

ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, МАРКЕТИНГУ І ТУРИЗМУ

## *Пояснювальна записка*

до кваліфікаційної роботи магістра

на тему Економічне обґрунтування системи управління фінансово-економічною безпекою (на матеріалах ТОВ «СТАЛЬКОР»)

Economic justification of the financial and economic security management system  
(on the materials of LLC «STALKOR»)

Виконав: студент 2 курсу,  
Групи бзМНба  
спеціальності 073 «Менеджмент»  
(шифр і назва спеціальності)

Освітньо-професійна програма:  
«Бізнес-адміністрування»

Лопатська К.С.  
(прізвище та ініціали студента)

Керівник Корчевська Л.О.  
(прізвище та ініціали)

Рецензент Резніченко С.П.  
(прізвище та ініціали)

# ХЕРСОНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет міжнародних економічних відносин, управління і бізнесу  
 Кафедра менеджменту, маркетингу і туризму  
 Освітньо-кваліфікаційний рівень магістр  
 Спеціальність 073 «Менеджмент»  
 Освітньо-професійна програма «Бізнес-адміністрування»

**ЗАТВЕРДЖУЮ**

В.о.завідувача кафедри  
 к.е.н., доц. Р.М. Набока  
 «\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 р.

## ЗАВДАННЯ

### НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ МАГІСТРА СТУДЕНТУ

Лопачкій Катерині Степанівні

(прізвище, ім'я, по батькові)

1. Тема роботи Економічне обґрунтування системи управління фінансово-економічною безпекою (на матеріалах ТОВ «СТАЛЬКОР»)

керівник роботи Корчевська Лілія Олександрівна, д.е.н., професор,  
 (прізвище, ім'я, по батькові, науковий ступінь, вчене звання)

затверджені наказом вищого навчального закладу від «11» 10 2021 р. № 506-с

2. Строк подання студентом роботи 15 грудня 2021 р.

3. Вихідні дані до роботи звітні дані ТОВ «СТАЛЬКОР» за 2019-2020 рр.

4. Зміст розрахунково-пояснювальної записки (перелік питань, які потрібно розробити) \_\_\_\_\_

Вступ

1. Теоретичні засади управління фінансово-економічною безпекою підприємства

2. Оцінка фінансово-економічного стану ТОВ «СТАЛЬКОР» \_\_\_\_\_

3. Формування системи управління фінансово-економічною безпекою ТОВ «СТАЛЬКОР» \_\_\_\_\_

Висновки та пропозиції

5. Перелік графічного матеріалу (з точним зазначенням обов'язкових креслень)

Наочний матеріал на 6 аркушах

6. Консультанти розділів роботи \_\_\_\_\_



**Лопачька К.С. Економічне обґрунтування системи управління фінансово-економічною безпекою (на матеріалах ТОВ «СТАЛЬКОР»).**

У роботі вивчено еволюцію наукових поглядів щодо сутності фінансової безпеки підприємства; розглянуто методи та критерії забезпечення фінансової безпеки підприємства; досліджено сучасні підходи до оцінки фінансово-економічної безпеки підприємства; продіагностовано господарську діяльність ТОВ «СТАЛЬКОР»; проаналізовано ліквідність та фінансову стійкість в контексті управління економічною безпекою; проаналізовано рентабельність та ділову активність підприємства; запропоновано корпоративну соціальну відповідальність у системі управління фінансово-економічною безпекою підприємства; сформовано механізм управління фінансовою безпекою підприємства ТОВ «СТАЛЬКОР»; економічно обґрунтовано систему управління фінансово-економічною безпекою в контексті соціальної корпоративної відповідальності бізнесу.

*Ключові слова:* обґрунтування, фінансово-економічна безпека, система, підприємство, управління.

**ANNOTATION**

**Lopatcka K.S. Economic justification of the financial and economic security management system (on the materials of LLC «STALKOR»)**

In work are the evolution of scientific views on the essence of financial security of the enterprise; methods and criteria for ensuring the financial security of the enterprise are considered; modern approaches to the assessment of financial and economic security of the enterprise are investigated; the economic activity of LLC STALKOR was diagnosed; liquidity and financial stability in the context of economic security management are analyzed; profitability and business activity of the enterprise are analyzed; proposed corporate social responsibility in the management system of financial and economic security of the enterprise; the mechanism of management of financial safety of the enterprise of LLC STALKOR is formed; the system of financial and economic security management in the context of social corporate responsibility of business is economically substantiated.

*Key words:* financial and economic security, system, enterprise, management.

