

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу
Кафедра економіки, підприємництва та економічної безпеки

Кваліфікаційна робота магістра

на тему: Системне забезпечення економічної стійкості комунального підприємства
(на матеріалах комунального підприємства «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території»)

Виконала: здобувач другого (магістерського)
рівня вищої освіти, групи 6Е
спеціальності 051 «Економіка»
освітньо-професійна програма Економіка підприємства

Габріх А.І.

Керівник Олійник Н.М.

Рецензент Акімова М.А.

Херсон – 2021 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра економіки, підприємництва та економічної безпеки

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Спеціальність 051 «Економіка»

Освітньо-професійна програма Економіка підприємства

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о завідувача кафедри *д.е.н., професор*

Н.В. Шандова

«___» _____ 20__ року

З А В Д А Н Н Я

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА

Габріх Анастасії Іванівні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Системне забезпечення економічної стійкості комунального підприємства (на матеріалах комунального підприємства «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території»)

керівник роботи Олійник Наталія Миколаївна, к.т.н., доцент

затверджені наказом вищого навчального закладу від «24»09 2021 р. № 471-с

2. Строк подання студентом роботи 06 грудня 2021 року

3. Вихідні дані до роботи Законодавчі та нормативно-правові акти, що регулюють діяльність сектора житлово-комунального господарства України, періодичні та спеціальні видання, монографії з теми дослідження, статистична звітність комунального підприємства «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території» за 2018-2020 рр.

4. Зміст дипломної роботи (перелік питань, які потрібно розробити)

Концептуальні засади забезпечення економічної стійкості підприємств галузі житлово-комунального господарства

Аналіз стану галузі житлово-комунального господарства та оцінка економічної стійкості КП «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території»

Реалізація науково-методичних підходів щодо системного забезпечення економічної стійкості комунального підприємства

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

Робота містить 22 таблиці та 14 рисунків

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
<i>Консультант з написання I-III розділів</i>	<i>Олійник Н.М., доцент</i>	<i>24.09.2021</i>	<i>06.12.2021</i>
<i>Консультант з нормоконтролю</i>	<i>Латкіна С.А., старший викладач</i>	<i>24.09.2021</i>	<i>06.12.2021</i>

7. Дата видачі завдання 24.09.2021 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	<i>Огляд літературних джерел з теми</i>	<i>24.09.21 – 08.10.21</i>	<i>виконано</i>
2.	<i>Складання і затвердження плану роботи</i>	<i>09.10.21 – 15.10.21</i>	<i>виконано</i>
3.	<i>Написання розділу 1</i>	<i>16.10.21 – 29.10.21</i>	<i>виконано</i>
4.	<i>Написання розділу 2</i>	<i>30.10.21 – 12.11.21</i>	<i>виконано</i>
5.	<i>Написання розділу 3</i>	<i>13.11.21 – 26.11.21</i>	<i>виконано</i>
6.	<i>Формулювання висновків за темою дослідження</i>	<i>27.11.21 – 29.11.21</i>	<i>виконано</i>
7.	<i>Оформлення роботи</i>	<i>30.11.21 – 01.12.21</i>	<i>виконано</i>
8.	<i>Надання роботи керівнику для перевірки та написання подання</i>	<i>02.12.21 – 03.12.21</i>	<i>виконано</i>
9.	<i>Подання роботи на рецензування</i>	<i>03.12.21 – 05.12.21</i>	<i>виконано</i>
10.	<i>Подання роботи для перевірки у КСПНП</i>	<i>06.12.21 – 19.12.21</i>	<i>виконано</i>
11.	<i>Захист роботи в ЕК</i>	<i>20.12.21</i>	<i>виконано</i>

Здобувач _____ Габріх А.І.
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи _____ Олійник Н.М.
(підпис) (прізвище та ініціали)

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота магістра Габріх Анастасії Іванівни на тему: «Системне забезпечення економічної стійкості комунального підприємства (на матеріалах комунального підприємства «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території»)» містить 126 сторінок, 51 літературне джерело, 2 додатки.

