

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ І ТУРИЗМУ

Пояснювальна записка
до кваліфікаційної роботи магістра

на тему «Логістична оптимізація закупівельної діяльності підприємства
малого бізнесу (на прикладі ФОП «Юніцов Д.О.»»

«Logistic optimization of purchasing activity of the small business enterprise (on
the materials of the sole proprietorship «Iunitsov D.O.»»

Виконав: студент 2 курсу, групи бМНлог
спеціальності 073 «Менеджмент»
(шифр і назва спеціальності)

Освітньо-професійної програми:

«Логістика»

Грибков Д.Ю.

(прізвище та ініціали студента)

Керівник Шукліна В.В.

(прізвище та ініціали)

Рецензент Юніцов Д.О.

(прізвище та ініціали)

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму

Освітньо-кваліфікаційний рівень магістр

Спеціальність 073 «Менеджмент»

Освітньо-професійна програма «Логістика»

ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. завідувача кафедри

к.е.н., доц. Р.М. Набока

« ____ » _____ 2021 р.

ЗАВДАННЯ НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА СТУДЕНТУ

Грибкову Дмитру Юрійовичу

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Логістична оптимізація закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу (на прикладі ФОП «Юніцов Д.О.»)

керівник роботи к.е.н., доц. Вікторія Вікторівна Шукліна

(прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом вищого навчального закладу від «11»10.2021р. №507-с

2. Строк подання студентом роботи грудень 2021 р.

3. Вихідні дані до роботи планові та звітні дані діяльності ФОП «Юніцов Д.О.» за 2020-2021 рр., офіційні матеріали ФОП «Юніцов Д.О.» навчальна література і фахові наукові статті з теми дослідження

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити Вступ. 1.Теоретико-методичні основи логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу. 2.

Дослідження умов логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП «Юніцов Д.О.» 3. Обґрунтування заходів логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП «Юніцов Д.О.» Висновки.

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень) наочний матеріал на 5-6 аркушах

6. Консультанти розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
Консультант з використання ПЕОМ	К.е.н., доцент Шукліна В.В.		
Консультант з нормоконтролю	Ст. викладач Т.В. Пацай		

7. Дата видачі завдання 11.10.2021 року

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ з/п	Назва етапів кваліфікаційної роботи магістра	Строк виконання етапів роботи	Примітка
1.	Огляд тематичної літератури	до 15.11.2021	Виконано
2.	Написання теоретичного розділу	до 20.11.2021	Виконано
3.	Написання аналітичного розділу	до 30.11.2021	Виконано
4.	Розробка заходів оптимізації	до 09.12.2021	Виконано
5.	Висновки	до 10.12.2021	Виконано
6.	Представлення розрахунків на ПЕОМ	до 10.12.2021	Виконано
7.	Представлення завершеної роботи	до 10.12.2021	Виконано
8.	Перевірка на плагіат	За графіком	Виконано
9.	Захист роботи	За графіком	Виконано

Студент _____ Д.Ю. Грибков
(підпис) (прізвище та ініціали)

Керівник роботи _____ В.В. Шукліна
(підпис) (прізвище та ініціали)

АНОТАЦІЯ

В кваліфікаційній роботі магістра Грибкова Дмитра Юрійовича «Логістична оптимізація закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу (на прикладі ФОП «Іюніцов Д.О.»)» розкрито теоретико-методичні основи логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу, проведено дослідження умов логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства, обґрунтовано заходи логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства.

Ключові слова: закупівельна діяльність, логістика, підприємство, логістична оптимізація, логістичне управління, ефективність, управління підприємством, моделювання, постачальник, критерій, ланцюг поставок, логістична система, малий бізнес.

SUMMARY

The qualification work of Master Gribkov Dmitry «Logistic optimization of purchasing activity of the small business enterprise (on the materials of the sole proprietorship «Iunitsov D.O.»)» revealed the theoretical and methodological foundations of logistics optimization of procurement of small business, the conditions of logistic optimization of procurement activity of the enterprise are investigated, measures of logistic optimization of procurement activity of the enterprise are developed and justified.

Keywords: procurement, logistics, enterprise, logistics optimization, logistics management, efficiency, enterprise management, modeling, supplier, criterion, supply chain, logistics system, small business.

