

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МІЖНАРОДНИХ ЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН,
УПРАВЛІННЯ І БІЗНЕСУ
КАФЕДРА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Кваліфікаційна робота

Бакалавр

(освітньо-кваліфікаційний рівень)

на тему: **«УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ АГРАРНОГО
ПІДПРИЄМСТВА НА ЗОВНІШНЬОМУ РИНКУ
(на прикладі ТОВ «АП ГРУП»)»**

Виконав: студент 4 курсу, групи 4зМзд
спеціальності 073 «Менеджмент»
освітньо-професійної програми «Менеджмент
зовнішньоекономічної діяльності»

Кім В.О.

(прізвище та ініціали)

Керівник ст. викладач Огородник Р.П.

(прізвище та ініціали)

Рецензент Левченко І.В.

(прізвище та ініціали)

Херсон – 2021 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет Міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра Зовнішньоекономічної діяльності

Освітній рівень перший (бакалаврський) рівень вищої освіти

Спеціальність 073 Менеджмент

Освітньо-професійна програма Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри

_____ д.е.н., професор Фомішина В.М.

«__» _____ 20__ р.

З А В Д А Н Н Я НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ СТУДЕНТУ

Кіму Вадиму Олександровичу

(прізвище, ім'я та по-батькові)

1. Тема роботи: «Управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства на зовнішньому ринку(на прикладі ТОВ «АП ГРУП»)»

керівник роботи _____ ст. викладач Огородник Р.П.

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджена наказом вищого навчального закладу від «29» 01 2021 р. № 104-с

2. Строк подання студентом роботи «10» 06 2021 р.

3. Вихідні дані до роботи: законодавчі та нормативні акти України, дані Держкомстату України, монографії, наукові статті, періодичні видання, електронні джерела, документи, звіти та статистичні данні ТОВ «АП ГРУП» за 2018-2020 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки: вступ, розділ 1. Теоретичні аспекти управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства на зовнішніх ринках, розділ 2. Аналіз господарської та зовнішньоекономічної діяльності ТОВ «АП ГРУП», розділ 3. Рекомендації щодо підвищення ефективності управління конкурентоспроможністю ТОВ «АП ГРУП» на зовнішньому ринку, Розділ 4. Охорона праці на ТОВ «АП ГРУП, висновки, список використаних джерел

5. Перелік графічного матеріалу: робота складається з 17 таблиць, 14 рисунків, наочних матеріалів на 7 сторінках

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Розділ 1	Огородник Р.П., ст. викладач	10.02.21	10.02.21
Розділ 2	Огородник Р.П., ст. викладач	09.03.21	09.03.21
Розділ 3	Огородник Р.П., ст. викладач	23.03.21	23.03.21
Розділ 4	Малєєв В.О., к.с.-г.н., доц.	15.05.21	15.05.21
Нормоконтроль	Пляскіна А.І., к.е.н., доц.	01.06.21	01.06.21

7. Дата видачі завдання 10.02.2021 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Збір і оброблення літературних джерел щодо теоретико-методологічних підходів до дослідження обраної проблеми	10.02.21-21.02.21	Виконано
2.	Аналіз і викладення теоретико-методологічних підходів до дослідження обраної проблеми	22.02.21-08.03.21	Виконано
3.	Збір необхідної інформації про організаційну структуру підприємства, особливості управління та напрямки його діяльності	09.03.21-15.03.21	Виконано
4.	Збір необхідної інформації для аналізу основних показників господарської діяльності	16.03.21-22.03.21	Виконано
5.	Обробка та аналіз інформації щодо управління зовнішньоекономічною діяльністю об'єкта дослідження	23.03.21-15.04.21	Виконано
6.	Вибір та обґрунтування шляхів удосконалення управління зовнішньоекономічною діяльністю підприємства	16.04.21-30.04.21	Виконано
7.	Економічне обґрунтування рекомендованих заходів	01.05.21-14.05.21	Виконано
8.	Виявлення стану та шляхів покращення охорони праці на підприємстві	15.05.21-31.05.21	Виконано
9.	Оформлення кваліфікаційної роботи освітньо-кваліфікаційного рівня «бакалавр»	01.06.21-10.06.21	Виконано
10.	Подання кваліфікаційної роботи на антиплагіат	11.06.21-15.06.21	Виконано
11.	Захист кваліфікаційної роботи		

Студент _____ В.О. Кім

Керівник дипломної роботи _____ Р.П. Огородник

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота «бакалавра» на тему «Управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства на зовнішньому ринку(на прикладі ТОВ «АП ГРУП»)» містить 92 сторінки, 17 таблиць, 14 рисунків, 11 формул. Перелік посилань нараховує 66 найменувань.