Об'єктом дослідження є сучасний стан галузі житлово-комунального господарства України та процес забезпечення економічної стійкості комунального підприємства «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території».

Метою кваліфікаційної роботи магістра є обґрунтування теоретичних і науково-методичних засад системного забезпечення економічної стійкості комунальних підприємств.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в тому, що сформовано систему оцінювання та забезпечення економічної стійкості комунального підприємства.

В кваліфікаційній роботі магістра розкрито концептуальні засади забезпечення економічної стійкості підприємств галузі житлово-комунального господарства; проаналізовано стан галузі житлово-комунального господарства та виконано оцінку економічної стійкості КП «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території»; виконано реалізацію науково-методичних підходів щодо системного забезпечення економічної стійкості комунального підприємства.

ЗМІСТ

	с.
ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 1. КОНЦЕПТУАЛЬНІ ЗАСАДИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ГАЛУЗІ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА.....	10
1.1. Сутність економічної стійкості підприємства та класифікація факторів, що на неї впливають.....	10
1.2. Особливості використання методів бізнес-аналізу щодо оцінювання економічної стійкості підприємства.....	20
1.3. Проблеми забезпечення економічної стійкості підприємств житлово-комунального господарства.....	30
1.4. Досвід реформування житлово-комунального господарства зарубіжних країн щодо забезпечення економічної стійкості підприємств галузі.....	39
Висновки до розділу 1.....	44
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ СТАНУ ГАЛУЗІ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА ТА ОЦІНКА ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ КП «ПІДПРИЄМСТВО З ОБСЛУГОВУВАННЯ БУДИНКІВ ТА УТРИМАННЯ ТЕРИТОРІЇ».....	45
2.1. Аналіз сучасного стану галузі житлово-комунального господарства України.....	45
2.2. Організаційно-економічна характеристика комунального підприємства «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території».....	57
2.3. Діагностика економічної стійкості комунального підприємства «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території».....	65
2.4. Аналіз та оцінка загроз економічній стійкості підприємств житлово-комунального господарства Херсонського регіону.....	75

Висновки до розділу 2.....	81
РОЗДІЛ 3. РЕАЛІЗАЦІЯ НАУКОВО-МЕТОДИЧНИХ ПІДХОДІВ ЩОДО СИСТЕМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ СТІЙКОСТІ КОМУНАЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	82
3.1. Формування системи оцінювання та забезпечення економічної стійкості комунального підприємства.....	82
3.2. Шляхи забезпечення економічної стійкості підприємств галузі житлово-комунального господарства Херсонського регіону.....	98
3.3. Обґрунтування доцільності впровадження на КП «ПОБУТ» проєкту реконструкції зовнішнього освітлення з використанням енергозберігаючих технологій.....	105
Висновки до розділу 3.....	113
ВИСНОВКИ.....	114
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	117
ДОДАТКИ.....	123

ВСТУП

Актуальність теми кваліфікаційної роботи магістра пов'язана з тим, що в сучасних умовах пріоритетним завданням для України є інституціональна трансформація економіки, основною метою якої є забезпечення сталого соціально-економічного розвитку суб'єктів господарювання. Нині необхідність забезпечення стабільного розвитку та конкурентоспроможності вітчизняних підприємств стимулює підприємців та менеджерів до пошуку ефективних систем та методів управління господарською діяльністю. Функціонування українських суб'єктів господарювання характеризується невизначеністю та динамічністю бізнес-середовища, до якого підприємству необхідно пристосовуватись. Тому в умовах динамічних змін бізнес-середовища актуалізується потреба в забезпеченні економічної стійкості суб'єктів господарювання.

