Робота над теоретичним розділом	26.01-30.03.2021	
2	Збір матеріалів для виконання дипломної роботи	9.02-6.03.2021	
3	Робота над дослідницько-аналітичним розділом	7.03-7.04.2021	
4	Робота над рекомендаційним розділом	8.04-6.05.2021	
5	Робота над висновками та пропозиціями	7.05-25.05.2021	
6	Представлення завершеної роботи керівнику	26.05-02.06.2021	
7	Отримання відзиву та рецензії	1.06-10.06.2021	
8	Підготовка до захисту дипломної роботи	10.06-20.06.2021	

Студент \_\_\_\_\_ Амбросова С.  
С. ( підпис ) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи \_\_\_\_\_ Глинська А. Є.  
( підпис ) (прізвище та ініціали)

## ЗМІСТ

<b>ВСТУП</b> .....	5
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА НА ОСНОВІ ІННОВАЦІЙ</b> .....	8
1.1. Дослідження процесів формування та реалізації інноваційного потенціалу підприємств .....	8
1.2. Складові потенціалу, що визначає інноваційний розвиток підприємства.....	14
1.3. Теоретичні основи розробки стратегій інноваційного розвитку підприємств.....	20
Висновки до розділу 1 .....	28
<b>РОЗДІЛ 2. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ЩОДО ДОСЛІДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ СКЛАДОВОЇ ТОВ «МИР»</b> .....	30
2.1. Характеристика діяльності ТОВ «Науково виробниче агрохімічне підприємство «МИР»» .....	30
<u>2.2. Аналізування стану та динаміки розвитку інноваційної діяльності підприємств</u> .....	43
<u>2.3. Аналіз інноваційної діяльності ТОВ «МИР»</u> .....	48
Висновки до розділу 2 .....	55
<b>РОЗДІЛ 3. ПРАКТИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ТОВ «МИР»</b> .....	56
<u>3.1. Ідентифікація стратегічних напрямів інноваційного розвитку ТОВ «МИР»</u> .....	56
.....	56
<u>3.2. Обґрунтування вибору виробництва інноваційних продуктів для ТОВ «МИР» з використанням ПЕОМ</u> .....	61
Висновки до розділу 3 .....	65
<b>СПЕЦЧАСТИНА: ОХОРОНА ПРАЦІ</b> .....	68
<b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ</b> .....	73
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b> .....	76

## ВСТУП

Системо утворюючим фактором реалізації довгострокової стратегії економічного розвитку країни є ефективне регулювання соціально-економічних процесів з розробкою дієвих політичних заходів досягнення масштабних економічних, соціальних та екологічних цілей. Україна знаходиться в процесі перманентних та, у переважній більшості, послідовних трансформацій. Середовище нової реальності та пост пандемічні умови, посилюючи прояв кризових явищ, сприяють швидкому поширенню інновацій, трансформації бізнес-середовища, удосконаленню підходів до регулювання соціально-економічних процесів.

За сучасних умов посилення конкуренції на внутрішньому і зовнішньому ринках вирішальним у розвитку підприємств малого і середнього бізнесу є розробка їх стратегій на основі інноваційних підходів з використанням інновацій та інвестицій. Без чітко сформованих стратегічних планів інноваційного розвитку підприємства малого і середнього бізнесу не зможуть конкурувати, визначати шляхи активізації інноваційного потенціалу, спрямованого на отримання прибутку і підвищення власної конкурентоспроможності. Через те, розробка стратегій інноваційного розвитку є надто актуальною для підприємств малого і середнього бізнесу та необхідною для підвищення рівня результативності і прибутковості. Стан розробленості проблематики інноваційного розвитку підприємств вказує на те, що для впровадження інноваційної діяльності необхідна належна розробка відповідних стратегій та їх адаптація до мінливих умов зовнішнього середовища, які потребують пошуку нових науково-методичних підходів щоб надати суб'єкту господарювання ефективний практичний інструментарій для забезпечення належного рівня конкурентоспроможності та сталого розвитку. Серед наукових джерел, які висвітлюють дослідження даного напрямку економічної науки варто виділити праці таких науковців: Бланк І., Валдайцев С., Войнаренко М., Вергал

К.,Гриньов А., Зянько В., Ільєнкова С., Надтока Т., Нижник В., Масленнікова Н., Мозенков О., Орлов О., Перерва П., Рогоза М., Стовпа Т., Твіст Б., Тридід О., Уткін Е., Фатхутдінов Р.,Фільберт Л., Федулова Л., Хотяшева О., Хрущ Н., Шарко В., Шульгіна Л., Череп О., Яковлев А. та ін.

Метою кваліфікаційної роботи бакалавра є узагальнення теоретичних положень та розробка методичних рекомендацій щодо управління інноваційною діяльністю як основою розвитку підприємства. Досягнення мети дослідження було здійснено за допомогою вирішення таких наукових завдань:

- Досліджено процес формування та реалізації інноваційного потенціалу підприємств;
- Визначено складові потенціалу, що визначає інноваційний розвиток підприємства
- Розглянуто теоретичні основи розробки стратегій інноваційного розвитку підприємств;
- Проведено характеристику діяльності ТОВ «Науково виробниче агрохімічне підприємство «МИР»»
- проаналізовано стан та динаміка розвитку інноваційної діяльності підприємств;
- проаналізовано інноваційну діяльність ТОВ «МИР»;
- ідентифіковано стратегічні напрями інноваційного розвитку ТОВ «МИР»;
- обгрунтовано вибір виробництва інноваційних продуктів для ТОВ «МИР» з використанням ПЕОМ.

Об'єкт дослідження – управлінські процеси підприємства ТОВ «Наукове виробниче агрохімічне підприємство «МИР».

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні положення щодо аналізу та управління інноваційною діяльністю підприємства.

В кваліфікаційній роботі бакалавра використані такі загальнонаукові методи: порівняльного аналізу, систематизування та узагальнення - для конкретизації основного змісту, сутності та етимології понять «інновація», «інноваційна діяльність», «інноваційний менеджмент», «управління інноваційною діяльністю», «керівництво інноваційною діяльністю»; групування; експертних оцінок й емпіричного дослідження; статистичного аналізу; структурно-логічного аналізу; математично- статистичного аналізу; графічний; аналізу і синтезу.

Інформаційною базою дослідження виступили дані економічної та операційної діяльності ТОВ "МИР", статистичні дані, результати незалежних статистичних та економічних досліджень, матеріали статистичної та фінансової звітності репрезентативної виборки.

Запропоновані рекомендації, наведені у кваліфікаційній роботі, сприятимуть покращенню результатів інноваційної діяльності та загальному економічному розвитку підприємства ТОВ «МИР».

Кваліфікаційна робота складається зі вступу, трьох розділів, висновків та пропозицій. Загальний обсяг дипломної роботи складає 80 сторінок, у тому числі складається з 15 таблиць і 10 рисунків, список використаних джерел із 39 найменувань.