

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин управління і бізнесу

Кафедра економіки, підприємництва та економічної безпеки

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА МАГІСТРА

на тему: **ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ
ПІДПРИЄМСТВОМ**

(на матеріалах ТОВ «Завод крупних електричних машин»)

Виконав: здобувач другого (магістерського) рівня вищої освіти групи БЕ

Спеціальності 051 «Економіка»

Освітньо-професійної програми «Економіка підприємства»

Редькина Т.Ю.

(прізвище та ініціали)

Керівник Шандова Н.В.

(прізвище та ініціали)

Рецензент

(прізвище та ініціали)

Херсон 2021 року

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин управління і бізнесу

Кафедра економіки, підприємництва та економічної безпеки

Рівень вищої освіти другий (магістерський)

Спеціальності 051 Економіка

Освітньо-професійна програма: Економіка підприємства

ЗАТВЕРДЖУЮ

Завідувач кафедри, д.е.н., професор

_____ Н.В. Шандова

« _____ » _____ 2021 року

ЗАВДАННЯ

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА СТУДЕНТУ

Редькиній Тетяні Юріївні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Підвищення ефективності управління підприємством (на матеріалах ТОВ «Завод крупних електричних машин»)

керівник роботи Шандова Н.В., професор, д.е.н.

затверджена наказом закладу вищої освіти від 24.09.2021 р. № 471-с

2. Строк подання студентом роботи 15.12.2021

3. Вихідні дані до роботи Законодавчі та нормативні документи, підручники, навчальні посібники, періодичні видання, планові та звітні показники діяльності ТОВ «Завод крупних електричних машин» за 2017-2020 р.р.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити)

Теоретичні засади ефективності управління промисловими підприємствами

Оцінка ефективності управління підприємством

Підвищення ефективності управління підприємством

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

Робота містить 18 таблиць, 22 рисунки _____

6. Консультанти розділів роботи

| Розділ | Прізвище, ініціали та посада консультанта | Підпис, дата | |
|---|---|----------------|------------------|
| | | завдання видав | завдання прийняв |
| <i>Консультант з написання I-III розділів</i> | <i>Шандова Н.В., професор</i> | | |
| <i>Консультант з нормоконтролю</i> | <i>Латкіна С.А., ст. викладач</i> | | |

7. Дата видачі завдання _____ .2020 р

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

| № з/п | Назва етапів дипломної роботи | Строк виконання етапів роботи | Примітка |
|-------|---|--------------------------------|-----------------|
| 1. | Огляд літературних джерел з теми | <i>25.10.2021 -29.10.2021</i> | <i>виконано</i> |
| 2. | Складання і затвердження плану роботи | <i>28.10.2021 -02.11.2021</i> | <i>виконано</i> |
| 3. | Написання I розділу | <i>03.11.2021 – 12.11.2021</i> | <i>виконано</i> |
| 4. | Написання II розділу | <i>28.10.2021 – 15.11.2021</i> | <i>виконано</i> |
| 5. | Написання III розділу | <i>16.11.2021 – 30.11.2021</i> | <i>виконано</i> |
| 6. | Формулювання висновків за темою дослідження | <i>28.11.2021 – 30.11.2021</i> | <i>виконано</i> |
| 7. | Оформлення роботи | <i>26.11.2021 – 01.12.2021</i> | <i>виконано</i> |
| 8. | Надання роботи керівнику для перевірки та написання подання | <i>02.12.2021 – 05.12.2021</i> | <i>виконано</i> |
| 9. | Подання роботи на рецензування | <i>06.12.2020 – 09.12.2020</i> | <i>виконано</i> |
| 10. | Подання роботи для перевірки у КСПНП | <i>15.12.2020</i> | <i>виконано</i> |
| 11. | Захист роботи в ДЕК | <i>.12.2021</i> | |

Здобувач _____ *Редькіна Т.Ю.*
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи _____ *Шандова Н.В.*
(підпис) (прізвище та ініціали)

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота магістра Редькиної Тетяни Юріївни на тему «Підвищення ефективності управління підприємством» містить 97 сторінок, 14 таблиць, 14 рисунків, 50 літературних джерел.

Об'єкт дослідження – підприємство машинобудівної промисловості.

Предмет дослідження – економічні відносини, що виникають в процесі управління промисловим підприємством.

Мета магістерської роботи – дослідження теоретичних та практичних засад та розробка практичних рекомендацій з підвищення ефективності управління промисловими підприємствами.

В роботі розглянуто теоретичні засади ефективності управління промисловими підприємствами, в межах яких визначено особливості управління промисловими підприємствами, сутнісні аспекти категорії «ефективність управління», інструменти управління; оцінено ефективність управління підприємством, зокрема, досліджено стан і тенденції ринку продукції машинобудування, здійснено аналіз ефективності управління підприємством, розроблено пропозиції щодо підвищення ефективності управління підприємством.

Практична значимість кваліфікаційної роботи магістра укладається в тому, що розроблені в ній положення, висновки й рекомендації спрямовані на підвищення ефективності управління підприємством. Запропоновані заходи щодо моделювання умов формування собівартості продукції дозволять значною мірою підвищити результативність і ефективність управлінської діяльності, що в свою чергу, дозволить менеджменту підприємства виробити необхідну стратегію й тактику розвитку підприємства, розширити ринки збуту й підвищити ефективність діяльності.

Кваліфікаційна робота магістра виконана на основі матеріалів ТОВ «Завод крупних електричних машин» за 2017-2020 рр.