Метою дослідження є: дослідження теоретичних засад та формування практичних рекомендацій щодо управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства на зовнішніх ринках.

Об'єктом дослідження є: процеси управління конкурентоспроможністю підприємства.

Предметом дослідження є: теоретико-методичні засади та практичний інструментарій управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства на зовнішніх ринках.

У роботі для досягнення поставленої мети було використано такі **методи дослідження**: прогнозування обсягів реалізації продукції при аналізі господарської (у тому числі і зовнішньоекономічної діяльності), теоретичні (аналіз, систематизація, узагальнення), табличний, графічний. Було застосовано статистичні методи дослідження числових даних: вертикальний (структура показників) та горизонтальний (динаміка показників) аналіз.

Висновки та рекомендації роботи можуть знайти конкретну реалізацію в діяльності, в пропозиціях щодо управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства на зовнішніх ринках.

Розроблені в кваліфікаційній роботі рекомендації щодо підвищення ефективності діяльності за рахунок створення відділу ЗЕД були представлені на розгляд керівнику підприємства, де було визнано можливість практичного застосування в майбутньому окремих заходів та пропозицій щодо організації відділу для роботи на зовнішніх ринках.

Можливими напрямками продовження досліджень може бути розробка маркетингової стратегії підприємства на зовнішніх ринках.

Ключові слова: *управління, зовнішньоекономічна діяльність, зовнішній ринок, аграрне підприємство, конкурентні переваги, конкурента стратегія.*

ABSTRACT

The bachelor project on the topic «Management of competitiveness of the agricultural enterprise in the foreign market (on the example of LLC «AP GROUP»)» contains 92 pages, 17 tables, 14 figures, 11 formulas, also 66 items of used literature.

The aim of the project is to study the theoretical foundations and the formation of practical recommendations for managing the competitiveness of agricultural enterprises in foreign markets.

The research object: is the processes of managing the competitiveness of the enterprise.

The research subject is: theoretical and methodological principles and practical tools for managing the competitiveness of agricultural enterprises in foreign markets.

The project used the following **methods:** forecasting sales volume in the analysis of economic (including foreign economic activity), theoretical (analysis, classification, generalization), tabular, graphical. It was applied statistical methods of numerical data: vertical (structure parameters) and horizontal (dynamics of) analysis.

Conclusions and recommendations of work can find a specific implementation in activities in the proposals concerning management of competitiveness of the agrarian enterprise in the foreign markets.

Developed in the thesis work recommendations for improving the efficiency of activities through the establishment of the FEA department were submitted to the head of the company for consideration, which recognized the possibility of practical application in the future of certain measures and proposals for organizing the department to work in foreign markets.

The possible areas of further research can be the development of marketing strategy of the enterprise in foreign markets.

Keywords: management, foreign economic activity, foreign market, agricultural enterprise, competitive advantages, competitive strategy.

ЗМІСТ

ВСТУП	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ АГРАРНОГО ПІДПРИЄМСТВА НА ЗОВНІШНІХ РИНКАХ	10
1.1. Сутність процесу управління конкурентоспроможністю аграрного підприємства	10
1.2. Особливості формування конкурентоспроможності підприємств аграрного сектору на зовнішньому ринку	19
1.3. Методичні підходи до оцінки конкурентоспроможності підприємства	24
Висновки до розділу 1	31
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ГОСПОДАРСЬКОЇ ТА ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТОВ «АП ГРУП»	33
2.1. Загальні характеристики та аналіз господарської діяльності підприємства	33
2.2. Аналіз зовнішньоекономічної діяльності підприємства	41
Висновки до розділу 2	50
РОЗДІЛ 3. РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЮ ТОВ «АП ГРУП» НА ЗОВНІШНЬОМУ РИНКУ	51
3.1. Шляхи удосконалення зовнішньоекономічної діяльності підприємства	51
3.2. Обґрунтування заходів щодо підвищення конкурентних переваг ТОВ «АП ГРУП» при виході на зовнішні ринки	62
Висновки до розділу 3	70
РОЗДІЛ 4. ОХОРОНА ПРАЦІ НА ТОВ «АП ГРУП»	72
4.1. Загальна характеристика робочого місця у ТОВ «АП ГРУП»	72
4.2. Організаційно-технічні заходи з охорони праці	74
4.3. Економічна ефективність заходів щодо поліпшення умов і охорони праці на ТОВ «АП ГРУП»	78
Висновки до розділу 4	82
ВИСНОВКИ	83
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	86