Серед основних стратегічних завдань, з якими стикається будь-яка держава, є раціональне використання наявних ресурсів з одночасним підвищенням рівня життя громадян. Для реалізації цього завдання слід особливу увагу приділити проблемам забезпечення економічної стійкості підприємств тих галузей економіки, функціонування яких безпосередньо пов'язане із задоволенням базових потреб людей. Саме до таких галузей і належить житлово-комунальне господарство, бо одним із важливих результатів діяльності підприємств галузі є отримання соціального ефекту. Галузь шляхом надання якісних житлово-комунальних послуг забезпечує задоволення першочергових матеріально-побутових потреб населення та створює базу безперебійної діяльності підприємств. Забезпечення стабільного функціонування та економічної стійкості підприємств ЖКГ є одним із найважливіших завдань національного значення, що свідчить про практичну значущість обраної теми.

Враховуючи актуальність тематики дослідження, науковцями було докладно описано як теоретичні, так і методичні аспекти оцінювання

економічної стійкості підприємств. Поняття економічної стійкості досить глибоко вивчено такими вченими, як Антонюк Б.О., Богданова О.Є., Гончарова О.М., Ларіна Я.С., Пономаренко Т.В., Чумак Л.Ф., Юрченко А.Ю. та ін. Водночас, аналіз останніх досліджень показав, що все ще залишаються недостатньо розглянуті аспекти системного забезпечення економічної стійкості комунальних підприємств.

Метою кваліфікаційної роботи магістра є обґрунтування теоретичних і науково-методичних засад системного забезпечення економічної стійкості комунальних підприємств.

Відповідно до мети в кваліфікаційній роботі магістра поставлено наступні завдання:

- дослідити сутність економічної стійкості підприємства та розглянути класифікацію факторів, що на неї впливають;
- встановити особливості використання методів бізнес-аналізу щодо оцінювання економічної стійкості підприємства;
- визначити проблеми забезпечення економічної стійкості підприємств житлово-комунального господарства;
- дослідити досвід реформування житлово-комунального господарства зарубіжних країн щодо забезпечення економічної стійкості підприємств галузі;
- проаналізувати сучасний стан галузі житлово-комунального господарства України;
- дослідити організаційно-економічну характеристику комунального підприємства «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території»;
- провести діагностику економічної стійкості комунального підприємства «Підприємство з обслуговування будинків та утримання території»;
- провести аналіз та виконати оцінку загроз економічній стійкості підприємств житлово-комунального господарства Херсонського регіону;

- запропонувати систему оцінювання та забезпечення економічної стійкості комунального підприємства;
- визначити шляхи забезпечення економічної стійкості підприємств галузі житлово-комунального господарства Херсонського регіону;
- обґрунтувати доцільність впровадження на КП «ПОБУТ» проекту реконструкції зовнішнього освітлення з використанням енергозберігаючих технологій.

Об'єктом дослідження є сучасний стан галузі ЖКГ України та процес забезпечення економічної стійкості КП «ПОБУТ», метою діяльності якого є обслуговування комунального майна та благоустрій території міської ради.

Предмет дослідження становлять теоретико-методичні основи та практичні аспекти забезпечення економічної стійкості комунального підприємства.

Для досягнення мети дослідження та розв'язання поставлених у роботі завдань використовувались загальнонаукові та спеціальні методи: порівняльний та економічний аналіз, моделі дискримінантного аналізу (двофакторна та п'яти-факторна модель визначення індексу Z , модель Конана-Гольдера та модель Лису), PEST-аналіз та SWOT-аналіз.

Інформаційною базою дослідження є законодавчі та нормативно-правові акти, що регулюють діяльність сектора житлово-комунального господарства України, періодичні та спеціальні видання, монографії з теми дослідження, статистична звітність КП «ПОБУТ» за 2018-2020 рр.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в тому, що сформовано систему оцінювання та забезпечення економічної стійкості комунального підприємства.

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що обґрунтовано доцільність впровадження проекту реконструкції зовнішнього освітлення з використанням енергозберігаючих технологій в м. Олешки.

Основні результати дослідження опубліковані в збірниках матеріалів 3 міжнародних науково-практичних конференцій.