

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу
Кафедра економіки, підприємництва та економічної безпеки

Кваліфікаційна робота магістра

на тему: Удосконалення системи логістичного управління на підприємстві
(на матеріалах ТОВ «Тачанка»)

Виконав: здобувач другого (магістерського)
рівня вищої освіти, групи бзЕ
спеціальності 051 «Економіка»
освітньо-професійна програма Економіка підприємства
Стемковський В.В.

Керівник Тарасюк А.В.

Рецензент Байло С.П.

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
<i>Консультант з написання I-III розділів</i>	<i>Тарасюк А.В., доцент</i>	<i>24.09.2021</i>	<i>06.12.2021</i>
<i>Консультант з нормоконтролю</i>	<i>Латкіна С.А., старший викладач</i>	<i>24.09.2021</i>	<i>06.12.2021</i>

7. Дата видачі завдання 24.09.2021 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів дипломної роботи	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	<i>Огляд літературних джерел з теми</i>	<i>24.09.21 – 08.10.21</i>	<i>виконано</i>
2.	<i>Складання і затвердження плану роботи</i>	<i>09.10.21 – 15.10.21</i>	<i>виконано</i>
3.	<i>Написання розділу 1</i>	<i>16.10.21 – 29.10.21</i>	<i>виконано</i>
4.	<i>Написання розділу 2</i>	<i>30.10.21 – 12.11.21</i>	<i>виконано</i>
5.	<i>Написання розділу 3</i>	<i>13.11.21 – 26.11.21</i>	<i>виконано</i>
6.	<i>Формулювання висновків за темою дослідження</i>	<i>27.11.21 – 29.11.21</i>	<i>виконано</i>
7.	<i>Оформлення роботи</i>	<i>30.11.21 – 01.12.21</i>	<i>виконано</i>
8.	<i>Надання роботи керівнику для перевірки та написання подання</i>	<i>02.12.21 – 03.12.21</i>	<i>виконано</i>
9.	<i>Подання роботи на рецензування</i>	<i>03.12.21 – 05.12.21</i>	<i>виконано</i>
10.	<i>Подання роботи для перевірки у КСПНП</i>	<i>06.12.21 – 19.12.21</i>	<i>виконано</i>
11.	<i>Захист роботи в ЕК</i>	<i>22.12.21</i>	<i>виконано</i>

Здобувач _____ Стемковський В.В.
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи _____ Тарасюк А.В.
(підпис) (прізвище та ініціали)

РЕФЕРАТ

Кваліфікаційна робота магістра Стемковського Владислава Володимировича на тему: «Удосконалення системи логістичного управління на підприємстві (на матеріалах ТОВ «Тачанка»)» містить 113 сторінок, 50 літературних джерел, 1 додаток.

Об'єктом дослідження є процес управління логістичною діяльністю аграрного підприємства ТОВ «Тачанка».

Метою кваліфікаційної роботи магістра є розгляд теоретичних положень та розроблення практичних рекомендацій з удосконалення системи логістичного управління на підприємстві.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в тому, що удосконалено систему управління заготівельною діяльністю сільськогосподарських підприємств на основі логістичної концепції, що передбачає введення розробленої системи показників оцінювання ефективності управління – ключових індикаторів ефективності (КРІ).

В кваліфікаційній роботі магістра розкрито теоретичні основи управління логістичною діяльністю підприємства; проведено аналіз ефективності управління логістичною діяльністю в аграрній сфері та на ТОВ «Тачанка»; удосконалено систему логістичного управління на аграрному підприємстві.

ЗМІСТ

	с.
ВСТУП.....	7
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА.....	10
1.1. Сутність, елементи та властивості логістичних систем.....	10
1.2. Особливості стратегічного планування логістичної діяльності на підприємстві.....	23
1.3. Складові логістичної системи аграрних підприємств.....	30
Висновки до розділу 1.....	42
РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В АГРАРНІЙ СФЕРІ ТА НА ТОВ «ТАЧАНКА».....	43
2.1. Оцінка сучасних тенденцій логістичної діяльності в сільському господарстві.....	43
2.2. Господарсько-правові засади функціонування та загальна характеристика аграрного підприємства ТОВ «Тачанка».....	59
2.3. Оцінка ефективності логістичної діяльності аграрного підприємства ТОВ «Тачанка».....	64
2.4. ABC- і XYZ-аналіз виробничих запасів аграрного підприємства ТОВ «Тачанка».....	71
Висновки до розділу 2.....	77
РОЗДІЛ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ЛОГІСТИЧНОГО УПРАВЛІННЯ НА АГРАРНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ.....	78
3.1. Напрями удосконалення логістичного менеджменту на аграрному підприємстві.....	78
3.2. Удосконалення системи управління заготівельною діяльністю сільськогосподарських підприємств на основі логістичної концепції.....	89
3.3. Обґрунтування доцільності придбання на ТОВ «Тачанка» лінії сортування, фасування, пакування овочів та ягід.....	100

Висновки до розділу 3.....	103
ВИСНОВКИ.....	104
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	107
ДОДАТКИ.....	112

ВСТУП

Актуальність теми кваліфікаційної роботи магістра пов'язана з тим, що у сільськогосподарському виробництві, логістика як наука управління матеріальними, фінансовими та інформаційними ресурсами стає все більш затребуваною. Використання на сільськогосподарських підприємствах інструментарію логістики є особливо актуальним. Зокрема в процесах матеріально-технічного забезпечення, збуту сільськогосподарської продукції, а також організації короткочасного та довготривалого зберігання на складах підприємств.

