

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Кваліфікаційна робота

Бакалавр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: «ПЛАНУВАННЯ РОЗШИРЕННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ
ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА
(на прикладі Державне підприємство «Каховське лісове господарство»)»

Виконав: студент 4 курсу, групи 4Мзд
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Юферова К.І.

(прізвище та ініціали)

Керівник ст. викладач Огородник Р.П.

(прізвище та ініціали)

Рецензент Ісаков С.О.

(прізвище та ініціали)

Херсон – 2021 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра Зовнішньоекономічної діяльності

Освітній рівень перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

Спеціальність 073 Менеджмент

Освітньо-професійна програма Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ д.е.н., професор Фомішина В.М.
«__» _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ СТУДЕНТУ

Юферовій Катерині Ігорівні

(прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Планування розширення зовнішньоекономічної діяльності підприємства (на прикладі Державне підприємство «Каховське лісове господарство»)»

керівник роботи ст. викладач Огородник Р.П.

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «29» 01 2021 р. № 103-с

2. Строк подання студентом роботи «10» 06 2021 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ДП «Каховське лісове господарство» за 2018-2020 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: вступ, розділ 1. Теоретичні планування зовнішньоекономічної діяльності підприємств, розділ 2. Аналітична оцінка умов ведення зовнішньоекономічної діяльності підприємства, розділ 3. Розробка стратегічного плану розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства, розділ 4. Охорона праці на ДП «Каховське лісове господарство», висновки, список використаних джерел

5. Перелік графічного матеріалу: робота складається з 18 таблиць, 18 рисунків, наочних матеріалів на 8 сторінках

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Огородник Р.П., ст. викладач	10.02.21	10.02.21
Розділ 2	Огородник Р.П., ст. викладач	09.03.21	09.03.21
Розділ 3	Огородник Р.П., ст. викладач	23.03.21	23.03.21
Розділ 4	Малєєв В.О., к.с.-г.н., доц.	15.05.21	15.05.21
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	01.06.21	01.06.21

7. Дата видачі завдання 10.02.2021 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір і оброблення літературних джерел щодо теоретико-методологічних підходів до дослідження обраної проблеми	10.02.21-21.02.21	Виконано
2.	Аналіз і викладення теоретико-методологічних підходів до дослідження обраної проблеми	22.02.21-08.03.21	Виконано
3.	Збір необхідної інформації про організаційну структуру підприємства, особливості управління та напрямки його діяльності	09.03.21-15.03.21	Виконано
4.	Збір необхідної інформації для аналізу основних показників господарської діяльності	16.03.21-22.03.21	Виконано
5.	Обробка та аналіз інформації щодо управління зовнішньоекономічною діяльністю об'єкта дослідження	23.03.21-15.04.21	Виконано
6.	Вибір та обґрунтування шляхів удосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	16.04.21-30.04.21	Виконано
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	01.05.21-14.05.21	Виконано
8.	Виявлення стану та шляхів покращення охорони праці на підприємстві	15.05.21-31.05.21	Виконано
9.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр»	01.06.21-10.06.21	Виконано
10.	Подання кваліфікаційної роботи на антиплагіат	11.06.21-15.06.21	Виконано
11.	Захист кваліфікаційної роботи		

Студент _____ К.І. Юферова

Керівник дипломної роботи _____ Р.П. Огородник

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота «бакалавра» на тему «Планування розширення зовнішньоекономічної діяльності підприємства (на прикладі Державне підприємство «Каховське лісове господарство»)» містить 88 сторінок, 18 таблиць, 18 рисунків, 18 формул. Перелік посилань нараховує 50 найменувань.

Метою дослідження є: дослідження теоретико-методичних засад та формування практичних рекомендацій щодо планування розширення зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Об'єктом дослідження є: процес планування зовнішньоекономічної діяльності підприємства.

Предметом дослідження є: теоретико-методичні засади та практичний інструментарій планування зовнішньоекономічної діяльності лісових господарств.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

Висновки та рекомендації роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо стратегічного плану у контексті розвитку зовнішньоекономічної діяльності.

Розроблені в кваліфікаційній роботі рекомендації щодо підвищення ефективності діяльності за рахунок впровадження лісової сертифікації були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо підвищення якості та ціни експортної продукції.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути конкурентна стратегія підприємства на зовнішніх ринках.

Ключові слова: управління, планування, зовнішньоекономічна діяльність, експорт деревини, лісове господарство, стратегічне планування, лісова сертифікація.

ABSTRACT

The bachelor project on the topic «Planning of the expansion of foreign economic activity of the enterprise (on the example of the State Enterprise «Kakhovka Forestry»)» contains 88 pages, 18 tables, 18 figures, 18 formulas, also 50 items of used literature.

The aim of the project is to study the theoretical and methodological foundations and the formation of practical recommendations for planning the expansion of foreign economic activity of the enterprise.

The research object: is the process of planning the foreign economic activity of the enterprise.

The research subject is: theoretical and methodological principles and practical tools for planning foreign economic activity of forestry.

The project used the following **methods:** forecasting sales volume in the analysis of economic (including foreign economic activity), theoretical (analysis, classification, generalization), tabular, graphical. It was applied statistical methods of numerical data: vertical (structure parameters) and horizontal (dynamics of) analysis.

Conclusions and recommendations of work can find a specific implementation in activities in the proposals concerning the strategic plan in the context of development of foreign economic activity.

Developed in the thesis work recommendations for improving the efficiency of activities through the introduction of forest certification were submitted to the head of the company for consideration, which recognized the possibility of practical application in the future of certain measures and proposals to improve the quality and pricing of export products.

The possible areas of further research can be the company's competitive strategy in foreign markets.

Keywords: *management, planning, foreign economic activity, timber export, forestry, strategic planning, forest certification.*

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ПЛАНУВАННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	10
1.1. Сутність планування зовнішньоекономічної діяльності підприємства як функції менеджменту	10
1.2. Використання бізнес-планування як інструменту планування розширення зовнішньоекономічної діяльності підприємства	20
Висновки до розділу 1	31
РОЗДІЛ 2. АНАЛІТИЧНА ОЦІНКА УМОВ ВЕДЕННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	33
2.1. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності на прикладі державного підприємства «Каховське лісове господарство»	33
2.2. Аналіз експорту деревини Україною	45
Висновки до розділу 2	52
РОЗДІЛ 3. РОЗРОБКА СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУ РОЗВИТКУ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	54
3.1. Визначення стратегічних альтернатив розширення зовнішньоекономічної діяльності ДП «Каховське лісове господарство»	54
3.2. Оцінка ефективності стратегічного плану розвитку зовнішньоекономічної діяльності підприємства	62
Висновки до розділу 3	68
РОЗДІЛ 4. ОХОРОНА ПРАЦІ НА ДП «КАХОВСЬКЕ ЛІСОВЕ ГОСПОДАРСТВО»	70
4.1. Загальна характеристика робочого місця у ДП «Каховське лісове господарство»	70
4.2. Організаційно-технічні заходи з охорони праці	73
4.3. Економічна ефективність заходів щодо поліпшення умов і охорони праці на ДП «Каховське лісове господарство».....	75
Висновки до розділу 4	80
ВИСНОВКИ	81
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	84