

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Кваліфікаційна робота

Бакалавр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: **«МЕХАНІЗМИ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ АГРАРНОГО
ПІДПРИЄМСТВА (на прикладі ТОВ Компанія «СТ-РОСТОК»)»**

Виконав: студент 2 курсу, групи 2зМздс
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Свідерська П.В.

(прізвище та ініціали)

Керівник ст. викладач Огородник Р.П.

(прізвище та ініціали)

Рецензент Садридінов Д.Ш.

(прізвище та ініціали)

Херсон – 2021 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра Зовнішньоекономічної діяльності

Освітній рівень перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

Спеціальність 073 Менеджмент

Освітньо-професійна програма Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ д.е.н., професор Фомішина В.М.

«__» _____ 20__ р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ СТУДЕНТУ

Свідерській Поліні Володимирівні

(прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Механізми ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю аграрного підприємства (на прикладі ТОВ Компанія «СТ-РОСТОК»)»

керівник роботи _____ ст. викладач Огородник Р.П.

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «29» 01 2021 р. № 106-с

2. Строк подання студентом роботи «10» 06 2021 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ТОВ Компанія «СТ-РОСТОК» за 2018-2020 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: вступ, розділ 1. Теоретичні засади управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємств, розділ 2. Аналіз ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю аграрного підприємства, розділ 3. Обґрунтування шляхів удосконалення управління ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ діяльністю підприємства, Розділ 4. Охорона праці на ТОВ Компанія «СТ-РОСТОК», висновки, список використаних джерел

5. Перелік графічного матеріалу: робота складається з 25 таблиць, 12 рисунків, наочних матеріалів на 7 сторінках

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Огородник Р.П., ст. викладач	10.02.21	10.02.21
Розділ 2	Огородник Р.П., ст. викладач	09.03.21	09.03.21
Розділ 3	Огородник Р.П., ст. викладач	23.03.21	23.03.21
Розділ 4	Малеєв В.О., к.с.-г.н., доц.	15.05.21	15.05.21
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	01.06.21	01.06.21

7. Дата видачі завдання 10.02.2021 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір і оброблення літературних джерел щодо теоретико-методологічних підходів до дослідження обраної проблеми	10.02.21-21.02.21	Виконано
2.	Аналіз і викладення теоретико-методологічних підходів до дослідження обраної проблеми	22.02.21-08.03.21	Виконано
3.	Збір необхідної інформації про організаційну структуру підприємства, особливості управління та напрямки його діяльності	09.03.21-15.03.21	Виконано
4.	Збір необхідної інформації для аналізу основних показників господарської діяльності	16.03.21-22.03.21	Виконано
5.	Обробка та аналіз інформації щодо управління зовнішньоекономічною діяльністю об'єкта дослідження	23.03.21-15.04.21	Виконано
6.	Вибір та обґрунтування шляхів удосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	16.04.21-30.04.21	Виконано
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	01.05.21-14.05.21	Виконано
8.	Виявлення стану та шляхів покращення охорони праці на підприємстві	15.05.21-31.05.21	Виконано
9.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр»	01.06.21-10.06.21	Виконано
10.	Подання кваліфікаційної роботи на антиплагіат	11.06.21-15.06.21	Виконано
11.	Захист кваліфікаційної роботи		

Студент _____ П.В. Свідерська

Керівник дипломної роботи _____ Р.П. Огородник

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота «бакалавра» на тему «Механізми ефективного управління зовнішньоекономічною діяльністю аграрного підприємства (на прикладі ТОВ Компанія «СТ-РОСТОК»)» містить 85 сторінок, 25 таблиць, 12 рисунків, 15 формул. Перелік посилань нараховує 61 найменування.

Метою дослідження є: дослідження теоретичних та методичних засад управління зовнішньоекономічною діяльністю аграрного підприємства.

Об'єктом дослідження є: управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства.

Предметом дослідження є: теоретико-методичні засади та практичний інструментарій управління ефективністю зовнішньоекономічної діяльності аграрних підприємств.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

Висновки та рекомендації роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо управління експортною програмою аграрного підприємства у контексті розвитку міжнародної діяльності.

Розроблені в кваліфікаційній роботі рекомендації щодо підвищення ефективності діяльності за рахунок зміни структури продукції на експорт були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо роботи на зовнішніх ринках.

Можливими напрямками продовження досліджень можуть бути товарна стратегія підприємства на зовнішніх ринках.

Ключові слова: управління, механізм ефективного управління, зовнішньоекономічна діяльність, ефективність, аграрне підприємство, світовий аграрний ринок, експортна програма.

ABSTRACT

The bachelor project on the topic «Mechanisms for efficient management of foreign economic activity of the agricultural enterprise (on the example of LLC Company «ST-ROSTOK»)» contains 85 pages, 24 tables, 12 figures, 15 formulas, also 61 items of used literature.

The aim of the project is to study the theoretical and methodological foundations of management of foreign economic activity of an agricultural enterprise.

The research object: is management of foreign economic activity of the enterprise.

The research subject is: theoretical and methodological principles and practical tools for managing the effectiveness of foreign economic activity of agricultural enterprises.

The project used the following **methods:** forecasting sales volume in the analysis of economic (including foreign economic activity), theoretical (analysis, classification, generalization), tabular, graphical. It was applied statistical methods of numerical data: vertical (structure parameters) and horizontal (dynamics of) analysis.

Conclusions and recommendations of work can find a specific implementation in activities in the proposals concerning management of the export program of the agricultural enterprise in the context of the development of international activities.

Developed in the thesis work recommendations for improving the efficiency of activities by changing the structure of products for export were submitted to the head of the company for consideration, which recognized the possibility of practical application in the future of certain measures and proposals for work in foreign markets.

The possible areas of further research can be the company's product strategy in foreign markets.

Keywords: management, mechanism of effective management, foreign economic activity, efficiency, agrarian enterprise, world agrarian market, export program.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	10
1.1. Сутність поняття «організаційно-економічний механізм управління зовнішньоекономічною діяльністю» підприємства	10
1.2. Чинники, інструменти активізації та методи, що визначають ефективність зовнішньоекономічної діяльності	16
1.3. Напрямки та перспективи розвитку зовнішньоекономічної діяльності України	26
Висновки до розділу 1	32
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА	34
2.1. Загальна економічна оцінка діяльності ТОВ Компанія «СТ- РОСТОК»	34
2.2. Аналіз ефективності управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	42
Висновки до розділу 2	48
РОЗДІЛ 3. ОБҐРУНТУВАННЯ ШЛЯХІВ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА	49
3.1. Аналіз ринкових умов функціонування аграрного підприємства	49
3.2. Удосконалення управління експортною програмою ТОВ Компанія «СТ-РОСТОК»	57
Висновки до розділу 3	63
РОЗДІЛ 4. ОХОРОНА ПРАЦІ НА ТОВ КОМПАНІЯ «СТ-РОСТОК»	64
4.1. Загальна характеристика робочого місця та аналіз застосування міжнародних норм з охорони праці на ТОВ КОМПАНІЯ «СТ-РОСТОК»	64
4.2. Організаційно-технічні заходи з охорони праці	67
4.3. Економічна ефективність заходів щодо поліпшення умов і охорони праці	71
Висновки до розділу 4	76
ВИСНОВКИ	77
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	80