ЗМІСТ

ВСТУП	6
РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ОСНОВИ ЛОГІСТИЧНОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ ЗАКУПІВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА МАЛОГО БІЗНЕСУ	8
1.1.Зміст і функція логістики закупівельної діяльності на підприємстві малого бізнесу.....	8
1.2.Завдання логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу	18
1.3.Методичні підходи логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу	31
Висновки до розділу 1	40
РОЗДІЛ 2. ДОСЛІДЖЕННЯ УМОВ ЛОГІСТИЧНОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ ЗАКУПІВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФОП «ІЮНІЦОВ Д.О.»	42
2.1.Оцінювання організаційних умов для логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП «Іюніцов Д.О.»	42
2.2 Дослідження економічних умов для логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП «Іюніцов Д.О.»	49
2.3. Оцінка ефективності логістики закупівельної діяльності ФОП «Іюніцов Д.О.»	61
Висновки до розділу 2	71
РОЗДІЛ 3. ОБГРУНТУВАННЯ ЗАХОДІВ ЛОГІСТИЧНОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ ЗАКУПІВЕЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ФОП «ІЮНІЦОВ Д.О.»	73
3.1.Визначення задач та оцінка сприятливості успіху логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП «Іюніцов Д.О.»	73
3.2. Розробка концепції та моделі логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП «Іюніцов Д.О.» з використанням ПЕОМ.....	81
3.3. Обґрунтування заходів логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП Д. О. Іюніцов	97
Висновки до розділу 3	118
ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	120
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	122
ДОДАТКИ	128

ВСТУП

На сучасному етапі розвитку перспектива підприємства передбачається у довготривалих взаємозв'язках з постачальниками сировини або продукції, та господарюванні як частини логістичної системи отримання ефекту від виробничо-комерційної діяльності. Результатом підприємства малого бізнесу орієнтованого на логістичну функцію управління транспортом є тенденція до більшої централізації і координації в єдиному центрі. На ділову активність і конкурентоспроможність підприємств впливає функціональна диверсифікація, яка виростає з впровадження логістичних нововведень. За допомогою інтегрованої логістичної підтримки підприємства малого бізнесу забезпечують вплив на розробку і подальшу оптимальну реалізацію проєкту; планують та оперативно уточнюють обсяги ресурсів; поставляють ресурси; забезпечують себе ресурсами з мінімальними витратами.

Метою роботи є розробка і обґрунтування рекомендацій щодо логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу.

Комплексними завданнями даної роботи є: розглянути теоретико-методичні основи логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу; дослідити умови логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП «Іюніцов»; розробити і обґрунтувати заходи логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП «Іюніцов Д.О.»

Об'єктом дослідження є процеси логістичної оптимізації закупівельної діяльності ФОП «Іюніцов Д.О.».

Предметом даної роботи є теоретичні, методичні і практичні аспекти логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу.

Джерелами інформації роботи стали праці іноземних і вітчизняних вчених щодо логістичної оптимізації закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу, а саме В. Амітан, Б. Анікін, Р. Баллоу, Д. Дж. Бауэрсокс,

Є. Голюков, Т. Загорна, А. Гаджинський, О. Зборовська, Є. Крикавський, А. Кальченко, Р. Ларіна, Л. Міротин, М. Окландер, В. Плотников, Ю. Райнхард, В. Сергеев, И. Тишбаєв, В. Ткаченко, О. Тридід, Л. Фролова, Р. Хоскінсон, Г. Череп та інших авторів, нормативні документи досліджуваного підприємства, організаційна структура управління підприємством, статистичні звіти.

У роботі використано сучасні наукові методи дослідження, а саме: індукції і дедукції, теоретичного узагальнення, синтезу, групування і класифікації, системного, ситуаційного аналізу, трендового, маркетингового та графічного аналізу з використанням ПЕОМ, експертного оцінювання.

На основі поглибленого вивчення спеціальної літератури, передового досвіду з вирішення означеної проблеми, а також результатів дослідження об'єкту, елементами наукової новизни визнано таке: подальше теоретико-методичне узагальнення положень і розроблення науково-практичних рекомендацій щодо адаптації інтегрованого методичного інструментарію оптимізації кількості і якості постачальників в логістиці закупівельної діяльності підприємства малого бізнесу з урахуванням особливостей і цілей господарювання, повного задоволення потреб виробництва.

Результати дослідження, що мають практичну значущість, знайшли застосування у ФОП «Іюніцов Д.О.». Основні положення і результати дослідження доведено до стану методичних рекомендацій, апробовано та схвалено на XII Міжнародній науково-практичній конференції «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті», м. Одеса, 2021 рік.

В структурі кваліфікаційної роботи магістра три розділи, загальний обсяг складає 130 сторінок, в т.ч. 45 таблиць, 37 рисунків, 59 використаних літературних джерел, 2 додатки.