	5
<b>ВСТУП</b>	6
<b>РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ПІДПРИЄМСТВА</b>	... 8
1.1. Еволюція наукових поглядів щодо сутності фінансової безпеки підприємства	8
1.2. Методи та критерії забезпечення фінансової безпеки підприємства	18
1.3. Сучасні підходи до оцінки фінансово-економічної безпеки підприємства	22
Висновки до розділу 1	28
<b>РОЗДІЛ 2. ОЦІНКА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОГО СТАНУ ТОВ «СТАЛЬКОР»</b>	29
2.1. Діагностика господарської діяльності ТОВ «СТАЛЬКОР»	29
2.2. Аналіз ліквідності та фінансової стійкості в контексті управління економічною безпекою	37
2.3. Аналіз рентабельності та ділової активності підприємства	44
Висновки до розділу 2	53
<b>РОЗДІЛ 3. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ТОВ «СТАЛЬКОР»</b>	54
3.1. Корпоративна соціальна відповідальність у системі управління фінансово-економічною безпекою підприємства	54
3.2. Формування механізму управління фінансовою безпекою підприємства ТОВ «СТАЛЬКОР»	60
3.3. Економічне обґрунтування системи управління фінансово-економічною безпекою в контексті соціальної корпоративної відповідальності бізнесу	65
Висновки до розділу 3	78
<b>ВИСНОВКИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ</b>	79
<b>СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ</b>	82
<b>ДОДАТКИ</b>	88

В умовах інтеграції економіки України у світовий економічний простір першочергового значення набувають дослідження перспектив функціонування підприємств різних форм власності, напрямів ефективного використання ними фінансових ресурсів. У зв'язку з цим дедалі більшої актуальності набуває проблема фінансово-економічної безпеки підприємств та її моніторинг. Останнім часом фінансово-економічна безпека викликає все більшу зацікавленість підприємств у процесі реалізації принципово нових підходів до управління.

Існування ефективної системи фінансової безпеки, яка забезпечить захист підприємства від загроз є однією із найважливіших умов забезпечення стійкого зростання підприємства та формування позитивних результатів його фінансової діяльності.

Теоретичні засади формування та забезпечення фінансової безпеки підприємств досліджуються у світовій та вітчизняній науковій літературі. Серед науковців варто виділити А. Берл'є, Ю. Благова, Ш. Валітова, О. Вільямсона, Д. Волкова, М. Дженсена, І. Івашковської, В. Катькала, Р. Коуза, В. Меклінга, К. Мерфі, Г. Мінза, Є. Олійникова, Г. Пирогова, Г. Шиназі. Незважаючи на різноплановість та глибину проведених досліджень, більшість із них присвячено питанню розвитку та формуванню фінансових важелів та підсистем фінансової безпеки підприємства.

Об'єктом дослідження є процес обґрунтування системи управління фінансово-економічною безпекою ТОВ «СТАЛЬКОР».

Предметом дослідження є методичні і практичні засади обґрунтування системи управління фінансово-економічною безпекою підприємства.

Метою даної роботи є методичне обґрунтування та розробка рекомендацій щодо управління фінансово-економічною безпекою підприємства.

Для досягнення даної мети необхідно вирішити наступні завдання:

- вивчити еволюцію наукових поглядів щодо сутності фінансової безпеки підприємства;
- дослідити методи та критерії забезпечення фінансової безпеки підприємства;

- узагальнити сучасні підходи до оцінки фінансово-економічної безпеки підприємства;
- продіагностувати господарську діяльність ТОВ «СТАЛЬКОР»;
- проаналізувати ліквідність та фінансову стійкість в контексті управління економічною безпекою;
- запропонувати корпоративну соціальну відповідальність у системі управління фінансово-економічною безпекою підприємства;
- сформувати механізм управління фінансовою безпекою підприємства ТОВ «СТАЛЬКОР»;
- обґрунтувати систему управління фінансово-економічною безпекою в контексті соціальної корпоративної відповідальності бізнесу.

У роботі використано такі методи теоретичного та емпіричного дослідження: структурно-порівняльний аналіз (визначення понять «фінансова безпека», «система фінансової безпеки» в сукупності синонімічних понять, їх зв'язку з іншими економічними категоріями); причинно-наслідковий аналіз (зміни рівня фінансової безпеки підприємства); узагальнення інструментів її оцінювання, встановлення структури чинників вибору оптимальної фінансової стратегії); табличний і графічний (характеристика сукупних показників стану та динаміки фінансової безпеки підприємств); експертного опитування (оцінювання рівня впливу факторів зовнішнього і внутрішнього середовища на фінансову безпеку підприємства).

Отримані результати і розробки спрямовані на управління фінансово-економічною безпекою ТОВ «СТАЛЬКОР».

Результати дослідження були апробовані на X Всеукраїнській науково-практичній Інтернет-конференції «Сучасний стан та перспективи розвитку обліку, аудиту, оподаткування та аналізу в умовах міжнародної інтеграції», яка відбулась 17-18 листопада 2021 року.