Світові тенденції використання логістики як інструмента менеджменту диктують вітчизняним агропідприємствам необхідність застосування новітніх управлінських підходів, перейняття провідного досвіду розвинених країн і впровадження його у вітчизняну практику господарювання. При цьому одним з головних завдань є формування ефективної системи управління логістичною діяльністю підприємства. Лише за цієї умови стає можливим посилення конкурентних позицій національних виробників на вітчизняному та світових ринках. Практика господарювання свідчить, що на цьому етапі логістика ще не стала справжнім інструментом вирішення їх багатьох проблем. Про це свідчить існування неузгодженості в управлінні бізнес-процесами підприємств аграрної сфери, що висуває на перший план потребу впровадження інтегрованого логістичного підходу для забезпечення їх організаційно-економічної стійкості та подальшого підвищення конкурентоспроможності. Все це свідчить про практичну значущість обраної теми.

Питанням розвитку логістики та логістичних систем присвятили свої праці такі зарубіжні та вітчизняні вчені, як Азаренков Г.Ф., Дзьобко І.П., Амітан В.Н., Ларіна Р.Р., Пілюшенко В.Л., Андрушкевич З.М., Бекетов Н.В., Федоров В.Г., Божанова В.Ю., Котуранова Т.В., Булеєв Ю.С., Цабій О.В., Бородіна О.А., Брехун Н.С., Бонь М.М., Бутов А.М., Бутов А.М. та інші.

В їхніх працях розроблені концептуальні основи використання логістичних систем на основі виділення потокових процесів та управління ними, визначено підгрунття стратегічного планування логістики. Разом з тим, залишаються недостатньо дослідженими організаційні аспекти управління логістичними системами, проблеми формування логістичного підходу в управлінні сільськогосподарськими підприємствами.

Метою кваліфікаційної роботи магістра є розгляд теоретичних положень та розроблення практичних рекомендацій з удосконалення системи логістичного управління на підприємстві.

Для досягнення поставленої мети необхідно виконати такі завдання:

- дослідити сутність, елементи та властивості логістичних систем;
- розглянути особливості стратегічного планування логістичної діяльності на підприємстві;
- визначити складові логістичної системи аграрних підприємств;
- провести оцінку сучасних тенденцій логістичної діяльності в сільському господарстві;
- дослідити господарсько-правові засади функціонування аграрного підприємства ТОВ «Тачанка» та розглянути його загальну характеристику;
- провести оцінку ефективності логістичної діяльності аграрного підприємства ТОВ «Тачанка»;
- провести ABC- і XYZ-аналіз виробничих запасів аграрного підприємства ТОВ «Тачанка»;
- визначити напрями удосконалення логістичного менеджменту на аграрному підприємстві;
- удосконалити систему управління заготівельною діяльністю сільськогосподарських підприємств на основі логістичної концепції;
- обґрунтувати доцільність придбання на ТОВ «Тачанка» лінії сортування, фасування, пакування овочів та ягід.

Об'єктом дослідження є процес управління логістичною діяльністю аграрного підприємства ТОВ «Тачанка», яке спеціалізується на вирощуванні

овочів, зернових культур, спеціалізованому садівництві і виробництві продукції розсадників.

Предметом дослідження є теоретичні та методичні аспекти, практичний інструментарій управління логістичною діяльністю підприємства.

Виконання кваліфікаційної роботи магістра здійснено на застосуванні загальних та спеціальних методів дослідження: статистичний аналіз, систематизації та узагальнення (для діагностики логістичної діяльності підприємства); фінансово-економічний аналіз (для дослідження економіко-управлінського стану підприємства); методичні підходи до оцінки ефективності логістичної діяльності (для виявлення проблем управління логістичною діяльністю підприємства), графічний (для наочного представлення результатів дослідження); ABC- і XYZ-аналіз (при аналізі виробничих запасів аграрного підприємства та компетентностей менеджерів-логістів сільськогосподарського підприємства).

Інформаційними джерелами дослідження стали нормативно-правові акти України, матеріали Державної служби статистики України та регіональних органів влади, дані звітності та офіційного сайту сільськогосподарського підприємства ТОВ «Тачанка», міжнародні наукові і наукометричні бази даних, матеріали власних досліджень та ін.

Наукова новизна одержаних результатів полягає в тому, що удосконалено систему управління заготівельною діяльністю сільськогосподарських підприємств на основі логістичної концепції, що передбачає введення розробленої системи показників оцінювання ефективності управління – ключових індикаторів ефективності (КРІ).

Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що теоретичні узагальнення, методичні підходи та практичні результати кваліфікаційної роботи магістра сприятимуть удосконаленню системи логістичного управління на підприємстві.