ЗМІСТ

| | |
|---|----|
| ВСТУП | 6 |
| РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ | 9 |
| 1.1. Особливості управління промисловими підприємствами | 9 |
| 1.2. Сутнісні аспекти категорії «ефективність управління підприємством» | 17 |
| 1.3. Інструменти управління промисловими підприємствами | 22 |
| Висновки до розділу 1 | 35 |
| РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ | 37 |
| 2.1. Стан і тенденції ринку продукції машинобудування | 37 |
| 2.2. Аналіз ефективності управління ТОВ «ЗКЕМ» | 45 |
| 2.3. Оцінка рівня витрат діяльності ТОВ «ЗКЕМ» | 54 |
| Висновки до розділу 2 | 61 |
| РОЗДІЛ 3. ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ | 63 |
| 3.1. Системний підхід до підвищення ефективності управління машинобудівним підприємством | 63 |
| 3.2. Оптимізація витрат як фактор підвищення ефективності управління підприємством | 70 |
| 3.3. Моделювання умов формування собівартості продукції, як фактор підвищення ефективності управління ТОВ «ЗКЕМ» | 76 |
| Висновки до розділу 3 | 87 |
| ВИСНОВКИ | 89 |
| СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ | 94 |

ВСТУП

У сучасних економічних умовах процес розвитку промислових підприємств стає усе більш актуальним. Це пов'язане з постійними змінами зовнішнього оточення підприємства, викликаними різноманітними економічними, політичними процесами й подіями. Функціонуючі в таких умовах промислові підприємства стикаються з безліччю проблем, пов'язаних не тільки з досягненням прийнятних економічних показників, але й можливістю виживання в ринкових умовах.

Розвиток вітчизняної економіки сьогодні визначається множинністю, складністю розв'язуваних управлінських і виробничих завдань. Реформування економіки й системи керування викликає необхідність перетворень у бізнес-діяльності. Сучасна ситуація, що характеризується інтенсифікацією процесів глобалізації й загальної інтеграції, диктує підвищені вимоги до розвитку вітчизняної промисловості в цілому і її окремим галузям зокрема.

Важливою умовою сталого розвитку промислових підприємств є увага до питань ефективності керування, що припускає зміну методів керування й обумовлює потребу перегляду й відновлення інструментів керування розвитком промислових підприємств, адекватних ринковій ситуації, що дозволяють ураховувати різноманіття викликів, з якими зіштовхуються підприємства галузі. Дані методи й інструменти можна розглядати в якості елементів промислової підприємницької системи, які по суті своєї є двигунами розвитку підприємств галузі.

Збільшення внеску якісної складової економічного росту на основі впровадження в практику роботи промислових підприємств ефективних інструментів керування стає актуальним завданням, оскільки застосування сучасних управлінських інструментів у сьогоднішній час є важливим фактором розвитку будь-якого підприємства.

В економічних умовах, що склалися, для розробки підходів по створенню методичного інструментарію інноваційного розвитку необхідно виявити

ефективні економічні й адміністративні механізми, які могли б прискорити здійснення структурної перебудови економіки країни, підвищення рівня конкурентоспроможності й економічної ефективності виробництв у наукомістких галузях промисловості.

Актуальність дослідження визначається, таким чином, необхідністю вивчення зміни поглядів на формування ефективних інструментів керування розвитком промислових підприємств, орієнтованих на безперервне використання можливостей організаційних перетворень, що дозволяють забезпечити збалансованість інтересів учасників бізнес-діяльності й сприятливих стійкій максимізації вартості бізнесу.

Науковими та теоретико-прикладними розробками з питань підвищення ефективності управління підприємством, а також запровадженням інноваційних принципів та методів управління виробництвом займалися відомі зарубіжні та вітчизняні науковці. Серед зарубіжних дослідників слід відмітити П. Друкера, П. Дойля, М. Портера, серед українських вчених – Н.Г. Чумаченко, О.С. Бойко, В.М. Колпаков, О.В. Ареф`єва, М.Г.Грещак.

Незважаючи на значний обсяг наукових праць в області керування підприємствами промисловості питання підвищення ефективності керування вимагають постійної уваги, особливо в контексті формування інструментів керування підприємствами в умовах постійно мінливого зовнішнього середовища, оцінки формування й розвитку інструментів керування підприємствами в умовах нестабільності й ін., що зумовлює актуальність теми кваліфікаційної роботи, її мету та завдання.

Мета магістерської роботи – дослідження теоретичних та практичних засад та розробка практичних рекомендацій з підвищення ефективності управління промисловими підприємствами.

Для досягнення поставленої мети вирішувалися наступні завдання:

- провести теоретичне дослідження сутнісних аспектів ефективності управління;
- дослідити підходи до оцінювання ефективності системи управління;

- визначити особливості діяльності промислових підприємств України;
- проаналізувати фінансово-економічні показники результативності діяльності досліджуваного підприємства;
- розробити пропозиції щодо підвищення ефективності управління промисловим підприємством.

Об'єкт дослідження – підприємство машинобудівної промисловості.

Предмет дослідження – економічні відносини, що виникають в процесі управління промисловим підприємством.

У процесі дослідження використано праці вітчизняних і закордонних учених з проблем управління промисловими підприємствами. На різних етапах дослідження застосовувались методи системного, ситуаційного підходів, прийоми аналізу і синтезу, порівняльний, структурного аналізу, а також методи статистичної обробки інформації і інші економічні і загальнонаукові методи.

Практична значимість кваліфікаційної роботи магістра укладається в тому, що розроблені в ній положення, висновки доведені до практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності діяльності досліджуваного промислового підприємства і можуть використовуватися на інших підприємствах.